

# Cadenas de Valor

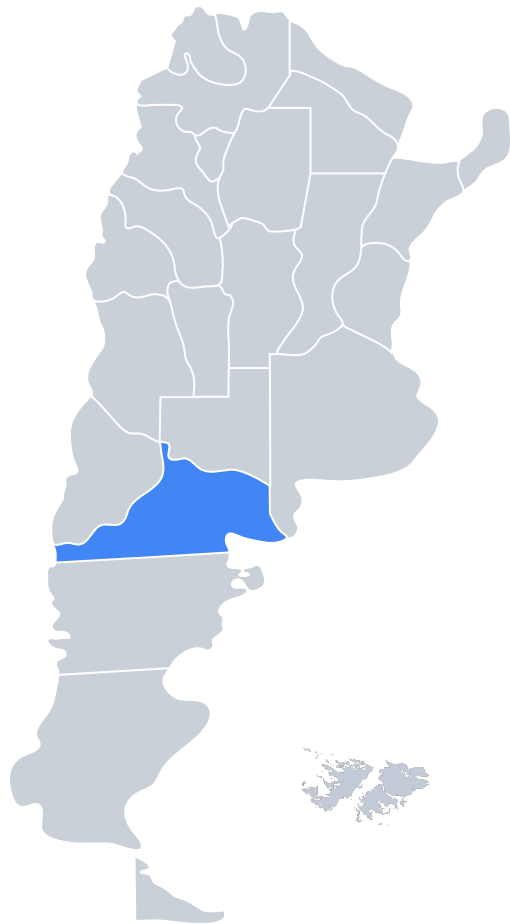
## RÍO NEGRO




Ministerio del Interior  
**Argentina**

Secretaría de Provincias

Subsecretaría de Políticas para el  
Desarrollo con Equidad Regional



-  **Demográficos**  
Superficie km2: **203.013**  
Población 2022: **762.067**  
Participación en la población total nacional: **1,6%**
-  **Empleo**  
Asalariados registrados sector privado (1ºTrim 2023): **118.676**  
(**1,8%** del total nacional)
-  **Exportaciones**  
Representaron el **0,5%** de las exportaciones nacionales en 2022.  
Las mismas se distribuyeron de la siguiente manera:

## Distribución por grandes rubros

- > **Primarias 53%**
- > **MOA 16%**
- > **MOI 1%**
- > **CyE 30%**

## Principales productos

- Frutas frescas
- Petróleo crudo
- Preparados de hortalizas, legumbres y frutas



# Perfil productivo - Río Negro

## Matriz productiva actual

Fruticultura. Ganadería ovina y bovina.  
Turismo. Hidrocarburos. Pesca.  
Economía del conocimiento.

## Apuestas productivas

Gran potencial en economía del conocimiento y vinculación con fruticultura.  
Cannabis medicinal. Hidrógeno verde

## Infraestructura básica

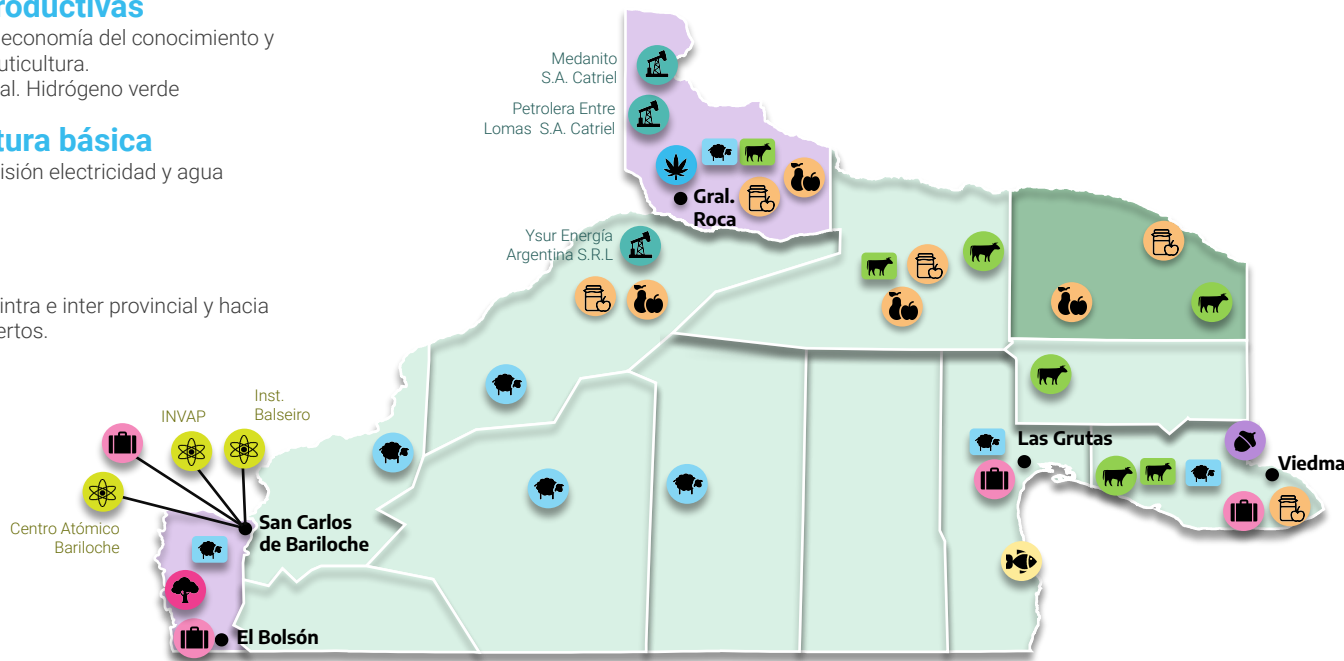
Garantizar la provisión electricidad y agua para riego.

