



Programa General
Gestión Estratégica Conjunta en Seguridad | 2018

Encuentro	Fecha	Actividad de inicio
0	Miércoles 4 de abril	Inauguración del Ciclo Lectivo 2018 a cargo de las autoridades del Ministerio de Seguridad de la Nación

Encuentro	Fecha	Módulo	Seminario
1	Jueves 5 de abril	Taller "Culturas e identidades, diversidad y <i>conjuntez</i> "	Planeamiento estratégico de la Seguridad
		Apreciación y tendencias de las Seguridad Pública en Argentina	
	Viernes 6 de abril	Herramientas de Análisis en Seguridad Pública: Análisis de Riesgo	
		Herramientas de Análisis en Seguridad Pública: Análisis Criminal y prospectiva	
Sábado 7 de abril	Taller sobre Prospectiva – Actividad de integración		

Encuentro	Fecha	Módulo	Seminario
2	Jueves 3 de mayo	Narcotráfico: diagnóstico y políticas comparadas	Seminario sobre Delitos Complejos
	Viernes 4 de mayo	Narcotráfico: estrategias de persecución penal	
	Sábado 8 de mayo	Taller sobre Delitos complejos y análisis de redes sociales	

Encuentro	Fecha	Módulo	Seminario
3	Jueves 7 de junio	Reformas procesales y penales frente al delito complejo	Seminario sobre Delitos Complejos
		Ciberdelitos	
	Viernes 8 de junio	Para los cursantes del ámbito federal	Lavado de Activos
		Para los cursantes de las Provincias	Seguridad Ciudadana y estrategias preventivas
Sábado 9 de junio	Taller de Análisis Social para el abordaje de estrategias de Seguridad Pública		



Encuentro	Fecha	Módulo	Seminario
4	Jueves 5 de julio	Las nuevas Técnicas Especiales de Investigación	Seminario sobre Delitos Complejos
	Viernes 6 de julio	Trata de Personas	
	Sábado 7 de julio	Taller de Análisis Social para el abordaje de estrategias de Seguridad Pública	

Encuentro	Fecha	Módulo	Seminario
5	Jueves 2 de agosto	Gestión Estratégica Conjunta	Planeamiento estratégico de la Seguridad
	Viernes 3 de agosto	Orden Público: paradigmas, doctrina, planificación y conducción	Seminario sobre Prevención del Delito y la Violencia
	Sábado 4 de agosto	Taller de Análisis Social para el abordaje de estrategias de Seguridad Pública	

Encuentro	Fecha	Módulo	Seminario
6	Jueves 6 de sept.	Trabajo policial guiado por inteligencia	Seminario sobre Prevención del Delito y la Violencia
	Viernes 7 de sept.	Conducción, liderazgo, integridad	Planeamiento estratégico de la Seguridad
	Sábado 8 de sept.	Taller de Análisis Social para el abordaje de estrategias de Seguridad Pública	

Encuentro	Fecha	Módulo
7	Viernes 18 de octubre	Exposición de los Trabajos Finales Integradores a cargo de los Cursantes
	Viernes 19 de octubre	Ceremonia de Clausura del Curso



