

# Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2023

DN de Seguimiento y Evaluación de la Gestión  
Subsecretaría de Análisis y Planificación Productiva



Ministerio de Economía  
Argentina

Secretaría de Industria  
y Desarrollo Productivo



# Autoridades

---

Presidente de la Nación

**Dr. Alberto Fernández**

Vicepresidenta de la Nación

**Dra. Cristina Fernández de Kirchner**

Jefe de Gabinete de Ministros

**Ing. Agustín Rossi**

Ministro de Economía

**Dr. Sergio Tomás Massa**

Secretario de Industria y Desarrollo Productivo

**Dr. José Ignacio De Mendiguren**

Subsecretario de Análisis y Planificación Productiva

**Gabriel Vienni**

Directora Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión

**Natalia Aquilino**



# Índice

---

|   |  |    |
|---|--|----|
|    | <b>Introducción</b> .....  | 04 |
|    | <b>La producción de información sobre los resultados y la gestión de la política productiva y económica nacional</b> ..... | 05 |
|    | <b>Ejes del plan</b> .....   | 07 |
|   | <b>A.</b> Planificación mejorada de la política productiva y económica   |    |
|   | <b>B.</b> Monitoreo de resultados, acciones y presupuesto de la política productiva y económica nacional                   |    |
|   | <b>C.</b> Evaluación estratégica de los impactos y resultados en el desarrollo nacional                                    |    |
|   | <b>D.</b> Publicación de Datos Abiertos  |    |
|  | <b>Usos y usuarios de los productos</b> .....  | 21 |
|   | Productos de la Planificación  |    |
|   | Productos del Monitoreo  |    |
|   | Productos de la Evaluación   |    |
|   | Productos de Datos Abiertos  |    |
|  | <b>Metodología y esquema de trabajo</b> .....  | 29 |
|   | Antecedentes institucionales   |    |
|   | Esquema de trabajo y equipo de la Dirección (2020-2023)  |    |
|  | <b>Cronograma de trabajo 2023</b> .....  | 32 |
|  | <b>Bibliografía</b> .....  | 36 |
|  | <b>Equipo de trabajo</b> .....   | 37 |



# Introducción

El **Plan Anual de Monitoreo y Evaluación** que se presenta en este documento pretende trazar los lineamientos operativos de la Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión (DNSyEG) para el año 2023. Fue elaborado a partir de los aprendizajes obtenidos durante el período 2020-2022 con el objetivo de fortalecer los procesos de trabajo, mejorar la calidad de la información producida, optimizar el alcance de logros y transparentar la gestión de la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo.

En la primera sección de este documento, se realiza una presentación de los **objetivos que guían el Plan de la DNSyEG**, en base a sus funciones y responsabilidades primarias; y los **lineamientos estratégicos y transversales de la política productiva y económica nacional** que ordenan la elaboración y sistematización de la información que se produce.

En segundo lugar, se presentan los **4 ejes** sobre los que se estructura este Plan, con sus respectivas **definiciones, objetivos y acciones para alcanzarlos**, y los **42 productos** que se prevé elaborar para materializar las funciones de la DNSyEG durante el 2023:

**A. Planificación mejorada de la política productiva y económica** - 8 Productos

**B. Monitoreo de resultados, acciones y presupuesto de la política productiva y económica nacional** - 15 Productos

**C. Evaluación estratégica de los impactos y resultados en el desarrollo nacional** - 14 Productos

**D. Publicación de Datos Abiertos** - 5 Productos

En el tercer apartado, se presentan los **potenciales usos y usuarios** a los que están orientados los productos de la DNSyEG. Los usos posibles pueden ser tres: **instrumental, político y conceptual**. A su vez, se desagregan en categorías más específicas que se explican en esta sección.

En los últimos dos apartados, se expone la **metodología, el esquema de trabajo y los antecedentes 2020-2022 de la DNSyEG**. También se presenta un **cronograma anual de trabajo** con los plazos de elaboración de cada uno de los productos esperados, organizados según los ejes de planificación, monitoreo, evaluación y datos abiertos. Algunos productos son de elaboración periódica, con frecuencia semanal o mensual; mientras que otros se formulan con menor frecuencia o por única vez.



## La producción de información sobre los resultados y la gestión de la política productiva y económica nacional

La conformación de la **Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión (DNSyEG)** se ubica en el mes de diciembre de 2019, formalizándose en junio de 2020, a través de la Decisión Administrativa 1080/2020 que aprobó la estructura organizativa del entonces Ministerio de Desarrollo Productivo. Actualmente, la DNSyEG forma parte de la **Subsecretaría de Análisis y Planificación Productiva** de la **Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo (SlyDP)**, del **Ministerio de Economía de la Nación**.

La política productiva sobre la que se implementa este Plan consta de los siguientes **lineamientos estratégicos para el año 2023**:

- **Complejizar la matriz productiva y promover el desarrollo industrial a partir de sectores estratégicos** como hidrocarburos, energías renovables, minería y agroindustria.
- **Fomentar el desarrollo exportador de los bienes industriales de media y alta tecnología** asociados a los sectores automotriz, petroquímico, foresto-industrial y cannabis.
- **Promover la sostenibilidad ambiental, la perspectiva de género, el desarrollo tecnológico, y los sectores estratégicos** de manera transversal a la política productiva, para dar respuesta a las principales brechas que se busca erradicar en el entramado productivo.

En ese marco, las áreas sustantivas que conforman la SlyDP también establecieron sus objetivos para el año en curso. La **Subsecretaría de Industria** destaca la promoción de proyectos de inversión, la vinculación de actores de la industria, el fomento a proyectos de integración nacional y desarrollo exportador, el desarrollo de proveedores en sectores industriales y tecnológicos estratégicos, todo en una lógica federal y regional, con foco en la calidad. La **Subsecretaría PyME** prioriza la inclusión financiera, la internacionalización, la transformación digital, y la creación de nuevas empresas. Por su parte, la **Subsecretaría de Desarrollo Emprendedor** focaliza en la creación y formalización de emprendimientos, la capacitación y asistencia técnica, el financiamiento emprendedor, el fortalecimiento de incubadoras y aceleradoras, y la articulación entre actores del ecosistema emprendedor y entre empresas y emprendimientos.

La competencia y capacidades de la DNSyEG en materia de planificación, seguimiento y evaluación es única en su composición dentro del Ministerio de Economía de la Nación. Por ese motivo, continúa brindando servicios a las áreas que pertenecían al anterior Ministerio de Desarrollo Productivo, como **Minería, Economía del Conocimiento y Comercio**. Asimismo, a partir del año 2023, la DNSyEG brindará servicios de planificación y monitoreo a las restantes secretarías del Ministerio de Economía que trabajan en materia de **Energía; Agricultura, Ganadería y Pesca; Planificación del Desarrollo y la Competitividad Federal; Finanzas; Política Económica; Hacienda; y Asuntos Económicos y Financieros Internacionales**.