## Logística

Mejorar conexión intra e inter provincial y hacia los principales puertos.

### Perfil económico microrregional predominante\*:

- Primario / Industrial
- Primario
- Industrial/ Primario



### Actividades estratégicas y dinamizadoras

- Plantación de Peras y Manzanas
- Empaque e industrialización
- Ganadería ovina
- Faena ovina
- Ganadería bovina
- Faena bovina
- Turismo
- Planta productora GLP
- Pesca
- Economía el conocimiento
- Cannabis medicinal
- Forestal
- Frutos Secos

\*Fuente: CEPAL

# Cadenas de valor **vigentes** y **emergentes** en Río Negro



Ministerio del Interior  
Argentina



## Cadenas vigentes

- Cadena de valor **Frutícola**
- Cadena de valor **Ganadería Ovina**
- Cadena de valor **Ganadería Bovina**
- Cadena de valor **Hidrocarburos**
- Cadena de valor **Turismo**



## Cadenas emergentes

- Cadena de valor de **Hidrógeno verde**
- Cadena de valor de **Software y economía del conocimiento**
- Cadena de valor de **Cannabis medicinal**
- Cadena de valor de la **Acuicultura**



# Cadenas de Valor Vigentes RÍO NEGRO



Ministerio del Interior  
**Argentina**

Secretaría de Provincias

Subsecretaría de Políticas para el  
Desarrollo con Equidad Regional

## Descripción general

La producción frutícola en el Alto Valle de Río Negro es la actividad económica más importante de la provincia, en función del empleo, la producción y las exportaciones (vía el puerto de San Antonio Este) que genera.

La cadena productiva se conforma por los eslabones de producción, empaque y frigoríficos, y comercialización.

Los principales productos son peras y manzanas. Las primeras se destinan en su mayoría a la exportación y las segundas al mercado interno y la industria (producción de jugos).

En 2018, el 31% de los establecimientos productivos tenían 500 hectáreas o más.



## Producción primaria

### **Producto:** Peras y manzanas

En el 2019 de las 30.606 hectáreas destinadas a la producción de frutas de pepita en Río Negro el 54% se destinó a las peras y el 46% a las manzanas.

Para 2021, el 52% de la producción de peras fue destinado a exportación, el 21% al mercado interno y el 28% como insumo a la industria. En tanto, el 32% de las manzanas se destinó a la industria, el 52% fue al mercado interno y el 16% fue al mercado internacional.

En 2022, la provincia exportó USD 214 millones de frutas frescas, lo que equivale al 46,5% de todas sus exportaciones. Durante el año se registraron en promedio cerca de 17.400 empleados en la producción de frutas, un 15% del empleo registrado provincial.



## Fase industrial

### **Productos:** Sidras, conservas, frutas deshidratadas

En la provincia se encuentran instalados 251 establecimientos de empaque, 188 frigoríficos y 5 plantas industrializadoras que exportan jugos concentrados.

# Ganadería ovina



## Producción primaria

### **Producto:** lana sucia

La producción primaria se centraliza en la cría y recría de ganado. Para la zafra 2020/2021, se registraron casi 1,5 millones de cabezas de ovinos en la provincia y representó el 12% de la población total.

