

# Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2022

---

Mayo 2022

DN Seguimiento y Evaluación de la Gestión  
**Unidad Gabinete de Asesores**



Ministerio de  
Desarrollo Productivo  
**Argentina**

# Índice

<b>¿Quiénes somos?</b>	<b>1</b>
<b>Introducción</b>	<b>2</b>
<b>La producción de información sobre los resultados y la gestión de la política nacional productiva</b>	<b>3</b>
<b>Ejes del plan</b>	<b>5</b>
Planificación de la política productiva	5
Monitoreo de los resultados, acciones y presupuesto de la política productiva	7
Evaluación de los impactos y resultados en el desarrollo nacional	9
Datos Abiertos	10
<b>Usos y usuarios de los productos</b>	<b>12</b>
Productos de la Planificación	13
Productos del Monitoreo	13
Productos de la Evaluación	16
Productos de Datos Abiertos	16
<b>Metodología y esquema de trabajo</b>	<b>18</b>
Antecedentes	18
Esquema de trabajo y equipo de la Dirección	19
Recursos económicos	19
<b>Cronograma de trabajo 2022</b>	<b>20</b>
<b>Desafíos para el 2023</b>	<b>25</b>
<b>Bibliografía</b>	<b>26</b>



## ¿Quiénes somos?

### **Directora Nacional:**

Natalia Aquilino

### **Equipo de Trabajo:**

Agostina Adimari

Julieta Castellan

Araceli Díaz

María Laura rrera

Lucía Gómez

Estefanía Lulo

María Lucía Martínez

María Belén Mendoza

Horacio Pereira

María Laura Pereira

## Introducción

El **Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión** que se presenta a continuación tiene como objetivo trazar la hoja de ruta de la Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión para el año 2022. Fue elaborado a partir de los aprendizajes obtenidos durante los primeros dos años de gestión con la idea de fortalecer los procesos de trabajo y en pos de optimizar y transparentar la gestión del Ministerio de Desarrollo Productivo.

En primer lugar, se realiza una presentación de los objetivos que guían el plan de la Dirección, en base a las acciones y responsabilidades primarias que forman parte de su competencia; y los lineamientos estratégicos y transversales de la política productiva nacional que ordenan la elaboración y sistematización de la información que se produce.

Luego se identifican los 4 ejes estratégicos sobre los que se estructura el Plan Anual, con sus respectivas definiciones y objetivos específicos, las acciones para alcanzar dichos objetivos y los **32 productos** que se prevé elaborar para materializar las funciones de la Dirección durante el período 2022:

1. **Planificación de la política productiva**
2. **Monitoreo de resultados, acciones y presupuesto de las políticas productivas**
3. **Evaluación de los impactos y resultados en el desarrollo nacional**
4. **Datos abiertos**

Seguidamente, se presentan los potenciales usos y usuarios a los que están orientados estos productos, clasificados según las categorías de aplicación concreta que se prevé para cada tipo de usuario. Asimismo, los posibles usos se pueden agrupar en tres categorías, uso político, uso instrumental y uso conceptual, y para categoría de uso, existen otras subcategorías que explicitan con mayor detalle la implementación efectiva del insumo.

En el cuarto apartado se expone la metodología y el esquema de trabajo de la Dirección, incluyendo los antecedentes del año 2020 y 2021 y los recursos económicos disponibles.

A continuación, se presenta un cronograma con los plazos de elaboración de cada uno de los productos esperados, organizados según los objetivos de planificación, monitoreo, evaluación y datos abiertos. Allí, se toma en consideración que algunos productos son elaborados periódicamente, con frecuencia semanal, mensual o trimestral; mientras que otros se formulan con menor frecuencia o por única vez.

Por último, se identifican algunos desafíos para el año 2023, surgidos en el proceso de elaboración de este documento, y que serán explorados durante el año en curso para realizar una propuesta superadora en la próxima edición de este mismo plan.

## La producción de información sobre los resultados y la gestión de la política nacional productiva

La Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión (DNSEG) tiene como función primaria el monitoreo y la evaluación de programas, proyectos y acciones del Ministerio de Desarrollo Productivo (MDP), conforme con los objetivos de política sectorial fijados por el Gobierno Nacional. Bajo esa premisa, se elaboró una estrategia de seguimiento y evaluación de la política productiva para el año 2022 que se presenta en este Plan con los siguientes objetivos:

- Generar, sistematizar, valorizar y comunicar evidencias sobre la gestión del MDP y sus resultados e impactos en el entramado productivo.
- Detectar situaciones problemáticas en la gestión de las políticas, identificando sus causas y posibles soluciones.
- Poner a disposición de las autoridades información rigurosa y oportuna que sustente la definición de políticas de desarrollo productivo a nivel nacional y provincial.
- Mejorar el servicio provisto a los destinatarios de la política productiva, optimizando la planificación, la asignación de recursos y la rendición de cuentas.