La DNSyEG tiene como función primaria la planificación, el monitoreo y la evaluación de programas, proyectos y acciones de desarrollo productivo, conforme con los objetivos de política sectorial fijados por el Gobierno Nacional. Bajo esa premisa, elaboró una **estrategia de planificación, seguimiento y evaluación de la política productiva para el año 2023** que se presenta en este Plan con los siguientes objetivos:

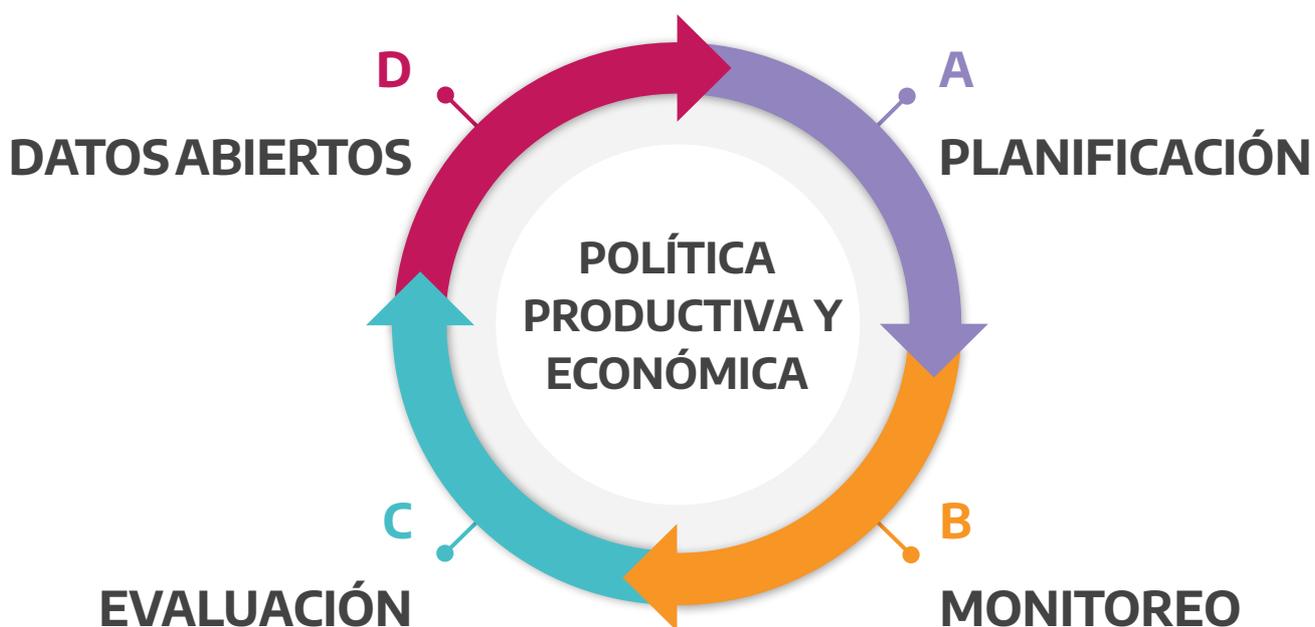
- Generar, sistematizar, valorizar y comunicar evidencias sobre la gestión de la SlyDP y sus resultados e impactos en el entramado productivo.
- Detectar situaciones problemáticas en la gestión de las políticas, identificando sus causas y posibles soluciones.
- Poner a disposición de las autoridades información rigurosa y oportuna que sustente la definición de políticas de desarrollo productivo a nivel nacional y provincial.
- Mejorar el servicio provisto a los destinatarios de la política productiva, optimizando la planificación, la asignación de recursos y la rendición de cuentas.



## Ejes del plan

Para cumplir con sus funciones y responsabilidad, la DNSyEG elabora desde 2022 un plan anual de trabajo en el marco de las políticas productiva y económica. El **Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión para el año 2023** se estructura en 4 ejes:

Gráfico I. Ejes del Plan Anual





# Planificación mejorada de la política productiva y económica

La **planificación** puede definirse como el proceso mediante el cual se establecen los objetivos de la política (productos, resultados e impactos esperados) y los medios para alcanzar dichos objetivos, en respuesta a problemas o a necesidades productivas. La misma puede ser de carácter estratégica u operativa, y es acompañada por la formulación presupuestaria para garantizar que los recursos financieros se asignen adecuadamente.

La **planificación estratégica** refiere al establecimiento de la trayectoria política, sus objetivos, metas y el perfil de su producción política, teniendo en cuenta la necesidad de accionar y lidiar ante situaciones complejas, conflictivas e inciertas, con actores que encarnan intereses diversos hasta contrapuestos, con la misión de hacer viable la trayectoria elegida.

Por su parte, la **planificación operativa** es una herramienta que sirve para sistematizar aspectos relacionados con las actividades que buscan materializar las intervenciones a nivel anual y así ser coherente con los objetivos institucionales, introducir mayor racionalidad gubernamental y asegurar una congruente asignación de los recursos.

**Desde su conformación en el año 2020, la DNSyEG impulsó mayormente la elaboración de planificaciones operativas segmentadas por área. En 2023 apuntamos a desarrollar una planificación operativa integrada de la SlyDP con foco en los lineamientos estratégicos y transversales de la política productiva, fomentando la planificación de resultados e impactos. También asistiremos a las restantes secretarías del Ministerio de Economía de la Nación en la elaboración de sus planificaciones operativas en el marco de la hoja de ruta trazada en 2022.**

En ese marco, los objetivos vinculados al eje de Planificación son:

- I. Fortalecer las capacidades institucionales de planificación en el Ministerio de Economía (MECON), para mejorar la calidad de la información y los reportes.
- II. Mejorar e integrar la estrategia anual de planificación, seguimiento, evaluación y apertura de datos de la DNSyEG, en el marco de la estrategia productiva y económica nacional.

| Objetivo   | Acción  | Productos esperados  |
|--|---|--|
| <b>I. Fortalecer las capacidades institucionales de planificación en el MECON, para mejorar la calidad de la información y los reportes.</b> | Generar espacios y productos específicos para apoyar la identificación de lineamientos estratégicos, acciones, políticas y programas    | 1. “Planificar para gestionar mejor” - Guía para orientar la planificación operativa 2023<br>2. Encuentros de introducción a la planificación con SlyDP y la restantes secretarías de MECON (2)  |
|  | Implementar acciones de capacitación  | 3. Herramientas para la incorporación del enfoque de género en las políticas de desarrollo productivo - Capacitación a equipos provinciales (3)<br>4. Clínica de indicadores para la gestión pública - Capacitación  |
|  | Elaborar la Planificación Operativa Anual 2023 de la SlyDP, y definir la estrategia de monitoreo y evaluación de la política productiva | 5. Plan Operativo Anual de la SlyDP 2023<br>6. Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2023<br>7. Lineamientos para el monitoreo y la evaluación del Plan Argentina Productiva 2030   |
|  | Coordinar la planificación del MECON en el marco del Mapa de la Acción Estatal  | 8. Planificación 2023 de las secretarías de Industria y Desarrollo Productivo, Minería, Economía del Conocimiento, Comercio, Energía; Agricultura, Ganadería y Pesca, Planificación del Desarrollo y la Competitividad Federal, Finanzas, Política Económica, Hacienda y Asuntos Económicos y Financieros Internacionales (11) |



# Monitoreo de resultados, acciones y presupuesto de la política productiva y económica nacional

El **Monitoreo** es un proceso de seguimiento continuo que se desarrolla durante la ejecución de la política para recolectar y producir información relevante que permita introducir ajustes o cambios necesarios y oportunos para el logro de los resultados durante la implementación, o bien, generar conocimiento sobre el contexto de la intervención. Constituye un insumo indispensable para la gestión administrativa y estratégica de una política, como para la realización de evaluaciones.

