

**COMISIONES DE  
TRABAJO Y 4<sup>ta</sup> ASAMBLEA  
DEL COFEPLAN  
Mendoza – Argentina  
Noviembre 2010**



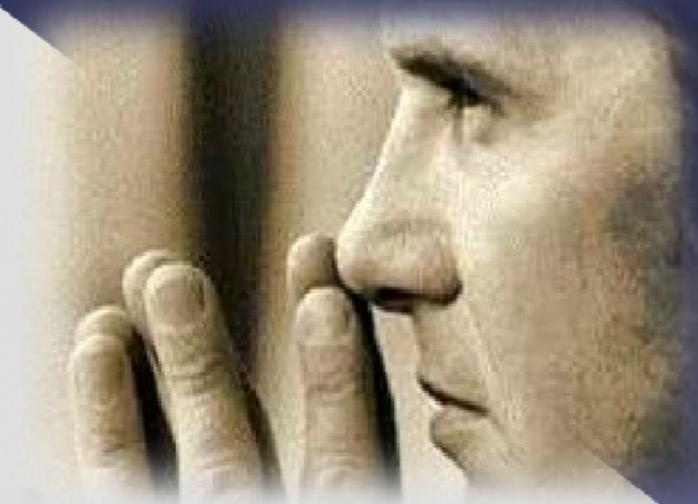
GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SALTA.

*Secretaría de Planificación Estratégica.*



# PENSAR ESTRATÉGICAMENTE

Nos permite entender y visualizar el impacto que tienen, en el desarrollo y la sustentabilidad de una comunidad, los acontecimientos ocurridos en el pasado y analizar el presente para concebir una visión de futuro **original**, realista y posible de ser alcanzada.



# PENSAR ESTRATÉGICAMENTE

Esta manera de pensar, nos ayuda a desarrollar una Visión de Largo Plazo y establecer los **Ejes Estratégicos del Desarrollo** que son en definitiva la orientación que se le quiere dar al crecimiento de la comunidad en los próximos años.

**"Usted tiene que diseñar un plan. No puede simplemente desear que las cosas mejoren."**

Jack Welch



# Qué es el PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO



El Planeamiento Estratégico es un proceso a través del cual se busca **delinear un proyecto de futuro para la comunidad**, que actúa como **marco integrador** de las decisiones y las acciones que de ellas se desprenden.

Es por tanto una explicitación del **propósito de la comunidad**, en forma de elección de ámbitos de desarrollo, fijación de objetivos, desarrollo de capacidades, programas de acción y asignación de recursos.



# Diferencias

Planificación Estratégica	Planificación Normativa
Proceso dinámico lo suficientemente flexible para modificaciones en los planes a fin de responder a las cambiantes circunstancias.	Proceso riguroso y muy específico en el cual los ejecutores tienen un plan rígido donde no pueden salirse de los lineamientos.
Aplicación de la intuición y el análisis para determinar las posiciones futuras que la organización o empresa debe alcanzar.	Basado en la certeza del diagnóstico.
Basada en lo que " <b>podría ser</b> " o quizás podría suceder.	Basado en el " <b>deber ser</b> ".
Constituida por una etapa primordial que es la <b>visión</b> ya que sus resultados están enfocados hacia cambios y logros futuros.	Constituida por tres etapas principales: la misión, la visión y estrategias globales.
Esfuerzo sistemático y más o menos formal de una organización para establecer sus propósitos, objetivos, políticas y estrategias básicas.	Serie de reglamentos que se deben cumplir para la planeación de un objetivo.
Utiliza datos que pueden ser variables, y su campo de información está abierto a nuevas ideas, cambios y circunstancias.	Utiliza datos cuantitativos exactos e información específica donde las ideas ya han sido previamente estudiadas y rigurosamente aplicadas.