La política productiva sobre la que se realiza el monitoreo y la evaluación consta de **6 lineamientos estratégicos**:

1. **Fortalecimiento de la industria nacional** con foco en el crecimiento del sector manufacturero, la promoción del agregado de valor, y la fabricación nacional. Asimismo, se busca sustituir importaciones, mediante el desarrollo de proveedores nacionales, industriales y tecnológicos de sectores estratégicos.
2. **Promoción de la Economía del Conocimiento** para transformar la estructura productiva hacia mayores niveles de innovación y productividad, con el objetivo de lograr un incremento tecnológico; modernización y automatización en los procesos productivos; integración en la agenda digital; formación de capital humano en economía del conocimiento y tecnología digital.
3. **Financiamiento productivo** a fin de aumentar la capacidad productiva de las MiPyMEs y Emprendedores, promoviendo el acceso a créditos directos para inversión productiva y capital de trabajo, destinando recursos para garantías y bonificación de tasas que permitan el acceso a créditos otorgados por instituciones intermediarias, desarrollando instrumentos para financiar capital de trabajo a través del mercado de capitales, y otorgando beneficios fiscales para determinados sectores y proyectos de inversión.
4. **Fomento de Competitividad** promueve el desarrollo de asistencias técnicas y capacitaciones directas, con el objetivo de maximizar las capacidades productivas, tanto al interior de las empresas como entre los distintos eslabones de una cadena de valor, y que ello redunde en una mayor productividad y un mayor potencial exportador.
5. **Desarrollo de una actividad minera sostenible, transparente, inclusiva e integrada**, bajo la premisa de que ninguna política productiva será sustentable si no contempla la dimensión ambiental, y la social. Prevenir y subsanar el daño ambiental que conlleva la actividad minera en el ambiente, haciendo foco en la industrialización verde, la inversión en I+D, el uso de tecnologías limpias y cadenas de valor que no sean meramente extractivas.

6. **Desarrollo del mercado interno y promoción del consumo** con foco en la mejora de las condiciones de acceso a bienes y servicios y la defensa de los derechos de las y los consumidores, garantizando una política exitosa de administración de precios con su correspondiente fiscalización. Ejecutar instrumentos para tipificar las estructuras de costos de bienes y servicios; y garantizar estándares de calidad y conformidad técnica en procesos y productos, asegurando el cumplimiento de las normativas de lealtad comercial y metrología legal.

Además de los 6 lineamientos estratégicos, que corresponden a los objetivos generales de la agenda de desarrollo productivo, se identificaron **4 lineamientos transversales**, para brindar una respuesta integral y coordinada a las principales brechas que se busca erradicar en el entramado productivo:

- Incorporación de una visión sostenible
- Transversalización de la perspectiva de género
- Adaptación de la industria nacional al paradigma 4.0
- Aumento de las exportaciones

## Ejes del plan

El Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2022 se estructura en 4 ejes interrelacionados:



### 1. Planificación de la política productiva

La planificación puede definirse como el proceso mediante el cual se establecen los objetivos de la política (productos, resultados e impactos esperados) y los medios para alcanzar dichos objetivos, en respuesta a problemas o a necesidades productivas. La misma puede ser de carácter estratégica u operativa, y es acompañada por la formulación presupuestaria para garantizar que los recursos financieros se asignen adecuadamente.

La planificación estratégica refiere al establecimiento de la trayectoria política, sus objetivos, metas y el perfil de su producción política, teniendo en cuenta la necesidad de accionar y lidiar ante situaciones complejas, conflictivas e inciertas, con actores que encarnan intereses diversos hasta contrapuestos, con la misión de hacer viable la trayectoria elegida.

Por su parte, la planificación operativa es una herramienta que sirve para sistematizar aspectos relacionados con las actividades que buscan materializar las intervenciones a nivel anual y así ser coherente con los objetivos institucionales, introducir mayor racionalidad gubernamental y asegurar una congruente asignación de los recursos. Cabe señalar que, hasta el momento, la DNSEG ha trabajado mayormente planificaciones operativas.

En ese marco, los objetivos vinculados al eje de Planificación son:

- I. Impulsar la elaboración del plan operativo anual del Ministerio de Desarrollo Productivo, para el cumplimiento de los objetivos de la política del Gobierno Nacional.
- II. Apoyar la elaboración de planes transversales a los lineamientos de la política productiva.
- III. Elaborar una estrategia anual de monitoreo y evaluación de la gestión.

- IV. Dar apoyo en la elaboración de la estructura del Ministerio de Desarrollo Productivo y sus organismos desconcentrados y descentralizados.
- V. Responder a las demandas de planificación programática y presupuestaria de otras agencias gubernamentales.

Objetivo	Acción	Productos esperados
I. Impulsar la elaboración del plan operativo anual del Ministerio de Desarrollo Productivo, para el cumplimiento de los objetivos de la política del Gobierno Nacional.	Asistir a las distintas áreas del Ministerio en la elaboración de planes, proyectos y acciones conforme los lineamientos estratégicos del Ministerio.	1- Plan anual de cada Secretaría (6)
	Presentar de forma interactiva las iniciativas planificadas por las áreas, con su información descriptiva; metas, indicadores e hitos de gestión.	2- Tablero de Gestión del MDP
II. Asistir en la elaboración de planes transversales a los lineamientos de la política productiva	Asistir al Gabinete de Género del MDP en la elaboración del plan anual de desarrollo productivo con enfoque de género.	3- Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género 2022
	Asistir al Gabinete Verde del MDP en la elaboración del plan anual de desarrollo productivo verde.	4- Plan de Desarrollo Productivo Verde 2022
III. Elaborar una estrategia anual de monitoreo y evaluación de la gestión	Desarrollar el plan de trabajo de la Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión del MDP para el 2022.	5- Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2022
IV. Dar apoyo en la elaboración de la estructura del Ministerio de Desarrollo Productivo y sus organismos desconcentrados y descentralizados.	Elaborar una propuesta de estructura para la nueva Agencia Regulatoria de la Industria del Cáñamo y del Cannabis Medicinal (ARICCAME)	6- Estructura funcional ARICCAME
V. Responder a las demandas de planificación programática y presupuestaria de otras agencias de gobierno	Desarrollar los objetivos de la política productiva y acciones estatales a presentar en el Mapa de la Acción Estatal de la Jefatura de Gabinete de Ministros	7- Mapa de la Acción Estatal - Planificación