Contenidos de los Seminarios

Esp. curricular	Módulo
Seminario sobre Planeamiento Estratégico de la Seguridad	<p> 1.1. Culturas e identidades, diversidad y conjuntes.</p> <p>Identidad e Imagen institucional. Identidad e Imagen Positiva. La institución y su relación en un entorno cambiante. Formación y capacitación para la mejora. Las organizaciones modernas y el cambio continuo. Herramientas para una mejor comunicación. La diversidad como herramienta para desarrollar recursos. Habilidades y competencias específicas para la gestión conjunta. Herramientas útiles para el trabajo en equipos numerosos y complejos. Asertividad, empatía y eficiencia comunicativa. Cooperación y colaboración. Exigencias del liderazgo en los nuevos contextos socioculturales. Árbol de problemas y Buenas Prácticas para el trabajo conjunto.</p>
	<p> 1.2. Apreciación y tendencias de las Seguridad Pública en Argentina.</p> <p>Los asuntos de seguridad como "problemas públicos". Análisis de soluciones. Capacidades y cambio. Evaluación de resultados e impacto. Potenciales requerimientos de las políticas de seguridad pública. Apreciación de la situación, planificación y evaluación. Amenazas, riesgos, vulnerabilidades. Estudios prospectivos. Estrategia general, planes estratégicos, planes institucionales, programación financiera, evaluación estratégica. Apreciación de la situación de seguridad en Argentina: cambios cuantitativos (incremento en el nivel de delitos, incremento en el nivel de violencia, adolescentes y jóvenes delincuentes) cambios cualitativos (complejización del delito común, expansión del delito organizado, existencia de delito patrocinado)</p>
	<p> 1.3. Herramientas de Análisis en Seguridad Pública: Análisis de Riesgo.</p> <p>Aprender de los problemas para entenderlos. En Análisis de Riesgo como instrumento de diagnóstico e intervención para las agencias de regulación. ¿Predecir; pronosticar? Definición, contextualización, delimitación y control de los problemas prácticos en los organismos de regulación. Estudio de casos.</p>
	<p> 1.4. Herramientas de Análisis en Seguridad Pública: Análisis Criminal y prospectiva.</p> <p>Revisión conceptual y terminológica sobre el Análisis Criminal. Análisis del delito, análisis de inteligencia criminal, análisis investigativo, análisis de operaciones. Análisis de prospectiva en Seguridad: ¿se puede construir capacidad anticipatoria? Estudio de caso y problemáticas.</p>
	<p> 1.5. Gestión Estratégica Conjunta.</p> <p>Doctrina operacional conjunta. Planificación, conducción, coordinación, supervisión y evaluación conjunta de acciones y operaciones.</p>



	<p> 1.6. Conducción, liderazgo, integridad.</p> <p>Retos y desafíos para un nuevo liderazgo en el campo de la Seguridad Pública y las fuerzas policiales. Mando, responsabilidad e integridad en las instituciones de Seguridad Pública.</p>
<p>Seminario sobre Delitos Complejos</p>	<p> 2.1. Narcotráfico: diagnóstico y políticas comparadas.</p> <p>Estrategia nacional de control del Narcotráfico. Estrategia “Argentina sin Narcotráfico”. El problema mundial de las drogas. Problemática regional. Narcotráfico y políticas públicas en perspectiva comparada.</p>
	<p> 2.2. Narcotráfico: estrategias de persecución penal.</p> <p>Persecución penal estratégica. Aplicaciones de la política criminal, rol y orientaciones del Ministerio Público Fiscal. Estrategias policiales de control de Narcotráfico. Experiencias y casos.</p>
	<p> 2.3. Delitos complejos y análisis de redes sociales.</p> <p>Metodología de Análisis de Redes Sociales (ARS) Actores/sistema; estructuras e individuos. Sistema de relaciones, adaptaciones, flujos, transacciones, cooperación y conflicto. Cálculo/algorithmo para la identificación de patrones de comportamiento. Aplicaciones para el estudio de redes criminales y como herramienta para la definición de estrategia de persecución penal y control.</p>
	<p> 2.4. Reformas procesales y penales frente al delito complejo.</p> <p>Espacio de intercambio con las autoridades del Ministerio de Justicia y DD.HH. a propósito de las reformas y actualizaciones de la Ley penal y transformaciones procesales. El módulo tiene el propósito de anticipar y discutir las nuevas modalidades de aplicación y administración del sistema de Justicia Criminal en el fuero federal.</p>
	<p> 2.5. Cibercrimitos.</p> <p>Uso seguro de la tecnología. Delito y tecnologías. Legislación actual Las nuevas tecnologías en la investigación criminal: nuevas tecnologías en la investigación criminal, recolección, preservación y sustentación de la prueba; toma de denuncia de diferentes delitos; registro de delitos con y sin orden judicial. Investigación y prevención. Pedido de información a empresas de internet. Estudios de casos de delitos “ordinarios” que incluyen utilización de diferentes tecnologías como medios accesorios o comisivos. Cibercrimitos: delitos tecnológicos. Red profunda: qué es y cómo funciona fraude electrónico y estafas en internet. Pedofilia, grooming o acoso virtual a menores. Robo de información.</p>