**En 2020 y 2021, la DNSyEG implementó mayormente un monitoreo de procesos y productos, y particularmente de las políticas productivas desarrolladas para dar respuesta a la emergencia sanitaria por COVID-19. Desde 2022 y en 2023, se propone impulsar el monitoreo de resultados e impactos, focalizando en políticas de reactivación productiva, y sostenimiento de la actividad económica en sectores estratégicos.**

Los objetivos vinculados al eje de Monitoreo son:

- I. Contribuir al logro de los resultados esperados a través del seguimiento de los programas, proyectos y acciones para verificar el cumplimiento de metas y tiempos establecidos, como así también elaborar recomendaciones.
- II. Mejorar la toma de decisiones a través del diseño, implementación y actualización de un sistema de información para el monitoreo de la gestión.
- III. Fortalecer la transparencia y coordinación intra gubernamental aportando insumos de calidad para la tarea de monitoreo de otras agencias gubernamentales.

| Objetivo  | Acción   | Productos esperados  |
|---|--|--|
| I. Contribuir al logro de los resultados esperados a través del seguimiento de los programas, proyectos y acciones para verificar el cumplimiento de metas y tiempos establecidos, como así también elaborar recomendaciones. | Recopilar información, estadísticas y resultados operativos, con el objeto de realizar informes de seguimiento periódicos para ser elevados a las autoridades del SlyDP.   | 9. Engranaje productivo (Informe de gestión semanal)<br>10. Radar presupuestario (Informe semanal de seguimiento presupuestario)<br>11. Base de datos 2020-2023: reservorio de reportes mensuales de las áreas sustantivas de la SlyDP<br>12. Motor productivo: informes provinciales y por localidad, a demanda<br>13. Informe semestral de avance de metas<br>14. Balance de Gestión 2020-2023 |
| II. Mejorar la toma de decisiones a través del diseño, implementación y actualización de un sistema de información para el monitoreo de la gestión.   | Potenciar la presentación y visualización de datos prioritarios y estratégicos para la gestión   | 15. Data Producción: tablero de visualización de resultados de la gestión<br>16. Tablero de planificación y monitoreo de la gestión - Diseño<br>17. Tableros de programas estratégicos (2)<br>18. Tablero de monitoreo presupuestario  |
| III. Fortalecer la transparencia y coordinación intra gubernamental, aportando insumos de calidad para la tarea de monitoreo de otras agencias gubernamentales.   | Coordinar la respuesta a la Jefatura de Gabinete de Ministros (JGM), como organismo articulador de las acciones estatales, con datos del monitoreo de la gestión   | 19. Mapa de la Acción Estatal - Monitoreo de las acciones del Ministerio de Economía de la Nación   JGM<br>20. Relevamiento mensual de acciones   JGM<br>21. Memoria detallada del estado de la Nación   JGM<br>22. Producción en el congreso: seguimiento parlamentario en materia productiva y coordinación de la respuesta de la SlyDP al Informe del JGM ante el Congreso de la Nación       |
|   | Coordinar y reportar, ante el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales, el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los que aporta la SlyDP, en el marco de la Agenda 2030 ODS Argentina. | 23. Informe ODS: reporte al objetivo 8 de Trabajo Decente y Crecimiento Económico (Meta 8.2, 8.3, 8.4), objetivo 9 de Industria, Innovación e Infraestructura (Metas 9.2, 9.3 y 9.4), objetivo 12 de consumo y producción sostenible (Meta 12.1) y el objetivo 17 sobre desarrollo sostenible (Metas 17.10, 17.11 y 17.12)   |



# Evaluación estratégica de los impactos y resultados en el desarrollo nacional

## Evaluación estratégica de los impactos y resultados en el desarrollo nacional

La **Evaluación** es una función estratégica del Estado orientada a medir la efectividad de las políticas, gestionar el conocimiento de la acción pública y mejorar la transparencia de la gestión. Se lleva adelante mediante acciones programadas y puntuales de recolección, análisis e interpretación de la información que permite emitir una valoración fundamentada sobre el diseño, la implementación, los resultados o los impactos de una intervención pública. Explica por qué los objetivos, procesos y/o efectos esperados se alcanzan o no, avanzando sobre sus causas y recomendaciones para futuras acciones. No existe una única evaluación posible, sino que existen distintos tipos de evaluación que se caracterizan y se diferencian entre sí por la etapa o el aspecto sobre el que se hace énfasis. A los fines de cumplir con las funciones y responsabilidad asignadas, la DNSyEG utiliza la siguiente tipología:

- **Evaluación de diseño:** tiene como objetivo analizar la pertinencia, coherencia interna y viabilidad de la política pública, teniendo en cuenta el problema social que se busca abordar, los recursos disponibles para realizar las operaciones necesarias, las metas y los objetivos propuestos.
- **Evaluación de proceso:** se caracteriza por analizar las operaciones que transforman los recursos o insumos en los productos de la política y se centra en los tiempos y gastos económicos que se llevan a cabo, en comparación con lo que fue planificado.
- **Evaluación de producto:** se valora el volumen y la calidad de la producción de la política. El volumen hace referencia a la cobertura de los productos, y la calidad hace alusión a cómo los destinatarios lo perciben, según su recepción y satisfacción de sus necesidades.
- **Evaluación de resultado:** examina los efectos inmediatos que la política genera a corto plazo y se vincula con los cambios de comportamiento que se busca generar en base a los objetivos propuestos.
- **Evaluación de impacto:** investiga los efectos a largo plazo que la política intenta transformar en cuanto a la realidad social.

**En 2022, la DNSyEG impulsó una agenda sistemática de evaluación en materia de desarrollo productivo. En 2023 apuntamos a su desarrollo y consolidación para generar evidencia confiable que sea útil a las y los tomadores de decisión.**

Los objetivos vinculados al eje de Evaluación son:

- I. Apoyar la toma de decisiones y mejorar la rendición de cuentas de cara a la sociedad, a través de la generación y sistematización de conocimiento sobre la política productiva nacional
- II. Promocionar la agenda de evaluación en materia productiva, a nivel nacional e internacional.

| Objetivo  | Acción  | Productos esperados   |
|---|---|---|
| <b>I. Apoyar la toma de decisiones y mejorar la rendición de cuentas de cara a la sociedad, a través de la generación y sistematización de conocimiento sobre la política productiva nacional</b> | Analizar la evaluabilidad de programas y acciones y desarrollar una agenda de evaluación para el año 2023.                              | 24. Matriz de evaluabilidad 2023<br>25. Roster de potenciales socios evaluadores  |
|   | Mejorar y sistematizar la evidencia disponible en materia productiva, a través de la generación de una base de conocimiento compartida. | 26. Banco de Evaluaciones de la SIDyP<br>27. Síntesis de evidencia: Lecciones y Desafíos de la Política Productiva a partir de la evaluación  |
|   | Evaluar la eficiencia, efectividad, resultados e impactos de la política productiva, en especial de planes y programas estratégicos.    | 28. Evaluación externa de resultados e impacto del Programa Nacional de Desarrollo de Proveedores (PRODEPRO)  |
|   |   | 29. Evaluación interna de proceso, calidad del diálogo y percepciones sobre la Minería a través de la Mesa Nacional de Minería Abierta a la Comunidad (MEMAC)   |
|   |   | 30. Evaluación de proceso, resultados e impacto del Programa Global de Crédito para la Reactivación del Sector Productivo y del Fondo Nacional de Desarrollo Productivo (FONDEP)   en conjunto con la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo, MECON |
|   |   | 31. Evaluación de proceso y resultados del Programa de Transformación Digital PyME  |
|   | 32. Evaluación de impacto potencial   ex ante: espacios de cuidado en empresas y parques industriales                                   |   |
|   | 33. Evaluación de la oferta programática de la SlyDP  |   |
|   | 34. Diseño de una evaluación sobre desarrollo emprendedor   |   |
|   | <b>II. Promocionar la agenda de evaluación en materia productiva a nivel nacional e internacional</b>                                   | Presentar el Plan de Evaluación 2023 y sus resultados en eventos organizados y liderados por la DNSyEG  |



# Publicación de Datos Abiertos

## Publicación de Datos Abiertos

La política de **Datos Abiertos** es parte de la iniciativa global de Gobierno Abierto. Se trata de un medio que posibilita un mejor conocimiento del funcionamiento del gobierno, el fortalecimiento de la transparencia y el rendimiento de cuentas y la mejora de la vida en ciudadanía.