# Planificar

PLANIFICAR

es utilizar

procedimientos

con el fin de introducir

organización  
**ACCIÓN**  
racionalidad

para  
alcanzar

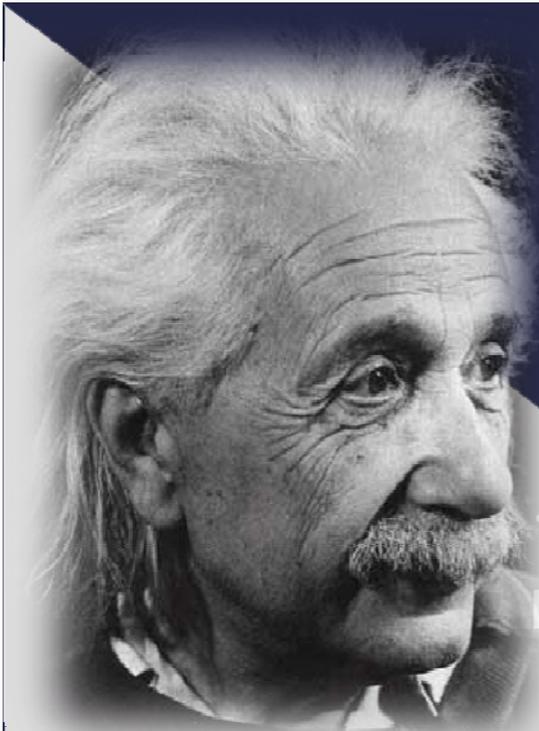
metas

objetivos

procedimientos

habida cuenta que recursos y  
medios son escasos





## Einstein decía:

...la ciencia no es más que el refinamiento del pensamiento cotidiano...

...la planificación no es nada más que una forma de sistematización del sentido común...



# Planes Estratégicos en Proceso de Formulación

Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030

Plan Estratégico para 30 Municipios de la Provincia



# Plan de Desarrollo Estratégico 2030

## OBJETIVO

Delinear, con la participación de **todos los sectores** de la comunidad y una asistencia académica de excelencia (IAE), **un proyecto de futuro para el desarrollo sustentable de la Provincia**, contribuyendo a moldear el tipo de comunidad que se quiere ser con un claro impacto en el bienestar general y en la sustentabilidad de la comunidad.



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SALTA.  
*Secretaría de Planificación Estratégica.*

# Plan de Desarrollo Estratégico 2030

ETAPAS

Entendimiento

Diagnóstico

Formulación

Implementación

Talleres

Investigación

Capacitación



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SALTA.  
*Secretaría de Planificación Estratégica.*

# ¿En qué etapa nos encontramos?

## Plan de Desarrollo Estratégico de SALTA

Lanzamiento

Junio de 2009

PRESENTACION Y  
CIERRE ETAPA DE  
ENTENDIMIENTO

Diciembre de 2009

Trabajo  
intermedio

- Reuniones de Entendimiento
- Convocatoria de instituciones
- Convocatoria Referentes
- Vinculación Especialistas

TALLERES DE  
DIAGNÓSTICO

14 y 15 de Abril de  
2010

Trabajo  
intermedio

- Realización de 400 encuestas
- Profundización trabajos de investigación
- Ideas y Proyectos Estratégicos

PRESENTACIÓN Y  
CIERRE ETAPA DE  
DIAGNÓSTICO

29 de junio de 2010

Trabajo  
intermedio

- Ajustes y documentación Diagnóstico

- Trabajos de investigación
- Acuerdo Social
- Institucionalización del Plan



# LO REALIZADO HASTA EL MOMENTO

Entendimiento.

Equipos interdisciplinarios (Economistas, Sociólogos, Historiadores)

Relevamiento con metodología científica de Naciones Unidas.

Diagnóstico.

Talleres de validación.