Objetivo	Acción	Productos esperados
	Presentar los objetivos de la política presupuestaria 2022, ante el Ministerio de Economía de la Nación	8- Formulario 1 de la política presupuestaria del MDP
	Presentar a la Secretaría General de la Presidencia las acciones del MDP más relevantes planificadas para cada semestre del 2022.	9- Informe sobre la Acción de Gobierno

## 2. Monitoreo de los resultados, acciones y presupuesto de la política productiva

El Monitoreo es un proceso de seguimiento continuo que se desarrolla durante la ejecución de la política para recolectar y producir información relevante que permita introducir ajustes o cambios necesarios y oportunos para el logro de los resultados durante la implementación, o bien, generar conocimiento sobre el contexto de la intervención. Constituye un insumo indispensable para la gestión administrativa y estratégica de una política, como para la realización de evaluaciones.

Los objetivos vinculados al eje de Monitoreo son:

- I. Implementar un seguimiento al desarrollo de los programas, proyectos y acciones para verificar el cumplimiento de metas y tiempos establecidos, como así también elaborar recomendaciones para potenciar su cumplimiento.
- II. Diseñar, implementar y actualizar un sistema de información para el monitoreo de la gestión.
- III. Recopilar información generada por las áreas sustantivas de la Jurisdicción, estadísticas y resultados operativos, con el objeto de realizar informes de seguimiento periódicos para ser elevados a las autoridades del MDP.
- IV. Dirigir y coordinar acciones de seguimiento entre las diferentes áreas del Ministerio para cumplir con los lineamientos transversales a la gestión.
- V. Responder a las demandas de monitoreo de otras agencias gubernamentales.

Objetivo	Acción	Productos esperados
I. Implementar un seguimiento al desarrollo de los programas, proyectos y acciones para verificar el cumplimiento de metas y tiempos establecidos, como así también elaborar	Realizar un monitoreo semanal de la política productiva y su desempeño presupuestario, presentando indicadores de producto, hitos de gestión, alertas, y temas destacados.	10- Informe de gestión semanal
		11- Radar presupuestario (Informe semanal de seguimiento presupuestario)

Objetivo	Acción	Productos esperados
recomendaciones para potenciar su cumplimiento.	Realizar un seguimiento mensual de la política productiva a través de indicadores de producto y resultados, e hitos de gestión.	12- Base de datos 2020-2022: reservorio de reportes mensuales de las áreas sustantivas del MDP
II. Diseñar, implementar y actualizar un sistema de información para el monitoreo de la gestión.	Presentar de forma interactiva los datos del seguimiento	13- Data Producción: tablero de visualización de resultados de la gestión
		14- Tablero de Gestión: visualización del desempeño de la gestión
	Publicar los informes elaborados por todas las áreas del MDP en una plataforma unificada	15- Infoprod
III. Recopilar información generada por las áreas sustantivas de la Jurisdicción, estadísticas y resultados operativos, con el objeto de realizar informes de seguimiento periódicos para ser elevados a las autoridades del MDP.	Realizar balances de gestión para las autoridades del MDP, con información desagregada por provincia y/o región	16- Balance de Gestión 2019-2022
		17- Motor productivo: informes provinciales
		18- Balance de la planificación, seguimiento, y evaluación por área
IV. Dirigir y coordinar acciones de seguimiento entre las diferentes áreas del Ministerio para cumplir con los lineamientos transversales a la gestión.	Realizar el seguimiento al Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género 2022	19- Balance de gestión anual del Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género 2022
	Realizar el seguimiento al Plan de Desarrollo Productivo verde 2022	20- Balance de gestión anual del Plan de Desarrollo Productivo verde 2022
V. Responder a las demandas de monitoreo de otras agencias gubernamentales.	Reportar a la Jefatura de Gabinete de Ministros (JGM) los datos del monitoreo de la gestión	21- Mapa de la Acción Estatal - Monitoreo
		22- Relevamiento mensual de acciones
		23- Memoria detallada del estado de la Nación

Objetivo	Acción	Productos esperados
		24- Medidas en el marco de la emergencia COVID-19
	Realizar y reportar, ante el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales el seguimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a los que aporta el MDP, en el marco de la Agenda 2030 ODS Argentina.	25- Informe ODS: reporte al objetivo 8 de Trabajo Decente y Crecimiento Económico (Meta 8.2, 8.3), objetivo 9 de Industria, Innovación e Infraestructura (Metas 9.2, 9.3 y 9.4), objetivo 12 de consumo y producción sostenible (Meta 12.1) y el objetivo 17 sobre desarrollo sostenible (Metas 17.10, 17.11 y 17.12)
	Reportar al Ministerio de Cultura de la Nación los beneficios otorgados por el MDP al sector industrias culturales	26- Dataset de créditos otorgados al sector industrias culturales

### 3. Evaluación de los impactos y resultados en el desarrollo nacional

La Evaluación se trata de una actividad programada y puntual de recolección, análisis e interpretación de la información que permite emitir una valoración fundamentada sobre el diseño, la implementación, los resultados o los impactos de una intervención pública. Explica por qué los objetivos, procesos y/o efectos esperados se alcanzan o no, avanzando sobre sus causas y recomendaciones para futuras acciones. No existe una única evaluación posible, sino que existen distintos tipos de evaluación que se caracterizan y se diferencian entre sí por la etapa o el aspecto sobre el que se hace énfasis.