Los datos públicos son aquellos generados en el ámbito gubernamental, y son abiertos cuando se encuentran publicados con un formato abierto, bajo una licencia abierta explícita y con sus metadatos asociados.

En Argentina, la **Ley de Acceso a la Información Pública** establece que la información en poder del Estado debe ser accesible para todas las personas y estar disponible en formatos electrónicos abiertos para facilitar su circulación y redistribución. En el año 2016, mediante el **Decreto 117/2016**, el gobierno nacional impulsó el Plan de Apertura de Datos.

Asimismo, nuestro país cuenta con un **Portal Nacional de Datos Públicos** que conforma el punto de acceso unificado a la información que publican los diferentes organismos de la Administración Pública Nacional. La SlyDP publica datos allí, en una sección del Ministerio de Economía, y también cuenta con su propio portal **datos.produccion.gob.ar**

**La agenda de Datos Abiertos en desarrollo productivo fue impulsada en 2021, quedando vacante en 2022, momento a partir del cual la DNSyEG comienza a liderarla, en conjunto con otras áreas de la SlyDP como la Dirección Nacional de Mejora de la Gestión Productiva, el CEP XXI, Argentina Productiva 2030 y el Gabinete de Género. En 2023 se prevé su ampliación y consolidación, destacándose la adhesión de la SlyDP al Quinto Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto.**

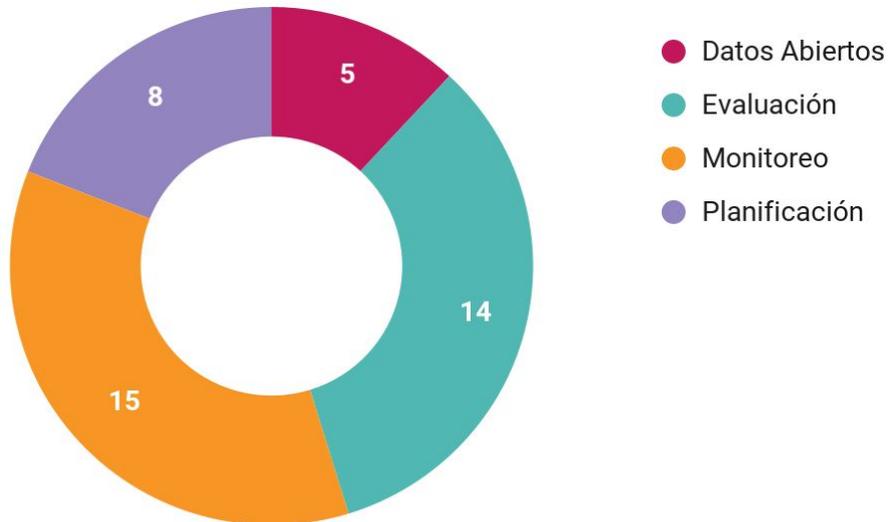
Los objetivos vinculados al eje de Datos Abiertos son:

- I. Contribuir al fortalecimiento de la estrategia nacional de Gobierno Abierto y datos públicos.
- II. Aumentar la visibilidad, conocimiento y uso de los resultados de la política productiva, a través de la publicación en formato abierto de la evidencia generada desde la SlyDP.

| Objetivo   | Acción  | Productos esperados   |
|--|---|---|
| <b>I. Contribuir al fortalecimiento de la estrategia nacional de Gobierno Abierto y datos públicos.</b>  | Impulsar y coordinar la participación de la SlyDP en la iniciativa nacional de Gobierno Abierto, liderada por JGM como organismo competente en la materia.        | 38. Quinto Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto   Compromiso “Mujeres en el sistema productivo federal: más evidencia, menos brecha”<br>39. Participación en el Desarrollo de la Infraestructura Nacional de Datos Públicos, impulsada por JGM                     |
| <b>II. Aumentar la visibilidad, conocimiento y uso de los resultados de la política productiva, a través de la publicación en formato abierto de la evidencia generada desde la SlyDP.</b> | Promover un mejor conocimiento del funcionamiento y la oferta programática de la SlyDP<br>Publicar en formato abierto la evidencia generada en materia productiva | 40. “Guía P” - Catálogo de programas de la SlyDP<br>41. Piezas de comunicación con datos productivos a publicar en redes sociales de la SlyDP   en conjunto con la Dirección de Comunicación<br>42. Categoría Monitoreo y Evaluación en el portal datos.producción.gob.ar |

Para el año 2023, la DNSyEG prevé la elaboración de **42 productos**. El **70%** corresponde a los ejes de **Monitoreo** y **Evaluación**, y el otro **30%** corresponde a los ejes de **Planificación** y **Datos Abiertos**.

Gráfico II. Productos esperados según eje



N: 42

Fuente: elaboración propia | DNSyEG



## Usos y usuarios de los productos

En la elaboración de los productos, los usos y usuarios conforman un aspecto relevante. La DNSyEG identifica a sus destinatarios y a las acciones que ellos implementan con distintos propósitos y escenarios, para que los productos elaborados representen insumos de utilidad.

Clasificamos los usos posibles en 3 categorías: **político, instrumental y conceptual**. A continuación, se explicita la definición de cada uno, y las subcategorías que los componen.

- El **uso político** se caracteriza por la construcción de argumentos informados y sustentados para justificar y legitimar las decisiones tomadas, y expresar posición dentro del debate político. En esta categoría, se encuentran las subcategorías de persuasión política, que consiste en la modificación de la percepción pública basada en datos e información, y la de visión estratégica, que se puede describir como la creación de argumentos que justifiquen la definición de un rumbo político.
  - Ejemplos de uso político de la información generada por la DNSyEG son los informes provinciales o por localidad (Motor Productivo) y el reporte de información productiva y económica para el Informe del Jefe de Gabinete de Ministros ante el Congreso Nacional (Producción en el Congreso).
- El **uso instrumental** se vincula a las capacidades gubernamentales que los tomadores de decisión deben desplegar en la gestión de las políticas públicas. Entre las subcategorías que conforman este uso, se pueden nombrar: monitoreo de gestión pública, transparencia pública y difusión de políticas públicas. El monitoreo de gestión pública hace referencia a la capacidad de implementar ajustes y mejoras a las iniciativas políticas que llevan a cabo, a partir de la información que se produce sobre ellas. La transparencia pública se enfoca en exponer al análisis de la ciudadanía la información de su gestión, el uso de recursos y los criterios con que se toman decisiones. Por último, la difusión de políticas públicas incluye la comunicación de los planes, programas, proyectos y medidas desarrolladas en pos de generar conocimiento, tanto de manera interna a la gestión pública, como externa con la ciudadanía en general.
  - El 100% de los productos de la DNSyEG son de uso instrumental, para ejemplificar, se encuentran los informes anuales de desempeño de las subsecretarías, el Banco de Evaluaciones de la SlyDP, el análisis de evaluabilidad de las acciones, y la publicación de datos en formato abierto.
- El **uso conceptual** de los productos tiene como fin debatir en el escenario de las ideas políticas, mediante la influencia en la manera de pensar y de concebir los problemas públicos y de los posicionamientos que se hacen en este. Entre las subcategorías que conforman este uso, se puede mencionar el valor democrático, el desarrollo sostenible y el paradigma productivo. El valor democrático es alusivo a la inclusión de las necesidades y problemáticas de la ciudadanía en los planes de gobierno establecidos. Mediante el término desarrollo sostenible se alude al uso del producto en pos del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en relación a un desarrollo inclusivo, sostenido, y en armonía con el medio ambiente. Finalmente, el concepto de paradigma productivo alude a las ideas de matriz productiva y de desarrollo productivo que el gobierno quiere que prevalezca en nuestro país.
  - Ejemplos de uso conceptual son la Planificación Operativa de la SlyDP, los productos vinculados a las perspectivas de género y ambiental, a los ODS y al Plan 2030.