Para la producción de lana, se procede a la esquila de los animales y la obtención de lana sucia que luego será acondicionada en la industria. En 2020/2021 Río Negro produjo 3.900 toneladas de lana sucia (9,5% del total país).



## Fase industrial

### **Productos:** derivados de la lana, carne ovina.

Luego de la esquila, la lana es lavada y peinada, para luego pasar al proceso de teñido, hilado y tejido. Los productos que surgen de cada proceso tienen destino en el mercado nacional e internacional.

En 2016 el complejo exportó 5,3 millones de dólares, lo cual representó el 1,3% del total exportado por la provincia. El principal producto destinado al mercado externo es la lana sucia.

La faena en la provincia no resulta significativa. La totalidad de lo faenado se consume internamente. Se estima un alto porcentaje de informalidad.

## Descripción general

El 56% de la superficie agropecuaria de Río Negro está destinada a la cría de ovinos, en su mayor parte ubicada en la región sur de la provincia.

La cadena de valor de la ganadería ovina se diferencia entre la producción de carne y lana.

La baja tasa de sobrevivencia de los corderos limita la producción de carne, por lo que la producción de lana es el principal recurso económico de esta cadena.

Predomina la producción extensiva en minifundios: el 81% de los establecimientos poseen menos de 500 ovinos, concentrando el 31% de ganado ovino provincial.

# Ganadería bovina



## Descripción general

En Río Negro, la ganadería bovina se concentra especialmente en el Este. En 2016, cuatro departamentos contaban con el 80% de las existencias: Avellaneda (24%), Pichi Mahuida (23%), Adolfo Alsina (16%) y Conesa (16%), en la zona de secano. El manejo del ganado es de tipo tradicional.

La principal actividad es la cría, realizada en forma extensiva, en condiciones de secano y con manejo tradicional.

La cadena ganadera generó en la provincia aproximadamente 2.410 puestos de trabajo registrados en 2022.

## Producción primaria

### **Producto:** Hacienda en pie

Para el año 2021, la provincia de Río Negro contaba con 647.320 cabezas de ganado bovino (algo más del 1% del total nacional) y 3.255 productores.

El stock bovino está compuesto mayoritariamente por vacas (54%), terneras (17%) y terneros (14%).

En 2022, el empleo registrado en cría de ganado fue de 1.132 puestos.

## Fase industrial

### **Productos:** Media res, cortes y subproductos (menudencias, cueros, huesos)

Existen 8 frigoríficos y 4 mataderos municipales/rurales. Alrededor del 60% del total de la faena se realiza en 3 frigoríficos.

En el 2019 se faenaron 152.896 animales, alcanzando algo más que el 1% de la producción nacional.

Las exportaciones de carne en 2022 alcanzaron los USD 19 millones, algo más del 4% del total provincial, y el empleo registrado en la producción de productos cárnicos promedió los 1.294 puestos de trabajo.



## Descripción general

La provincia cuenta con cuatro cuencas hidrocarburíferas, de las cuales la única explotada es la Neuquina, compartida con Neuquén, Mendoza y La Pampa, que contiene al yacimiento de Vaca Muerta.

El impacto de este sector en la economía de la provincia es reducido dada la marginalidad de los yacimientos con los que cuenta la provincia.

A fines de 2022, la extracción de petróleo crudo y gas natural registró 2.844 asalariados.

Durante el 2022 la provincia exportó USD 120 millones en petróleo crudo, aproximadamente un 26% de sus ventas al exterior totales.



## Producción primaria

**Producto:** Petróleo y gas

En el año 2022, en Río Negro se extrayeron 1,2 millones de m3 de oil, lo que representa solo el 4% de toda la producción nacional (33 millones de m3).

La producción de gas para el mismo año, por su parte, fue de 1,4 millones de m3, un 3,6% del total nacional (45,3 millones de m3).



## Fase industrial

**Producto:** Gas natural, GLP

El tratamiento del gas natural se hace en dos plantas.

En la localidad de Catriel hay una planta que extrae de la corriente gaseosa gasolina natural y una mezcla de propano y butano y el resto de la corriente (masa gaseosa y líquidos no extraídos) sigue a través de sistema de transporte hacia Bahía Blanca.

La otra planta se ubica en Allen y elabora gas licuado envasado (transportado en camiones).

No hay refinerías de petróleo en la provincia.