# EJES ESTRATÉGICOS

- SOLIDARIA Y RESPONSABLE CON SU GENTE
- DAR VALOR AGREGADO A LOS PRODUCTOS PRIMARIOS DE LA REGIÓN
- DESARROLLADORA DEL TALENTO Y CONOCIMIENTO EN TODOS LOS NIVELES
- LÍDERES DE LA REGIÓN DEL NOA
- CONECTADA CON EL MUNDO POR SU INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y SU ACCESO TECNOLÓGICO
- CENTRO GEOECONÓMICO Y CORREDOR BIOCEÁNICO PARA COMERCIO ESTE - OESTE
- REGIÓN VERDE Y PUERTA DEL TURISMO INTERNACIONAL



# Plan de Desarrollo Sustentable y Sostenible de los Pequeños Municipios y Comunas de la Provincia de Salta



## **OBJETIVO**

**Diseñar un Plan Estratégico de Desarrollo Regional  
Sustentable de los 30 municipios menores de 10.000  
habitantes de la Provincia de Salta.**



## Actividad PRINCIPAL

Relevar la **situación socioeconómica y territorial** de los pequeños municipios seleccionados.

- Identificar y valorizar las **necesidades y potenciales de desarrollo** existentes en los municipios.
- Construir un modelo de banco de proyectos que permita la priorización gestión y seguimiento de los proyectos ingresados.



## Actividad PRINCIPAL

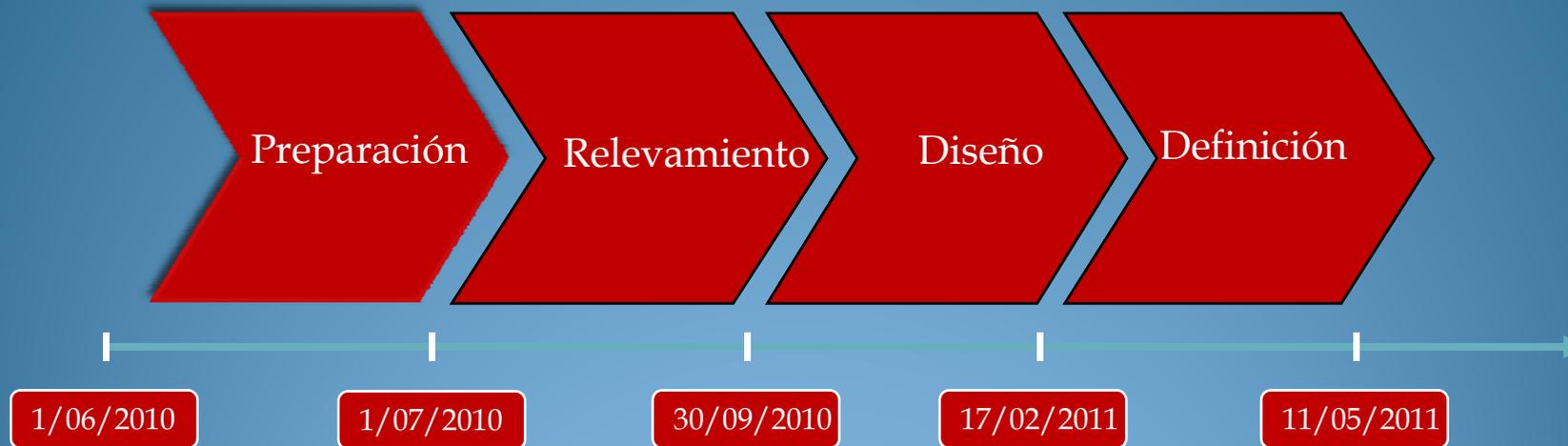


- Elaborar mecanismos de promoción y gestión de proyectos entre el Municipio, los Organismos del Gobierno y el sector privado.
- Diseñar un sistema de monitoreo y seguimiento del plan.
- Fomentar la articulación público-privado entre los sectores de la población.