## Productos de la Planificación

| Productos   | Unidad genérica destinataria                    | Unidad específica destinataria  | Usos posibles  |
|---|---|---|--|
| <b>1. Planificar para gestionar mejor - Guía para orientar la planificación operativa 2023</b>  | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Subsecretarías  | Instrumental: Difusión de políticas públicas   |
| <b>2. Encuentros de introducción a la planificación con la SlyDP y las restantes secretarías de MECON (2)</b>   | Ministerio de Economía de la Nación             | - Secretarías<br>- Jefe de Gabinete   | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Difusión de políticas públicas   |
| <b>3. Herramientas para la incorporación del enfoque de género en las políticas de desarrollo productivo - Capacitación a equipos provinciales (3)</b>  | Gobiernos provinciales                          | - Equipos técnicos de las áreas de industria y desarrollo productivo                  | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Desarrollo sostenible y Paradigma productivo |
| <b>4. Clínica de indicadores para la gestión pública - Capacitación</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Personal abocado a tareas de planificación y seguimiento                            | Instrumental: Difusión de políticas públicas   |
| <b>5. Plan Operativo Anual de la SlyDP 2023</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías                                | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Valor democrático                            |
| <b>6. Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2023</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Jefe de Gabinete<br>- Unidad de Auditoría Interna                                   | Instrumental: Difusión de políticas públicas   |
| <b>7. Lineamientos para el monitoreo y la evaluación del Plan Argentina Productiva 2030</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete<br>- Argentina Productiva 2030<br>- Subsecretarías | Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Desarrollo sostenible y Paradigma productivo  |
| <b>8. Planificación 2023 de las secretarías de Industria y Desarrollo Productivo, Minería, Economía del Conocimiento, Comercio, Energía; Agricultura, Ganadería y Pesca, Planificación del Desarrollo y la Competitividad Federal, Finanzas, Política Económica, Hacienda y Asuntos Económicos y Financieros Internacionales (11)</b> | Ministerio de Economía de la Nación             | - Jefe de Gabinete<br>- Secretarías   | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Valor democrático                            |

## Productos de Monitoreo

| Productos  | Unidad genérica destinataria                    | Unidad específica destinataria   | Usos posibles   |
|--|---|--|---|
| <b>9. Engranaje productivo (Informe de gestión semanal)</b>  | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías<br>- Direcciones nacionales y simples | Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas   |
| <b>10. Radar presupuestario (Informe semanal de seguimiento presupuestario)</b>                                | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública                                    |
| <b>11. Base de datos 2020-2023: reservorio de reportes mensuales de las áreas sustantivas de la SlyDP</b>      | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Jefe de Gabinete<br>- DN de Seguimiento y Evaluación de la Gestión                         | Instrumental: Monitoreo de gestión pública                                    |
| <b>12. Motor productivo: informes provinciales y por localidad</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete   | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Difusión de políticas públicas |
| <b>13. Informe semestral de avance de metas</b>  | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Subsecretarías<br>- Jefe de Gabinete   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública                                    |
| <b>14. Balance de Gestión 2020-2023</b>  | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías<br>- Unidad de Auditoría Interna      | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública    |
| <b>15. Data Producción: tablero de visualización de resultados de la gestión</b>                               | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Jefe de Gabinete   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública                                    |
| <b>16. Tablero de planificación y monitoreo de la gestión - Diseño</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías                                       | Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas   |
| <b>17. Tableros de programas estratégicos (2)</b>  | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Subsecretarías<br>- Direcciones Nacionales<br>- Jefe de Gabinete                           | Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas   |
| <b>18. Tablero de monitoreo presupuestario</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo | - Secretario<br>- Jefe de Gabinete   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública                                    |
| <b>19. Mapa de la Acción Estatal - Monitoreo de las acciones del Ministerio de Economía de la Nación   JGM</b> | Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación  | Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas   |

| Productos  | Unidad genérica destinataria                           | Unidad específica destinataria   | Usos posibles   |
|--|--|--|---|
| <b>20. Relevamiento mensual de acciones   JGM</b>  | Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación         | Unidad Gabinete de Asesores  | Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas   |
| <b>21. Memoria detallada del estado de la Nación   JGM</b>   | Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación         | - Secretaría de Relaciones Parlamentarias, Institucionales y con la Sociedad Civil   | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo                         |
| <b>22. Producción en el congreso: seguimiento parlamentario en materia productiva y coordinación de la respuesta de la SlyDP al Informe del JGM ante el Congreso de la Nación</b>  | Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación         | - Jefe de Gabinete de Ministros de la Nación<br>- Secretaría de Relaciones Parlamentarias, Institucionales y con la Sociedad Civil | Político: Visión estratégica y Persuasión política<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo   |
| <b>23. Informe ODS: reporte al objetivo 8 de Trabajo Decente y Crecimiento Económico (Meta 8.2, 8.3), objetivo 9 de Industria, Innovación e Infraestructura (Metas 9.2, 9.3 y 9.4), objetivo 12 de consumo y producción sostenible (Meta 12.1) y el objetivo 17 sobre desarrollo sostenible (Metas 17.10, 17.11 y 17.12)</b> | Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales | - Agenda 2030 ODS Argentina  | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Desarrollo sostenible y Paradigma productivo |

## Productos de la Evaluación

| Productos  | Unidad genérica destinataria   | Unidad específica destinataria   | Usos posibles   |
|--|--|--|---|
| <b>24. Matriz de evaluabilidad 2023</b>  | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo  | - Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías   | Instrumental: Monitoreo de Gestión Pública y Difusión de políticas públicas   |
| <b>25. Roster de potenciales socios evaluadores</b>  | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo  | - Jefe de Gabinete<br>- DN de Seguimiento y Evaluación de la Gestión   | Instrumental: Difusión de políticas públicas  |
| <b>26. Banco de Evaluaciones de la SIDyP</b>   | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo<br>- Ciudadanía                            | - Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo  |
| <b>27. Síntesis de evidencia: Lecciones y Desafíos de la Política Productiva a partir de la evaluación</b>   | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo<br>- Ciudadanía                            | - Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías   | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo                     |
| <b>28. Evaluación externa de resultados e impacto del Programa Nacional de Desarrollo de Proveedores (PRODEPRO)</b>  | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo<br>- Ciudadanía                            | - Jefe de Gabinete<br>- Subsecretaría de Industria<br>- DN de Comercio Argentino y Desarrollo de Proveedores                                 | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo                     |
| <b>29. Evaluación interna de proceso, calidad del diálogo y percepciones sobre la Minería a través de la Mesa Nacional de Minería Abierta a la Comunidad (MEMAC)</b> | - Secretaría de Minería<br>- Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo<br>- Ciudadanía | - Secretaria de Minería<br>- Subsecretarías de Desarrollo Minero y Política Minera<br>- Subsecretaría de Análisis y Planificación Productiva | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Valor democrático y Paradigma productivo |