	<p> 2.6. Lavado de Activos.</p> <p>Dimensión del problema del Lavado de Activos, evolución, efectos y consecuencias. Legislación, doctrina y jurisprudencia. Técnicas de neutralización: investigación, prevención e inteligencia criminal. Modalidades de ejecución del lavado: casos internacionales y nacionales. Persecución penal.</p> <p> 2.7. Las nuevas Técnicas Especiales de Investigación.</p> <p>Utilización de las figuras del Agente Encubierto, Agente Revelador, informantes, entrega vigilada y la prórroga de jurisdicción para las estrategias de investigación del Narcotráfico, Terrorismo, los delitos previstos en el Código Aduanero, secuestros extorsivos, Trata de Personas, delitos cometidos por Asociaciones Ilícitas, delitos contra el orden económico y financiero y otros casos aplicables.</p> <p> 2.8. Trata de Personas.</p> <p>Problemática y casos. Trata y perspectiva de género. El estado de situación de la Trata de Personas en Argentina. Estrategia nacional. Los tipos penales de trata de personas. Prevención, investigación e inteligencia criminal.</p>
<p>Seminario sobre Prevención del Delito y la Violencia</p>	<p> 3.1. Seguridad Ciudadana y estrategias preventivas.</p> <p>La Seguridad Ciudadana como concepto multidimensional. Responsabilidad intersectorial (multiactorialidad), participación de múltiples niveles de gobierno (multiagencialidad). Gobierno local y programas nacionales de prevención. Redefinición de la labor policial. Importancia de la percepción (sentimiento de inseguridad y temor). Participación de la ciudadanía. Modelo de prevención social y comunitaria del delito y la violencia.</p> <p> 3.2. Orden Público: paradigmas, doctrina y aspectos operacionales.</p> <p>Análisis y tipos de manifestaciones públicas. Discusiones de orientación de política. Procedimientos. Uso Racional de la Fuerza. Despliegue operacional y táctica. Monitoreo.</p> <p> 3.3. Trabajo policial guiado por inteligencia.</p> <p>Del reporte de Inteligencia a la orden de operaciones. Análisis de inteligencia y asignación de riesgos. Interpretación del problema criminal. Análisis delictual y anticipación del riesgo. Circuito "Detección del problema (diagnóstico) Análisis de la situación - Diseño y aplicación de una respuesta (solución) Validación de la respuesta (análisis de impacto – evaluación) Policiamiento de puntos calientes (hot-spot policing).</p>



Taller de Análisis Social para el abordaje de estrategias de Seguridad Pública	 4.1. Talleres de Integración y trabajo grupal. Construcción y debate de modelos de análisis. Estudio de casos.
	 4.2. Metodología de investigación en ciencias sociales La investigación como proceso. Perspectivas y tipos de investigación. Análisis de problemas. Formulación de hipótesis. Exploración de marcos teóricos y estados del arte. Comparación, análisis cuantitativo, análisis cualitativo.
	 4.3. Tutorías Diseño del TIF como objetivo. Profundización en los aspectos metodológicos. Asistencia y asesoría por plataforma virtual (aula extendida).

→ Metodología de la formación teórico-práctica

El curso contempla el uso de metodologías, estrategias y dispositivos de enseñanza focalizados en recuperar la experiencia profesional y académica de los alumnos. Se busca facilitar la apropiación de los marcos teóricos presentados en cada seminario, la reflexión sobre la propia práctica y el desarrollo de estrategias de trabajo colaborativo en las clases. Para ello se propone la realización de:

- **Dispositivos de trabajo grupal** | Ofrecer instancias de intercambio a través de la conformación de mesas de trabajo integradas, para generar espacios de debate, analizar casos, situaciones problemáticas, formular diagnósticos de políticas públicas en seguridad fundamentados de manera conjunta.
- **Tutorías individuales y grupales** | Constituyen espacios de encuentro presencial y virtual entre los/las cursantes y el cuerpo de tutores. Tienen como función articular, relacionar e integrar los conocimientos teóricos con las experiencias de los cursantes con base en los problemas de su labor profesional. Asimismo resultan valiosas para avanzar en la construcción de los trabajos prácticos requeridos y es esencial para la elaboración del Trabajo Integrador Final.
- **Diseño de un “Aula virtual”** | Ofrece una instancia de seguimiento y acompañamiento de los alumnos a lo largo del curso. El aula funciona en la plataforma del Ministerio de Seguridad y es clave para sostener el intercambio y la comunicación con los alumnos del interior del país. Se prevé la posibilidad de conformar una red de trabajo e intercambio a posteriori del cierre del curso.



→ Evaluación y Trabajo Integrador Final

El **Trabajo Integrador Final** (TIF) previsto para esta edición del Curso de Gestión Estratégica Conjunta 2018 será una producción conjunta entre 2 o 3 cursantes, preferentemente de jurisdicciones y procedencias institucionales distintas, que concluirá con una presentación a modo de **coloquio**. La realización del mismo requerirá de la utilización de las herramientas conceptuales y metodológicas presentadas en los distintos seminarios desarrollados durante el curso. Implica recuperar las perspectivas teóricas y las categorías de análisis así como las producciones previas de los seminarios para elaborar un Diagnóstico y Propuesta de plan de acción acerca de un problema específico de seguridad en un ámbito específico (local, provincial, espacio/área de trabajo de un organismo en particular).

Asimismo serán requisitos de aprobación haber cumplido con un **75% de asistencia a las clases** y participar en las actividades de la **Plataforma Virtual** conforme las indicaciones del equipo académico del ICCE.

Los alumnos contarán con la asistencia de tutores para orientarlos en la realización del trabajo. El trabajo será evaluado en base a los siguientes criterios:

- Relevancia del problema para la agenda de seguridad.
- Precisión de la pregunta de investigación.
- Pertinencia conceptual.
- Rigurosidad/Vigilancia epistemológica.
- Organización y estructura.
- Referencias bibliográficas y citas de acuerdo con normas APA.

Cuerpo Académico

Docentes

Diego Gorgal

Master in Public Policy (Georgetown University) y Licenciado en Ciencias Políticas (UCA). Profesor de la Universidad Di Tella y Austral. Profesor de la Escuela Superior de la Gendarmería Nacional Argentina. En el sector público se ha desempeñado como Secretario de Modernización del Estado de la Provincia de Buenos Aires (2007-2010), Ministro de Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2006-2007) y Secretario de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (2005 - 2006), entre otros cargos públicos.

Marcelo Bergman

Doctor en Sociología de la Universidad de California en San Diego. Profesor y director del Centro de Estudios Latinoamericano sobre Inseguridad y Violencia (CELIV) de la UNTREF. Fue profesor/investigador en el Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE) de México (2001-2012). Colaboró y coordinó diversos proyectos con el PNUD, el Banco Mundial y la Woodrow Wilson Center. También colaboró con diversas agencias estatales en Chile, México, Argentina y EEUU. Fue director fundador del Programa de Estudios sobre la Seguridad y el Estado de Derecho en México (PESED) donde dirigió más de 20 encuestas de victimización, y de internos en reclusión.



Martín Appiolaza

Magister en Política y Planificación Social (UNCuyo), especialista en Gestión de Proyectos Sociales (UNCuyo), diplomado en Gerencia Social (Universidad Católica del Perú). Director de Prevención, Participación Comunitaria y Derechos Humanos de la Municipalidad de Godoy Cruz. Consultor en proyectos de seguridad ciudadana, prevención de la violencia y el delito en 10 países de la región. Coordinó el programa de desarme voluntario “Plan Canje” y fue Director de Control de Armas y Seguridad Privada en el Ministerio de Seguridad (Mendoza). Fue consultor de “Save the Children Suecia” en temas de violencia armada y pandillas.