## Descripción general

Los principales atractivos turísticos de la provincia se organizan en torno a dos corredores: el de los Lagos (Ruta Nacional N° 40, corredor cordillerano) y el de la Costa Patagónica Norte (Ruta Nacional N° 3, corredor costero).

Entre julio de 2021 y julio de 2022, la región patagónica fue la que más pernотaciones (plazas ocupadas) recibió en todo el país.

En el año 2022, los sectores de alojamiento y gastronomía representaron cerca del 7% de todo el empleo provincial, con un promedio anual de aproximadamente 8.600 puestos registrados.



## Actividades

**Productos:** Actividades invernales, visita a parques nacionales, turismo activo (trekking, rafting, kayakismo, montañismo), senderismo, pesca deportiva

Los destinos más destacados de la provincia son San Carlos de Bariloche, Las Grutas y El Bolsón.

Bariloche tuvo para julio del 2022 370.874 pernотaciones, lo que representó el 36% de las pernотaciones de la Patagonia y 8% del total nacional. En la temporada de verano la participación es menor pero aún así relevante. En los meses de enero y febrero de 2022, en Bariloche se ocuparon el 29% y 28% respectivamente de las plazas de toda la región y el 7% y 6% del total nacional.

Le sigue en importancia la localidad de Las Grutas, que constituye el principal balneario marítimo de la Patagonia, atrayendo sobre todo a turistas locales de la región. En enero del 2022, esta ciudad representó el 5% de pernотaciones de la región patagónica.

# Cadenas de Valor Emergentes

## RÍO NEGRO



Ministerio del Interior  
**Argentina**

Secretaría de Provincias

Subsecretaría de Políticas para el  
Desarrollo con Equidad Regional

# Cadenas de valor emergentes en Río Negro



Ministerio del Interior  
Argentina



## HIDRÓGENO VERDE

Este sector aún es incipiente, pero cuenta con una fuerte potencialidad debido al interés para su desarrollo tanto del sector privado como público.

En 2022 la legislatura de la provincia aprobó una inversión de USD 8.400 millones de una empresa australiana para la producción de energía limpia.

Se estima que una vez en producción la iniciativa podría emplear a más de 16.000 personas.

Por el momento, ya se iniciaron los estudios del viento para la ubicación del parque eólico y la Universidad Nacional de Río Negro puso en marcha una diplomatura en Hidrógeno Verde en conjunto con el gobierno provincial.



## SOFTWARE Y ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

La provincia cuenta con importantes instituciones públicas dedicadas al desarrollo científico especializado y a la capacitación en tecnología, como la empresa INVAP y el Instituto Balseiro.

En el 2015 se crea el Ente Promotor Parque Tecnológico Bariloche para establecer un área para el desarrollo de las industrias tecnológicas e industriales. El Parque, que se encuentra en desarrollo, cuenta con 599 parcelas y 62 empresas adjudicadas.

En el año 2020 se creó la agencia Agencia de Innovación y Economía del Conocimiento "Río Negro Innova", que tiene por objetivo rediseñar el mapa productivo de la provincia mediante políticas integradoras que impulsen la economía del conocimiento.

# Cadenas de valor emergentes en Río Negro



Ministerio del Interior  
Argentina



## CANNABIS MEDICINAL

En septiembre del 2022 la provincia firmó un acuerdo con el INTA y la Asociación Civil Ciencia Sativa para avanzar en la cadena de producción de cannabis sativa con fines terapéuticos y de investigación.

La cadena contempla la evaluación y el cultivo de variedades de cannabis desarrolladas por el INTA y la Asociación Ciencia Sativa para este fin; la extracción de resinas por parte de una empresa privada de la provincia, y la producción final de derivados de cannabis por la Productora Farmacéutica Rionegrina Sociedad del Estado (PROFARSE).



## ACUICULTURA

El río más importante para la producción acuícola es el Limay, compartido con Neuquén, cuyos embalses tienen una capacidad de carga máxima de 27.600 toneladas.

La producción se concentra principalmente en truchas. Río Negro cuenta con una producción aún minoritaria, pero tiene el objetivo de aumentar sus niveles y aprovechar los recursos compartidos con la provincia vecina.

Además de las truchas, la provincia de Río Negro cuenta con cultivos experimentales de ostras planas, mejillones y vieiras (que cotizan en torno a los USD 10.000 por tonelada).

Solo hay dos plantas de procesamiento ubicadas a menos de 100 kilómetros de los centros de engorde, y ambas quedan en Río Negro: una en Bariloche y la otra en Dina Huapi.