- Evaluación de diseño: tiene como objetivo analizar la pertinencia, coherencia interna y viabilidad de la política pública, teniendo en cuenta el problema social que se busca abordar, los recursos disponibles para realizar las operaciones necesarias, las metas y los objetivos propuestos.
- Evaluación de procesos: se caracteriza por analizar las operaciones que transforman los recursos o insumos en los productos de la política y se centra en los tiempos y gastos económicos que se llevan a cabo, en comparación con lo que fue planificado.
- Evaluación de producto: se valora el volumen y la calidad de la producción de la política. El volumen hace referencia a la cobertura de los productos, y la calidad hace alusión a cómo los destinatarios lo perciben, según su recepción y satisfacción de sus necesidades.
- Evaluación de resultado: examina los efectos inmediatos que la política genera a corto plazo y se vincula con los cambios de comportamiento que se busca generar en base a los objetivos propuestos.

- Evaluación de impacto: investiga los efectos a largo plazo que la política intenta transformar en cuanto a la realidad social.

Los objetivos vinculados al eje de Evaluación son:

- I. Evaluar el alcance, resultado e impacto de programas en ejecución y elaborar recomendaciones para su mejora.
- II. Generar evidencia para apoyar la toma de decisiones y la formulación de políticas productivas.

Objetivo	Acción	Productos esperados
I. Evaluar el alcance, resultado e impacto de programas en ejecución y elaborar recomendaciones para su mejora.	Realizar una evaluación externa de resultados e impacto de un programa del MDP, mediante un convenio con la Universidad Nacional Guillermo Brown (UNaB)	27- Evaluación externa de resultados/impacto de un programa (a definir)
II. Generar evidencia para apoyar la toma de decisiones y la formulación de políticas productivas.	Identificar programas o proyectos dentro del MDP con potencial para realizar una evaluación interna de procesos, productos o resultados.	28- Diseño de una evaluación interna de procesos, productos o resultados
	Diseñar e implementar un esquema de análisis sobre la oferta programática	29- Diseño de una evaluación sobre la oferta programática conjunta.

## 4. Datos Abiertos

La política de Datos Abiertos consiste en comunicar y poner a disposición los datos producidos para que puedan ser utilizados y distribuidos por cualquier persona, fortaleciendo la transparencia en la gestión, la rendición de cuentas y los servicios brindados por el MDP.

El objetivo vinculado al eje de Datos Abiertos es:

- I. Contribuir a la iniciativa de Datos Abiertos, promoviendo un mejor conocimiento del funcionamiento del MDP y fortaleciendo el rendimiento de cuentas.

Objetivo	Acción	Productos esperados
I. Contribuir a la iniciativa de Datos Abiertos, promoviendo un mejor conocimiento del	Promover la accesibilidad de la oferta programática del MDP para todas las personas, en	30- Catálogo de programas del MDP

Objetivo	Acción	Productos esperados
funcionamiento del MDP y fortaleciendo el rendimiento de cuentas.	formatos electrónicos abiertos para facilitar su circulación y redistribución	31- <a href="#">Dataset de programas</a> : iniciativas vigentes del MDP
	Organizar la oferta de políticas públicas del Ministerio de Desarrollo Productivo, de acuerdo a las misiones y políticas transversales del Plan Argentina Productiva 2030	32- Vinculación de la oferta programática del MDP con el Plan Argentina Productiva 2030

## Usos y usuarios de los productos

En la elaboración de los productos, los usos y usuarios conforman un aspecto relevante. La Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación identifica a sus destinatarios y a las acciones que ellos implementan con distintos propósitos y escenarios, para que los productos elaborados representen insumos de utilidad.

Clasificamos los usos posibles en 3 categorías: político, instrumental y conceptual. A continuación, se explicita la definición de cada uno, y las subcategorías que los componen.

- El uso político se caracteriza por la construcción de argumentos informados y sustentados para justificar y legitimar las decisiones tomadas, y expresar posición dentro del debate político. En esta categoría, se encuentran las subcategorías de persuasión política, que consiste en la modificación de la percepción pública basada en datos e información, y la de visión estratégica, que se puede describir como la creación de argumentos que justifiquen la definición de un rumbo político.
- El uso instrumental se vincula a las capacidades gubernamentales que los tomadores de decisión deben desplegar en la gestión de las políticas públicas. Entre las subcategorías que conforman este uso, se pueden nombrar: monitoreo de gestión pública, transparencia pública y difusión de políticas públicas. El monitoreo de gestión pública hace referencia a la capacidad de implementar ajustes y mejoras a las iniciativas políticas que llevan a cabo, a partir de la información que se produce sobre ellas. La transparencia pública se enfoca en exponer al análisis de la ciudadanía la información de su gestión, el uso de recursos y los criterios con que se toman decisiones. Por último, la difusión de políticas públicas incluye la comunicación de los planes, programas, proyectos y medidas desarrolladas en pos de generar conocimiento, tanto de manera interna a la gestión pública, como externa con la ciudadanía en general.
- El uso conceptual de los productos tiene como fin debatir en el escenario de las ideas políticas, mediante la influencia en la manera de pensar y de concebir los problemas públicos y de los posicionamientos que se hacen en este. Entre las subcategorías que conforman este uso, se puede mencionar el valor democrático, el desarrollo sostenible y el paradigma productivo. El valor democrático es alusivo a la inclusión de las necesidades y problemáticas de la ciudadanía en los planes de gobierno establecidos. Mediante el término desarrollo sostenible se alude al uso del producto en pos del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en relación a un desarrollo inclusivo, sostenido, y en armonía con el medio ambiente. Finalmente, el concepto de paradigma productivo alude a las ideas de matriz productiva y de desarrollo productivo que el gobierno quiere que prevalezca en nuestro país.