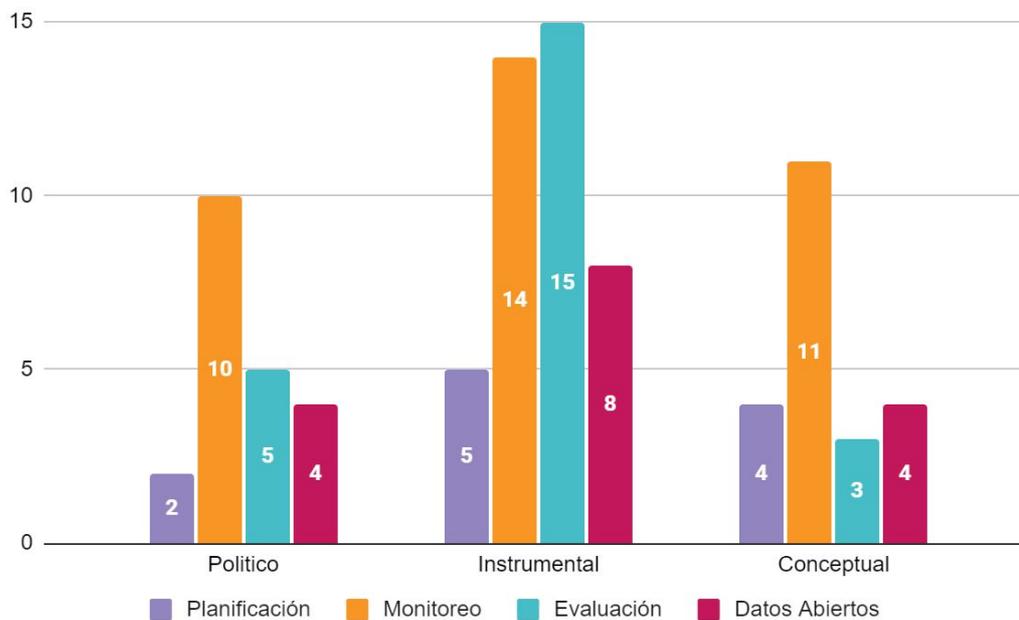
| Productos  | Unidad genérica destinataria                                      | Unidad específica destinataria  | Usos posibles  |
|--|---|---|--|
| <b>30. Evaluación de proceso, resultados e impacto del Programa Global de Crédito para la Reactivación del Sector Productivo y del Fondo Nacional de Desarrollo Productivo (FONDEP)   en conjunto con la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo, MECON</b> | - Ministerio de Economía de la Nación<br>- Ciudadanía             | - SlyDP: Subsecretaría PyME, Subsecretaría de Análisis y Planificación Productiva, DN de Financiamiento PyME<br>- Secretaría de Asuntos Económicos y Financieros Internacionales:<br>Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo                      |
| <b>31. Evaluación de proceso y resultados del Programa de Transformación Digital PyME</b>  | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo<br>- Ciudadanía | - Subsecretaría PyME<br>- DN de Política y Gestión PyME<br>- Unidades de Transformación Digital<br>- Jefe de Gabinete   | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo                      |
| <b>32. Evaluación de impacto potencial   ex ante: espacios de cuidado en empresas y parques industriales</b>   | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo                 | - Subsecretaría de Industria<br>- DN de Desarrollo Regional y Sectorial<br>- Jefe de Gabinete   | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo, Valor Democrático y Desarrollo Sostenible   |
| <b>33. Evaluación de la oferta programática de la SlyDP</b>  | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo                 | - Secretario<br>- Jefe de gabinete<br>- Subsecretarías y Subsecretarios   | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública<br>Conceptual: Paradigma productivo   |
| <b>34. Diseño de una evaluación sobre desarrollo emprendedor</b>   | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo                 | - Subsecretaría de Desarrollo Emprendedor<br>- Jefe de Gabinete   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública<br>Conceptual: Paradigma productivo   |
| <b>35. Paneles de intercambio en la semana Global de la Evaluación (2)</b>   | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo<br>- Ciudadanía | - Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías  | Político: Persuasión política y Visión estratégica<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo |
| <b>36. Validación de la agenda de evaluación de la SlyDP</b>   | Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo                   | - Subsecretarías<br>- Jefe de Gabinete  | Político: Visión estratégica<br>Instrumental: Difusión de políticas públicas   |
| <b>37. Presentación de resultados de las evaluaciones implementadas (4)</b>  | - Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo<br>- Ciudadanía | - Jefe de Gabinete<br>- Subsecretarías  | Político: Persuasión política y Visión estratégica<br>Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo |

## Productos de Datos Abiertos

| Productos  | Unidad genérica destinataria                                     | Unidad específica destinataria  | Usos posibles   |
|--|--|---|---|
| <b>38. Quinto Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto   Compromiso “Mujeres en el sistema productivo federal: más evidencia, menos brecha”</b> | - Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación<br>- Ciudadanía | - Secretaría de Innovación Pública<br>- Dirección Nacional de Gobierno Abierto                                  | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo y Desarrollo Sostenible |
| <b>39. Participación en el Desarrollo de la Infraestructura Nacional de Datos Públicos, impulsada por JGM</b>                                      | - Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación<br>- Ciudadanía | - Secretaría de Innovación Pública<br>- Dirección Nacional de Gobierno Abierto<br>- Dirección de Datos Abiertos | Instrumental: Transparencia pública y Difusión de políticas públicas  |
| <b>40. “Guía P” - Catálogo de programas de la SlyDP</b>  | Ciudadanía   | -   | Instrumental: Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Valor democrático y Paradigma productivo                                      |
| <b>41. Piezas de comunicación con datos productivos a publicar en redes sociales de la SlyDP   en conjunto con la Dirección de Comunicación</b>    | Ciudadanía   | -   | Político: Persuasión política<br>Instrumental: Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Valor Democrático                            |
| <b>42. Categoría Monitoreo y Evaluación en el portal datos.producción.gob.ar</b>   | Ciudadanía   | -   | Instrumental: Monitoreo de gestión pública, Transparencia pública y Difusión de políticas públicas<br>Conceptual: Paradigma productivo                            |

Como se desprende de las tablas previas, cada producto puede tener más de un uso. A partir del análisis, se identifica una predominancia del **uso instrumental** en el 100% de los productos, seguido por el **conceptual** en el 52% y el **político** en el 50%.

Gráfico III. Productos de los ejes, según uso



Fuente: elaboración propia | DNSyEG

En cuanto a la preeminencia del uso instrumental, se puede observar que los productos de la DNSyEG se encuentran fuertemente centralizados en el desempeño de las acciones de la SlyDP, manifestando una perspectiva operativa de las funciones del área.

Siguiendo en orden descendente y mostrando una amplia diferencia con el uso instrumental, el segundo uso más prominente es el conceptual, manteniendo coherencia con la elaboración de ciertos productos vinculados al debate de las políticas productivas. Este uso implica la conceptualización de los problemas que busca abordar la SlyDP y su vinculación con las agendas tanto nacionales como internacionales a las que se adhiere.

En el uso político, que corresponde a la mitad, prevalecen los productos ligados a la construcción de datos e información producida por la DNSyEG, para el labor que realizan las y los funcionarios más relevantes de la Secretaría en cuanto a la persuasión política y la visión estratégica que ellos encaran.

En síntesis, las acciones de la DNSyEG tiene una marcada impronta en la realización de productos cuyos destinatarios pertenecen al sector público, para así mejorar el funcionamiento de la gestión interna de la SlyDP, que productos para destinatarios externos, como la sociedad y circunscriptos al debate social y político.



## Metodología y esquema de trabajo

### Antecedentes institucionales

#### → 2020

La **Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión** se creó formalmente a través de la Decisión Administrativa N° 1080 del año 2020.

Durante los primeros meses del año, y una vez conformado el equipo de trabajo, se dio inicio al proceso de planificación, en articulación con cada una de las Secretarías que integraban el entonces Ministerio de Desarrollo Productivo: Secretaría de Comercio Interior; Secretaría de Energía, Secretaría de Industria, Economía del Conocimiento y Gestión Comercial Externa; Secretaría de Minería; y Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores\*.