María Esther Isoardi

Especialista en comunicación y estudios de género. Se despeña como profesora titular en carreras de grado y posgrado en la UBA, UB y UCES. Coordinadora del Centro Integral de Género de la Policía de Seguridad Aeroportuaria. Ha diseñado, implementado y evaluado entrenamiento y capacitaciones en temas vinculados a la comunicación, el liderazgo y trabajo en equipo. Actualmente desarrolla un Programa de liderazgo femenino en fuerzas de seguridad.

Cuerpo de Tutores

Gustavo N. Rio León

Magíster en Dirección de las Comunicaciones Institucionales. Tesista en la Maestría en Administración Pública de la Universidad de Buenos Aires y alumno de posgrado de la Especialización en Criminología de la Universidad Nacional de Quilmes. Trayectoria en funciones relacionadas con la formación profesional en los sectores público y privado, y en áreas auxiliares a la planificación de políticas de seguridad pública. Especialidad en el estudio del narcotráfico y análisis criminal a través de diversas experiencias en los últimos siete años. Interesado por experiencias en el diseño y ejecución de políticas públicas, en especial sobre política criminal, seguridad pública y aquellas orientadas a la protección ante riesgos sociales.

Santiago Boggione

Politólogo. Especializado en Migraciones Internacionales y Seguridad, Sistemas de Información Criminal y Derechos Humanos. Docente e Investigador en la Universidad Nacional de Rosario (UNR) y en la Universidad Abierta Interamericana (UAI). Actualmente es asesor legislativo en la Cámara de Diputados de la Provincia de Santa Fe (PS) y becario del William J. Perry Center for Hemispheric Defense Studies de Estados Unidos de América. Fue asesor en seguridad de los gobiernos de la Provincia de Buenos Aires y de Santa Fe, y becario doctoral del Conicet y del Ministère de l'Éducation Nationale de Francia.

Elea Maglia

Licenciada en Sociología por la Universidad de Buenos Aires, estudiante de la maestría en Antropología Social de FLACSO y del Doctorado en Antropología Social del IDAES-UNSAM. Trabajó en el Ministerio de Seguridad de la Nación en la Subsecretaría de Planeamiento y Formación, en especial en el Programa sobre Uso de la Fuerza y Empleo de Armas de Fuego. Fue Docente en el Instituto Universitario de la Policía Federal Argentina en las carreras de Abogacía y Seguridad Ciudadana. Actualmente es docente en la UNSAM en la carrera de Antropología.

Norma Alejandra Maluf

Psicóloga, Máster en Ciencias Sociales por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales - FLACSO, Sede México. Investigadora en temas de seguridad ciudadana, prevención de la violencia, políticas públicas y sociales, violencia escolar, culturas juveniles. Ha sido consultora para organismos internacionales como la UNESCO, la UNICEF, el PNUD y la Agencia de Cooperación Alemana GIZ, entre otras, y diversas instituciones públicas y privadas en Ecuador, México, Paraguay y Argentina. En 2015 realizó un estudio sobre el proceso de formación de oficiales en la Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA). Hizo estudios de posgrado en Educación y Antropología. Candidata a Doctora en Ciencias Políticas por la Universidad Nacional de San Martín. Ha ejercido la docencia en Metodologías de la investigación y Teoría social. Es investigadora asociada al ILSIED, Instituto de Seguridad y Democracia de Buenos Aires y a la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) Ecuador.

Andrés Escudero

Es Licenciado en Ciencia Política (UB), Diplomado en Políticas Públicas (FLACSO), posgrado en Políticas de Seguridad (UBA Derecho), Magister en Administración Pública (ECON-UBA) y Doctorando en Ciencias Sociales (FLACSO). En la gestión pública se desempeñó como asesor de la Comisión de Seguridad y Asuntos Penitenciarios de la Cámara de Diputados de la Prov. de Bs. As., Jefe de Gabinete de la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Municipio de Morón y asesor del Gobierno de la Prov. de Bs. As. en prevención de las adicciones y política de drogas. Ha escrito diversos artículos académicos sobre reforma policial y gestión de la seguridad a nivel local y desarrolló tareas de consultoría en organizaciones nacionales e internacionales sobre cuestiones de seguridad y prevención del delito en municipios. Se desempeña como investigador y docente de grado y posgrado en diversas universidades.