## Productos de la Planificación

Productos	Unidad genérica destinataria	Unidad específica destinataria	Usos posibles
<b>1- Plan anual de cada Secretaría (6)</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Secretarías	Difusión de políticas públicas
<b>2- Tablero de Gestión del MDP</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Secretarías	Difusión de políticas públicas
<b>3- Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Gabinete de Género - Secretarías	Visión estratégica Desarrollo sostenible Paradigma productivo
<b>4- Plan de Desarrollo Productivo Verde</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Gabinete Verde - Secretarías	Visión estratégica Desarrollo sostenible Paradigma productivo
<b>5- Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2022</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Jefe de Gabinete - Unidad de Auditoría Interna	Difusión de políticas públicas
<b>6- Estructura funcional ARICCAME</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete	Persuasión política Desarrollo sostenible Paradigma productivo
<b>7- Mapa de la Acción Estatal - Planificación</b>	Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación	Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional	Visión estratégica Difusión de políticas públicas
<b>8- Formulario 1 de la política presupuestaria del MDP</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	Subsecretaría de Gestión Administrativa	Visión estratégica Difusión de políticas públicas
<b>9- Informe sobre la Acción de Gobierno</b>	Secretaría General de Presidencia	Jefatura de Gabinete de Ministros	Difusión de políticas públicas

## Productos del Monitoreo

Productos	Unidad genérica destinataria	Unidad específica destinataria	Usos posibles
<b>10- Informe de gestión semanal</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Secretarías - Subsecretarías - Direcciones nacionales y simples	Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas
<b>11- Informe presupuestario</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete	Monitoreo de gestión pública
<b>12- Base de datos 2020-2022</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Jefe de Gabinete - DN de Seguimiento y Evaluación de la Gestión	Monitoreo de gestión pública
<b>13- Data Producción</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Jefe de Gabinete	Monitoreo de gestión pública
<b>14- Tablero de Gestión: visualización del desempeño de la gestión</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Secretarías - Subsecretarías	Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas
<b>15- Infoprod</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Secretarías - Subsecretarías - Direcciones nacionales y simples	Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas
<b>16- Balance de Gestión 2019-2022</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Secretarías - Unidad de Auditoría Interna	Visión estratégica Monitoreo de gestión pública Persuasión política
<b>17- Motor productivo: informes provinciales</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete	Persuasión política Difusión de políticas públicas
<b>18- Balance de la planificación,</b>	Ministerio de Desarrollo	- Secretarías - Jefe de Gabinete	Monitoreo de gestión pública



Productos	Unidad genérica destinataria	Unidad específica destinataria	Usos posibles
<b>seguimiento y evaluación por área</b>	Productivo		
<b>19- Balance de gestión anual del Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Gabinete de Género - Secretarías	Visión estratégica Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas Desarrollo sostenible
<b>20- Balance de gestión anual del Plan de Desarrollo Productivo Verde</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Ministro - Jefe de Gabinete - Gabinete Verde - Secretarías	Visión estratégica Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas Desarrollo sostenible Paradigma productivo
<b>21- Mapa de la Acción Estatal - Monitoreo</b>	Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación	Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional	Visión estratégica Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas
<b>22- Relevamiento mensual de acciones</b>	Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación	Unidad Gabinete de Asesores	Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas
<b>23- Memoria detallada del estado de la Nación</b>	Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación	Secretaría de Relaciones Parlamentarias, Institucionales y con la Sociedad Civil	Visión estratégica Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas Paradigma productivo
<b>24- Medidas en el marco de la emergencia COVID-19</b>	Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación	Subsecretaría de Fortalecimiento Institucional	Monitoreo de gestión pública Difusión de políticas públicas
<b>25- Informe ODS</b>	Consejo Nacional de Coordinación de	Agenda 2030 ODS Argentina	Visión estratégica Difusión de políticas

Productos	Unidad genérica destinataria	Unidad específica destinataria	Usos posibles
	Políticas Sociales		públicas Monitoreo de gestión pública Desarrollo sostenible
<b>26- Dataset de créditos otorgados al sector industrias culturales</b>	Ministerio de Cultura de la Nación	Dirección de Planificación y Seguimiento de Gestión	Difusión de políticas públicas