La emergencia del COVID-19 obligó a las áreas a reformular sus planificaciones y redirigir los esfuerzos hacia la generación de herramientas que atenuaran los efectos de la pandemia en el entramado productivo nacional. En ese marco, desde la DNSEG se trabajó en la reformulación de la planificación anual de las áreas, en línea con el contexto provocado por la pandemia; y en la recopilación de información y resultados operativos de la gestión generados por las áreas sustantivas, para ser elevados a las autoridades del Ministerio y a otras agencias de gobierno, con frecuencia semanal y mensual.

#### → 2021

La política del Ministerio de Desarrollo Productivo en el año 2021 estuvo marcada por la generación de iniciativas orientadas a la recuperación económica y la reactivación productiva luego de la crisis generada por los efectos de la pandemia.

La planificación de las acciones a desarrollar en el año se inició durante el último trimestre del 2020 y culminó en marzo de 2021 con la publicación del Plan Operativo Anual (POA).

Durante el proceso, se sumó la planificación de dos áreas de apoyo a la política productiva: la Dirección Nacional de Mejora de la Gestión Productiva (UGA) y la Secretaría de Gestión Administrativa (SGA). Se trabajó también en la incorporación de variables que permitieron clasificar las acciones planificadas por tipo, sector, objetivo e instrumento, entre otras; y se relevó, desde el momento de la planificación, el aporte de los programas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 y al Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género, anunciado en noviembre del 2020.

En materia de seguimiento se destaca la incorporación de los organismos descentralizados y desconcentrados que dependen del MDP al Informe Semanal de Gestión: el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI); el Instituto Nacional de la Economía Social (INAES) y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI); y la elaboración de un nuevo informe de

\* La Secretaría de Energía, sus Organismos Descentralizados y Empresas, pasaron a la órbita del Ministerio de Economía en el transcurso del ejercicio 2020.

frecuencia semanal, con el reporte actualizado del presupuesto del Ministerio, dirigido al titular de la Unidad Gabinete de Asesores.

Asimismo, y en línea con la inclusión de ejes transversales a la política productiva, se trabajó también en la incorporación y monitoreo de metas e indicadores para las políticas con perspectiva de género, en articulación con el Gabinete de Género; y en el inicio de un trabajo conjunto con el Gabinete Verde.

En Agosto del 2021 se publicó el documento titulado “Estrategia y Acciones para el Desarrollo Productivo”, elaborado en conjunto con la DN de Estudios para la Producción CEP XXI, en el que se incluyó la visión del desarrollo productivo; un análisis de la situación productiva de cara a la pospandemia; los principales resultados de la gestión del Ministerio, ordenados por eje estratégico; y la incorporación de las nuevas agendas vinculadas al desarrollo futuro de la Argentina.

## → 2022

Entre enero y abril de 2022, la DNSyEG estuvo en situación de afealdía, continuando el equipo con el desarrollo de sus tareas periódicas y permanentes de planificación y monitoreo de la gestión. En mayo de ese mismo año, se incorporó al equipo de la DNSyEG la actual directora nacional, Natalia Aquilino, quien llega con una fuerte impronta para desarrollar, especialmente, la agenda de evaluación y también la de datos abiertos. Asimismo, impulsó un mejoramiento de los procesos de planificación y monitoreo, alentando la sistematización de resultados e impactos de la gestión.

A partir del cambio en la estructura de la Administración Pública Nacional, en julio de 2022, Desarrollo Productivo pasa a la órbita del Ministerio de Economía como Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo (SlyDP), encabezada por José Ignacio de Mendiguren. En ese momento, la DNSyEG pasa a formar parte de la Subsecretaría de Análisis y Planificación Productiva, a cargo de Gabriel Vienni, quien también se desempeña como Jefe de Gabinete del Secretario. Este cambio implicó una adaptación del trabajo de la DNSyEG a la nueva estructura, articulando con las subsecretarías dentro del ámbito de la SlyDP: Industria, Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Emprendedor. Asimismo, la DNSyEG continuo brindando servicios de planificación, monitoreo y evaluación a las Secretarías de Economía del Conocimiento y de Minería, que pasaron a depender directamente del Ministerio de Economía.

Durante este período, el trabajo de la DNSyEG se destaca, principalmente, por un mejoramiento sustantivo en la calidad de sus productos de monitoreo (Engranaje Productivo, Radar presupuestario, Motor productivo, entre otros), el desarrollo de una agenda sustantiva de evaluación (que puso en marcha 2 evaluaciones de proceso, resultados e impacto del Programa Nacional de Desarrollo de Proveedores y de la Mesa Nacional de Minería Abierta a la Comunidad), y el ingreso a la agenda de datos abiertos, destacándose nuestra adhesión al Quinto Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto 2022-2024, a través de un compromiso liderado en conjunto con el Gabinete de Género de la SlyDP.

## Esquema de trabajo y equipo de la Dirección (2020-2022)

La DNSyEG integra la Subsecretaría de Análisis y Planificación Productiva de la SlyDP por lo cual reporta directamente al subsecretario, que también desempeña el rol de jefe de gabinete de la SlyDP. La DNSyEG interactúa de manera horizontal con las restantes subsecretarías de la SlyDP y los organismos descentralizados y desconcentrados que le dependen. En 2023, se formalizan también los servicios de planificación y monitoreo de la DNSyEG a todas las Secretarías del Ministerio de Economía.

El equipo de trabajo cuenta con un total de 9 integrantes y está organizado principalmente en dos áreas de trabajo, una responsable del monitoreo de la gestión y otra de las evaluaciones. Estas áreas son las que también se abocan a las tareas de planificación y apertura de datos.

Para el monitoreo y evaluación de la gestión, la interacción con las áreas se lleva adelante a través de un sistema de enlaces, que facilita la comunicación y el reporte de información desde las áreas sustantivas hacia la DNSEG y, a través de ella, al subsecretario de Análisis y Planificación Productiva, al Secretario de Industria y Desarrollo Productivo, al Ministro de Economía y a otras agencias gubernamentales. Para esto, cada una de las áreas designó a uno o dos enlaces de seguimiento que se relacionan directamente con los enlaces propuestos por parte de la DNSyEG.



## Cronograma de trabajo 2023

| Ejes   Objetivos  |   | Ene | Feb | Mar | Abr | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
|---|---|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| <b>PLANIFICACIÓN</b><br><br>I. Fortalecer las capacidades institucionales de planificación en el MECON, para mejorar la calidad de la información y los reportes.<br><br>II. Mejorar e integrar la estrategia anual de planificación, seguimiento, evaluación y apertura de datos de la DNSyEG, en el marco de la estrategia productiva y económica nacional. | 1. Planificar para gestionar mejor - Guía para orientar la planificación operativa 2023   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 2. Encuentros de introducción a la planificación con SlyDP y la restantes secretarías de MECON (2)  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 3. Herramientas para la incorporación del enfoque de género en las políticas de desarrollo productivo - Capacitación a equipos provinciales (3)   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 4. Clínica de indicadores para la gestión pública - Capacitación  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 5. Plan Operativo Anual de la SlyDP 2023  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 6. Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2023  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 7. Lineamientos para el monitoreo y la evaluación del Plan Argentina Productiva 2030  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 8. Planificación 2023 de las secretarías de Minería, Economía del Conocimiento, Comercio, Energía; Agricultura, Ganadería y Pesca, Planificación del Desarrollo y la Competitividad Federal, Finanzas, Política Económica, Hacienda y Asuntos Económicos y Financieros Internacionales (10) |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |



## Cronograma de trabajo 2023

| Ejes   Objetivos  | Ene   | Feb  | Mar | Abr                                     | May | Jun | Jul   | Ago | Sep | Oct | Nov   | Dic |  |
|---|---|--|-----|---|-----|-----|---|-----|-----|-----|---|-----|--|
|   | I. Contribuir al logro de los resultados esperados a través del seguimiento de los programas, proyectos y acciones para verificar el cumplimiento de metas y tiempos establecidos, como así también elaborar recomendaciones. | 9. Engranaje productivo (Informe de gestión semanal) |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
| 10. Radar presupuestario (Informe semanal de seguimiento presupuestario)  |   |  |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
| 11. Base de datos 2020-2023: reservorio de reportes mensuales de las áreas sustantivas de la SlyDP  |   |  |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
| 12. Motor productivo: informes provinciales y por localidad   |   |  |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
|   |   |  |     |   |     |     | 13. Informe semestral de avance de metas  |     |     |     |   |     |  |
|   |   |  |     |   |     |     |   |     |     |     | 14. Balance de Gestión 2020-2023                    |     |  |
| II. Mejorar la toma de decisiones a través del diseño, implementación y actualización de un sistema de información para el monitoreo de la gestión.             | 15. Data Producción: tablero de visualización de resultados de la gestión   |  |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
|   |   |  |     |   |     |     | 16. Tablero de planificación y monitoreo de la gestión - Diseño   |     |     |     |   |     |  |
|   |   |  |     |   |     |     | 17. Tableros de programas estratégicos (2)  |     |     |     |   |     |  |
| III. Fortalecer la transparencia y coordinación intra gubernamental, aportando insumos de calidad para la tarea de monitoreo de otras agencias gubernamentales. |   |  |     | 18. Tablero de monitoreo presupuestario |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
|   |   |  |     |   |     |     | 19. Mapa de la Acción Estatal - Monitoreo de las acciones del Ministerio de Economía de la Nación   JGM |     |     |     |   |     |  |
|   | 20. Relevamiento mensual de acciones   JGM  |  |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
|   |   |  |     |   |     |     |   |     |     |     | 21. Memoria detallada del estado de la Nación   JGM |     |  |
|   | 22. Producción en el congreso: seguimiento parlamentario en materia productiva y coordinación de la respuesta de la SlyDP al Informe del JGM ante el Congreso de la Nación  |  |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |
|   | 23. Informe ODS   |  |     |   |     |     |   |     |     |     |   |     |  |

MONITOREO



## Cronograma de trabajo 2023

| Ejes   Objetivos  | Ene | Feb                              | Mar   | Abr | May  | Jun | Jul | Ago   | Sep  | Oct | Nov   | Dic |
|---|-----|----------------------------------|---|-----|--|-----|-----|---|--|-----|---|-----|
| I. Apoyar la toma de decisiones y mejorar la rendición de cuentas de cara a la sociedad, a través de la generación y sistematización de conocimiento sobre la política productiva nacional. |     | 24. Matriz de evaluabilidad 2023 |   |     |  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  | 25. Roster de potenciales socios evaluadores  |     |  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  | 26. Banco de Evaluaciones de la SIDyP   |     |  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  | 27. Síntesis de evidencia: Lecciones y Desafíos de la Política Productiva a partir de la evaluación   |     |  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  | 28. Evaluación externa de resultados e impacto del Programa Nacional de Desarrollo de Proveedores (PRODEPRO)  |     |  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  | 29. Evaluación interna de proceso, calidad del diálogo y percepciones sobre la Minería a través de la Mesa Nacional de Minería Abierta a la Comunidad (MEMAC) |     |  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  |   |     |  |     |     | 30. Evaluación de proceso, resultados e impacto del Programa Global de Crédito para la Reactivación del Sector Productivo y del Fondo Nacional de Desarrollo Productivo (FONDEP)   en conjunto con la Subsecretaría de Relaciones Financieras Internacionales para el Desarrollo, MECON |  |     |   |     |
|   |     |                                  |   |     |  |     |     |   | 31. Evaluación de proceso y resultados del Programa de Transformación Digital PyME |     |   |     |
|   |     |                                  | 32. Evaluación de impacto potencial   ex ante: espacios de cuidado en empresas y parques industriales   |     |  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  |   |     | 33. Evaluación de la oferta programática de la SlyDP                 |     |     |   |  |     |   |     |
| II. Promocionar la agenda de evaluación en materia productiva a nivel nacional e internacional  |     |                                  |   |     |  |     |     |   |  |     | 34. Diseño de una evaluación sobre desarrollo emprendedor |     |
|   |     |                                  |   |     | 35. Paneles de intercambio en la semana Global de la Evaluación (2)  |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  |   |     | 36. Validación de la agenda de evaluación de la SlyDP                |     |     |   |  |     |   |     |
|   |     |                                  |   |     | 37. Presentación de resultados de las evaluaciones implementadas (4) |     |     |   |  |     |   |     |



## Cronograma de trabajo 2023

| Ejes   Objetivos  | Ene  | Feb   | Mar | Abr  | May | Jun | Jul | Ago | Sep | Oct | Nov | Dic |
|---|--|---|-----|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|   | <b>DATOS ABIERTOS</b><br>I. Contribuir al fortalecimiento de la estrategia nacional de Gobierno Abierto y datos públicos.                | 38. Quinto Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto   Compromiso "Mujeres en el sistema productivo federal: más evidencia, menos brecha" |     |  |     |     |     |     |     |     |     |     |
| II. Aumentar la visibilidad, conocimiento y uso de los resultados de la política productiva, a través de la publicación en formato abierto de la evidencia generada desde la SlyDP. |  |   |     | 39. Participación en el Desarrollo de la Infraestructura Nacional de Datos Públicos, impulsada por JGM |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 40. Catálogo de programas de la SlyDP  |   |     |  |     |     |     |     |     |     |     |     |
|   | 41. Piezas de comunicación con datos productivos a publicar en redes sociales de la SlyDP   en conjunto con la Dirección de Comunicación |   |     |  |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 42. Categoría Monitoreo y Evaluación en el portal datos.producción.gob.ar   |  |   |     |  |     |     |     |     |     |     |     |     |

## Bibliografía

- Aquilino, N. y Arena, E. (2018). Documento de Trabajo N° 173: Propuesta para una estrategia de monitoreo y evaluación del III Plan de Acción Nacional en Gobierno Abierto. Buenos Aires. Fundación CIPPEC.
- Aquilino, N., Arena, E., Bode, M. y Scolari, J. (febrero 2019). Guía N° 1: ¿Qué es la gestión por resultados? Serie ¿Cómo diseñar metas e indicadores para el monitoreo y evaluación de políticas públicas? Buenos Aires: CIPPEC.
- Armijo, M. (2011) Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. CEPAL
- Di Virgilio, M. y Solano, R. (2012). Monitoreo y evaluación de políticas, programas y proyectos sociales. Buenos Aires. Fundación CIPPEC.
- Instituto Nacional de la Administración Pública. Módulo 1: Introducción al Modelo de Agregación de Valor Público, Curso: Planificación y Seguimiento de Políticas Públicas.
- Instituto Nacional de la Administración Pública. Módulo 1: Introducción al Modelo de Agregación de Valor Público, Curso: Evaluación de Políticas Públicas.
- Sotelo Maciel, A. J. (2013). Planificación, desarrollo y capacidad política: Desafíos de América Latina en el siglo XXI. Revista Estado y Políticas Públicas, 1(1).

# Equipo de trabajo

---

Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión

**Julieta Castellan**

**Araceli Díaz**

**Lucía Daniela Gómez**

**Violeta Guitart**

**María Lucía Martínez**

**María Belén Mendoza**

**María Laura Pereira**

**Federico Posse**

***primero  
la gente***



Ministerio de Economía  
**Argentina**

Secretaría de Industria  
y Desarrollo Productivo