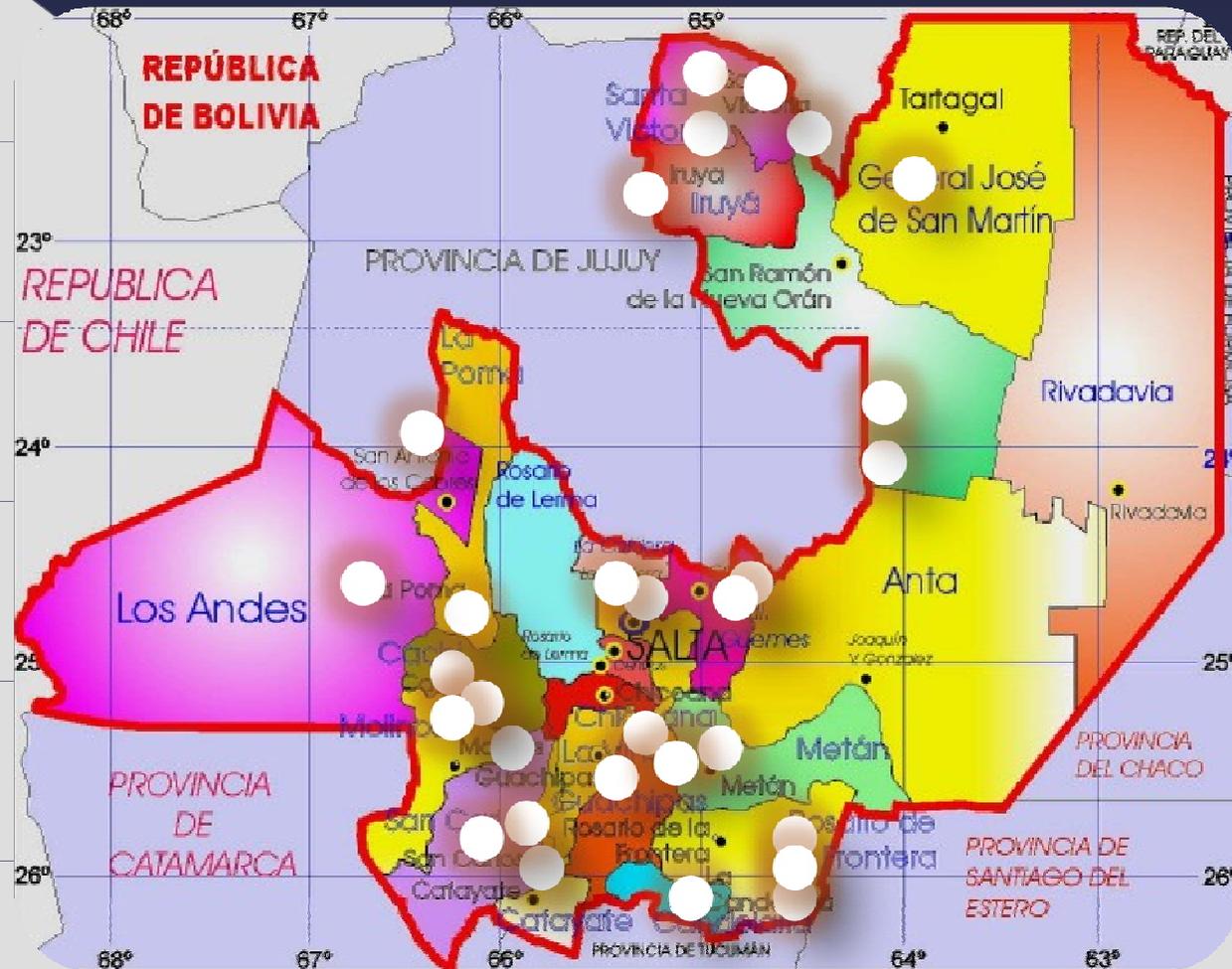


# METODOLOGÍA DE TRABAJO

## Fases del proyecto



# 30 municipios



# PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO... ULTIMA REFLEXIÓN

*El pensamiento y el planeamiento estratégico no contemplan las  
decisiones futuras sino el futuro de las decisiones de hoy.*



*Peter Drucker*



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SALTA.  
*Secretaría de Planificación Estratégica.*

## Contacto

Secretario de Planificación Estratégica de la Provincia

Dante Apaza

Coordinador Ejecutivo: Federico Cabada

Domicilio: Ejército del Norte 90, Salta Capital

Teléfono: 0387-4228301/02

Mail: [coordspe@salta.gov.ar](mailto:coordspe@salta.gov.ar)



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SALTA.  
*Secretaría de Planificación Estratégica.*