## Productos de la Evaluación

Productos	Unidad genérica destinataria	Unidad específica destinataria	Usos posibles
<b>27- Evaluación externa de resultados/impacto de un programa</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo Ciudadanía	- Jefe de Gabinete - Subsecretaría de Industria - DN de Compre Argentino y Desarrollo de Proveedores	Persuasión política Monitoreo de gestión pública Transparencia pública Difusión de políticas públicas Paradigma productivo
<b>28- Diseño de una evaluación interna de procesos, productos o resultados</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Subsecretaría de Desarrollo Minero	Monitoreo de gestión pública Paradigma productivo
<b>29- Diseño de una evaluación sobre la oferta programática conjunta</b>	Ministerio de Desarrollo Productivo	- Secretario - Jefe de Gabinete	Monitoreo de gestión pública Paradigma productivo

## Productos de Datos Abiertos

PRODUCTO	UNIDAD GENÉRICA DESTINATARIA	UNIDAD ESPECÍFICA DESTINATARIA	USOS POSIBLES
<b>30- Catálogo de programas de desarrollo productivo</b>	Ciudadanía	-	Transparencia pública Difusión de políticas públicas

PRODUCTO	UNIDAD GENÉRICA DESTINATARIA	UNIDAD ESPECÍFICA DESTINATARIA	USOS POSIBLES
			Valor democrático Paradigma productivo
<b>31- Dataset de programas: iniciativas vigentes del MDP</b>	Ciudadanía	-	Transparencia pública Difusión de políticas públicas Valor democrático Paradigma productivo
<b>32- Vinculación de la oferta programática del MDP con el Plan Argentina Productiva 2030</b>	Ciudadanía	-	Transparencia pública Difusión de políticas públicas Valor democrático Desarrollo sostenible Paradigma productivo

A través del análisis de las categorías de usos posibles de cada producto, se observa una superioridad del uso instrumental por la predominancia de las categorías de difusión de políticas públicas (22), de monitoreo de la gestión pública (18) y transparencia pública (4). Por lo que se puede observar, los productos de la Dirección se encuentran fuertemente centralizados en la comunicación, sea interna o externa, y en mostrar el desempeño de las políticas y programas del MDP, manifestando una perspectiva operativa de las funciones del área. A continuación, le siguen los usos conceptuales, de paradigma productivo (11), desarrollo sostenible (7) y valor democrático (3), reflejando que estos usos se encuentran en un estadio medio, por lo que se puede promover en el futuro la elaboración de productos teniendo en cuenta dichos usos con el objetivo de incidir en las ideas de políticas productivas en boga, a nivel cultural. Por último, en menor medida se hallan los usos políticos, que se reflejan en la visión estratégica (10) y persuasión política (4), dando cuenta de la necesidad de impulsar una perspectiva estratégica- política de la gestión de la Dirección.

Finalmente, las subcategorías de usos más bajos, se dieron en los usos de persuasión política (4), transparencia pública (4) y valor democrático (3), que deben ser promovidos e impulsados para una mejor calidad en la producción de insumos.

## Metodología y esquema de trabajo

### Antecedentes

#### → 2020

La Dirección Nacional de Seguimiento y Evaluación de la Gestión se creó formalmente a través de la Decisión Administrativa N° 1080 del año 2020.

Durante los primeros meses del año, y una vez conformado el equipo de trabajo, se dio inicio al proceso de planificación, en articulación con cada una de las Secretarías que integraban el Ministerio: Secretaría de Comercio Interior; Secretaría de Energía<sup>1</sup>, Secretaría de Industria, Economía del Conocimiento y Gestión Comercial Externa; Secretaría de Minería; y Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores.

La emergencia del COVID-19 obligó a las áreas a reformular sus planificaciones y redirigir los esfuerzos hacia la generación de herramientas que atenuaran los efectos de la pandemia en el entramado productivo nacional. En ese marco, desde la DNSEG se trabajó en la reformulación de la planificación anual de las áreas, en línea con el contexto provocado por la pandemia; y en la recopilación de información y resultados operativos de la gestión generados por las áreas sustantivas, para ser elevados a las autoridades del Ministerio y a otras agencias de gobierno, con frecuencia semanal y mensual.

#### → 2021

La política del MDP en el año 2021 estuvo marcada por la generación de iniciativas orientadas a la recuperación económica y la reactivación productiva luego de la crisis generada por los efectos de la pandemia.

La planificación de las acciones a desarrollar en el año se inició durante el último trimestre del 2020 y culminó en marzo de 2021 con la publicación del Plan Operativo Anual (POA).

Durante el proceso, se sumó la planificación de dos áreas de apoyo a la política productiva: la Dirección Nacional de Mejora de la Gestión Productiva (UGA) y la Secretaría de Gestión Administrativa (SGA). Se trabajó también en la incorporación de variables que permitieron clasificar las acciones planificadas por tipo, sector, objetivo e instrumento, entre otras; y se relevó, desde el momento de la planificación, el aporte de los programas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 y al Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género, anunciado en noviembre del 2020.

En materia de seguimiento se destaca la incorporación de los organismos descentralizados y desconcentrados que dependen del MDP al Informe Semanal de Gestión: el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI); el Instituto Nacional de la Economía Social (INAES) y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI); y la elaboración de un nuevo informe de frecuencia semanal, con el reporte actualizado del presupuesto del Ministerio, dirigido al titular de la Unidad Gabinete de Asesores.

Asimismo, y en línea con la inclusión de los ejes transversales propuestos por el Ministro, se trabajó también en la incorporación y monitoreo de metas e indicadores para las políticas con perspectiva de

---

<sup>1</sup> La Secretaría de Energía, sus Organismos Descentralizados y Empresas, pasaron a la órbita del Ministerio de Economía en el transcurso del ejercicio 2020.

género, en articulación con el Gabinete de Género; y en el inicio de un trabajo conjunto con el Gabinete Verde.

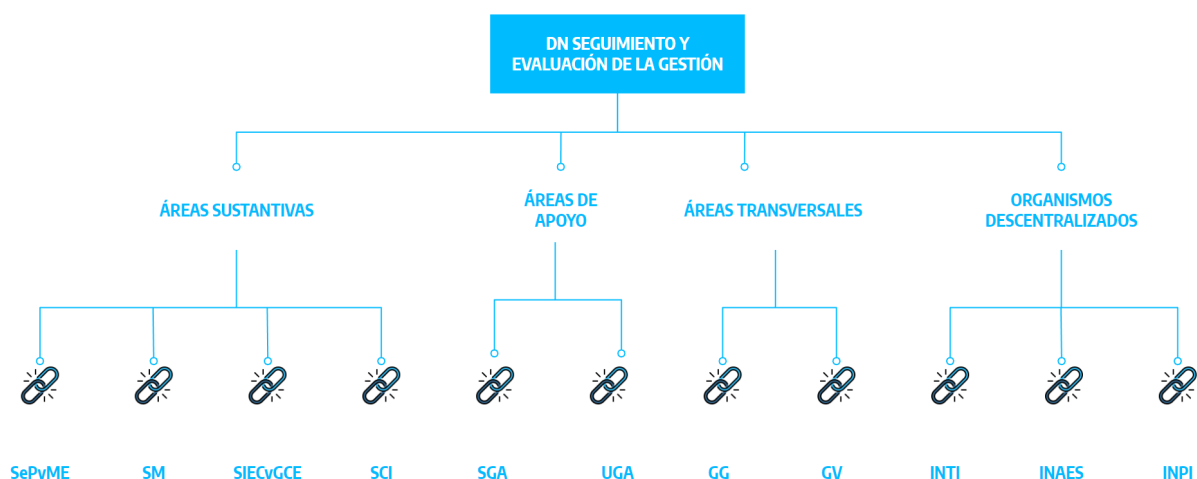
En Agosto del 2021 se publicó el documento titulado “Estrategia y Acciones para el Desarrollo Productivo”, elaborado en conjunto con la DN de Estudios para la Producción CEPXXI, en el que se incluyó la visión del desarrollo productivo; un análisis de la situación productiva de cara a la pospandemia; los principales resultados de la gestión del MDP, ordenados por eje estratégico; y la incorporación de las nuevas agendas vinculadas al desarrollo futuro de la Argentina.

## Esquema de trabajo y equipo de la Dirección

La DNSEG es una unidad específica dentro de la Unidad de Gabinete de Asesores (UGA) del MDP. Como tal, reporta directamente al Jefe de Gabinete del Ministerio e interactúa de manera horizontal con las otras Direcciones que integran la UGA, el resto de las Secretarías y Subsecretarías del MDP y los organismos descentralizados y desconcentrados que le dependen.

El equipo de trabajo cuenta con un total de 10 integrantes organizados en dos Coordinaciones, una responsable del Seguimiento y Monitoreo de la Gestión y otra de Evaluaciones.

Para el Seguimiento de la Gestión la interacción con las áreas se lleva adelante a través de un sistema de enlaces, que facilita la comunicación y el reporte de información desde las áreas sustantivas hacia la DNSEG y, a través de ella, al titular de la Unidad Gabinete de Asesores y al Ministro. Para esto, cada una de las áreas designó a uno o dos enlaces de seguimiento que se relacionan directamente con los enlaces propuestos por parte de la Dirección.



## Recursos económicos

Si bien la DN no tiene presupuesto propio, para el año 2022 se asignaron recursos específicos para la implementación de una evaluación de impacto; y el desarrollo de un Tablero de Gestión del MDP, en convenio con la Universidad Nacional Guillermo Brown (UNaB).

## Cronograma de trabajo 2022

	2021		2022											
Objetivos	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
<b>Planificación</b>														
I. Impulsar la elaboración del plan estratégico de gestión del Ministerio de Desarrollo Productivo, para el cumplimiento de los objetivos de la política del Gobierno Nacional.	1- Plan anual de cada Secretaría (6)													
					2- Tablero de Gestión del MDP									
II. Apoyar la elaboración de planes transversales a los lineamientos de la política productiva.				3- Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género 2022										
					4- Plan de Desarrollo Productivo Verde 2022									
III. Elaborar una estrategia anual de monitoreo y evaluación de la gestión.						5- Plan Anual de Monitoreo y Evaluación de la Gestión 2022								
IV. Dar apoyo en la elaboración de la estructura del Ministerio de Desarrollo Productivo y sus organismos desconcentrados y descentralizados.								6- Estructura funcional ARICCAME						

Objetivos	2021		2022											
	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
V. Responder a las demandas de planificación programática y presupuestaria de otras agencias gubernamentales.					7- Mapa de la Acción Estatal - Planificación									
					8- Formulario 1 de la política presupuestaria del MDP									
			9- Informe sobre la Acción de Gobierno											
<b>Monitoreo</b>														
I. Implementar un seguimiento al desarrollo de los programas, proyectos y acciones para verificar el cumplimiento de metas y tiempos establecidos, como así también elaborar recomendaciones para potenciar su cumplimiento.			10- Informe de gestión semanal											
			11- Radar presupuestario											
II. Diseñar, implementar y actualizar un sistema de información para el monitoreo de la gestión.			12- Base de datos 2020-2022											
			13- Data Producción											
			14- Tablero de Gestión											
			15- Infoprod											

Objetivos	2021		2022												
	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
III. Recopilar información generada por las áreas sustantivas de la Jurisdicción, estadísticas y resultados operativos, con el objeto de realizar informes de seguimiento periódicos para ser elevados a las autoridades del MDP.							16- Balance de Gestión 2019-2022								
			17- Motor productivo: informes provinciales												
							18- Balance de la planificación, seguimiento, y evaluación por área								
IV. Dirigir y coordinar acciones de seguimiento entre las diferentes áreas del Ministerio para cumplir con los lineamientos transversales a la gestión.														19- Balance de gestión anual del Plan de Desarrollo Productivo con enfoque de género 2022	
														20- Balance de gestión anual del Plan de Desarrollo Productivo verde 2022	
V. Responder a las demandas de monitoreo de otras agencias gubernamentales.							21- Mapa de la Acción Estatal - Monitoreo								
			22- Relevamiento mensual de acciones												
														23- Memoria detallada del estado de la Nación	



	2021		2022												
Objetivos	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
			24- Medidas en el marco de la emergencia COVID-19												
														25- Informe ODS	
						26- Dataset de créditos otorgados al sector industrias culturales									
<b>Evaluación</b>															
I. Evaluar el alcance, resultado e impacto de programas en ejecución y elaborar recomendaciones para su mejora.										27- Evaluación externa de resultados/impacto de un programa (a definir)					
II. Generar evidencia para apoyar la toma de decisiones, la transparencia de la gestión y la calidad de la rendición de cuentas sobre la política productiva nacional.												28- Evaluación interna de procesos, productos o resultados			
												29-Evaluación de oferta programática			
<b>Datos abiertos</b>															
I. Contribuir a la iniciativa de Datos Abiertos, promoviendo un mejor conocimiento del funcionamiento del MDP y fortaleciendo el rendimiento de cuentas.			30- Catálogo de programas del MDP												

	2021		2022											
Objetivos	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
			31- <a href="#">Dataset de programas</a> : iniciativas vigentes del MDP											
			32- Vinculación de la oferta programática del MDP con el Plan Argentina Productiva 2030											

## Desafíos para el 2023

Como desafíos para el próximo año se identifican los siguientes:

- La elaboración y posterior difusión interna a través de canales oficiales de la Planificación Operativa Anual del MDP, que contenga la mirada estratégica de todas las áreas sustantivas y de apoyo, además de los organismos descentralizados y desconcentrados que se encuentran bajo su órbita. El propósito es expresar la trayectoria política, los objetivos y metas interrelacionadas de las distintas áreas y los cursos de acción establecidos para ello.
- La incorporación de los organismos descentralizados y desconcentrados que dependen del Ministerio al proceso de planificación y seguimiento de la gestión.
- La formulación de una guía para el proceso de planificación 2023 e instancias de capacitación dirigidas a todas las áreas.
- La formulación de metas e indicadores orientados al monitoreo y evaluación de resultados e impacto de las políticas desarrolladas por el Ministerio.
- El fortalecimiento de las tareas de evaluación, que incluya la elaboración de un Plan Anual de Evaluación y la conformación de un equipo de trabajo dentro de la Dirección.
- La formulación y ejecución de iniciativas que permitan fortalecer la comunicación y el vínculo con los destinatarios de las políticas del Ministerio.
- La obtención, consolidación y sistematización de las bases de datos originales de programas que generan las áreas operativas del Ministerio, desagregadas al mayor nivel geográfico posible.
- La generación de avances hacia una mayor apertura de datos y la incorporación de un compromiso del MDP en el próximo Plan de Gobierno Abierto, liderado por Jefatura de Gabinete de Ministros de la Nación.

## Bibliografía

- Aquilino, N. y Arena, E. (2018). Documento de Trabajo N° 173: Propuesta para una estrategia de monitoreo y evaluación del III Plan de Acción Nacional en Gobierno Abierto. Buenos Aires. Fundación CIPPEC.
- Aquilino, N., Arena, E., Bode, M. y Scolari, J. (febrero 2019). Guía N° 1: ¿Qué es la gestión por resultados? Serie ¿Cómo diseñar metas e indicadores para el monitoreo y evaluación de políticas públicas? Buenos Aires: CIPPEC.
- Armijo, M. (2011) Planificación estratégica e indicadores de desempeño en el sector público. CEPAL
- Di Virgilio, M. y Solano, R. (2012). Monitoreo y evaluación de políticas, programas y proyectos sociales. Buenos Aires. Fundación CIPPEC.
- Instituto Nacional de la Administración Pública. Módulo 1: Introducción al Modelo de Agregación de Valor Público, Curso: Planificación y Seguimiento de Políticas Públicas.
- Instituto Nacional de la Administración Pública. Módulo 1: Introducción al Modelo de Agregación de Valor Público, Curso: Evaluación de Políticas Públicas.
- Sotelo Maciel, A. J. (2013). Planificación, desarrollo y capacidad política: Desafíos de América Latina en el siglo XXI. Revista Estado y Políticas Públicas, 1(1).