

# Plan de Implementación Provincial (PIP)

## Misiones



**MISIONES**  
PROVINCIA

MINISTERIO DEL AGRO  
Y LA PRODUCCIÓN

PLAN DE IMPLEMENTACIÓN PROVINCIAL

**Proyecto de Inclusión**  
**Socio-Económica en Áreas Rurales**

(P.I.S.E.A.R.)

CONTRAPARTE PROVINCIAL

SUBSECRETARIA DE PLANIFICACIÓN, EXTENSIÓN Y PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO RURAL

Diciembre, 2016

El presente Plan de Implementación Provincial fue realizado en el marco de un trabajo que consideró la trayectoria productiva de la provincia de Misiones, priorizó a los pequeños productores/as de la agricultura familiar que se encuentran trabajando de manera organizada, a los trabajadores/as del sector rural y los Pueblos Originarios Mabya Guaraní.

Es menester resaltar que los planteos estratégicos plasmados en el presente documento son parte de los resultados obtenidos de las discusiones planteadas durante el proceso de elaboración de la **Estrategia Provincial Gubernamental para el Sector Agropecuario y Agroalimentario** llevada a cabo durante el segundo semestre del año 2016 y que estuvo encabezada por la Vicegobernación e integrada por el Ministerio de Coordinación de Gabinete, Ministerio del Agro y la Producción, Ministerio de Industria, Secretaría de Estado de Agricultura Familiar, Instituto de Fomento Agropecuario e Industrial, Ministerio de Trabajo y Empleo, Ministerio de Desarrollo Social, Ministerio de Acción Cooperativa Mutual Comercio e Integración, Secretaría de Estado de Energía, Biofábrica, Instituto Provincial de Estadística y Censo, todos por parte de la provincia de Misiones y la Secretaría de Agricultura Familiar, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial, como organismos nacionales con presencia en la provincia.

Frente a este contexto, consideramos que el Programa de Inclusión Socio – Económica en Áreas Rurales (PISEAR) es una herramienta de gran valor para contribuir al desarrollo del sector rural, sosteniendo como políticas transversales la juventud, género y medio ambiente, pilares que estructura la sociedad y que en la mayoría de los casos no son sectores que se visibilizan.

## **INDICE DE CONTENIDOS**

### **Resumen Ejecutivo**

## **1. CARACTERIZACIÓN SOCIECONOMICA DE LA PROVINCIA DE MISIONES**

1.1. UBICACIÓN GEOGRAFICA

1.2 DIVISION POLITICA

1.3 REGIONES NATURALES Y ZONAS AGROECONOMÓMICAS HOMOGENEAS

1.4 COMPOSICIÓN DEL PRODUCTO BRUTO PROVINCIAL (PBP)

1.5 EXPORTACIONES

1.6 POBLACION Y HOGARES

1. 7 CARACTERIZACIÓN DE LOS GRUPOS SOCIALES DESTINATARIOS

1.7.1 PEQUEÑOS PRODUCTORES Y PRODUCTORAS RURALES

1.7.2 PUEBLOS ORIGINARIOS

1.7.3. TRABAJADORES Y TRABAJADORAS RURALES

1.7.4. JOVENES RURALES

1.9 INSTITUCIONES

## **2. ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN**

2.1 Micro - regiones

2.2 Caracterización de las Micro Regiones

## **3. Abordaje territorial y difusión**

3.1 Convocatoria, difusión y mecanismos de validación participativa

3.1.1. Pueblos Originarios

3.1.2 Género y Juventud

## **4. Anexo.**

4.1 Comunidades PPOO según Municipio y población

4.2 Descripción actividades priorizadas

4.3 Memoria: “Jornada de presentación y evaluación participativa del Plan de Implementación Provincial para el P.I.S.E.A.R”.

## Resumen Ejecutivo

El presente Plan de Implementación Provincial tiene como objetivo establecer una caracterización de la Provincia de Misiones y las líneas generales para el desarrollo de estrategias de intervención y abordaje tendientes a la planificación de acciones para la inclusión socio productiva de pequeños productores, trabajadores rurales, jóvenes rurales y comunidades de Pueblos Originarios en el marco del PROYECTO DE INCLUSIÓN SOCIO-ECONÓMICA DE ÁREAS RURALES (P.I.S.E.A.R).

### Provincia de Misiones

La Provincia de Misiones, junto a las provincias de Chaco, Formosa y Corrientes, conforma la Región Noreste de Argentina (NEA), y se extiende en una superficie de 29.801 km<sup>2</sup>, representando sólo el 0,8% de la superficie nacional. Un 90% de sus fronteras son internacionales, limitando al oeste con la República del Paraguay, al norte y este con la República Federativa de Brasil y al sur, con la Provincia de Corrientes. Posee una población total de 1.101.593 habitantes y manifiesta un aumento del 14% intercensal 2001-2010 siendo una de las Provincias más densamente pobladas de la República Argentina. El 73,7 % es población urbana mientras que la población rural representa el 26,3 % (21,09 % es población rural dispersa y el restante 5,21 % población rural agrupada). En 1980 el 50% de la población era rural, lo que muestra un claro aumento relativo de la población urbana mientras que la proporción de población rural se ha reducido casi a la mitad. Según datos del EGEOP<sup>1</sup>, en la Provincia existen entre 30 y 33 mil EAPs (Explotaciones Agropecuarias), y al menos un 60% de las explotaciones tiene a la yerba mate como una de sus actividades principales. De acuerdo a datos de U.C.A.R de las 27.955 EAPs relevadas, 24.249 corresponden a pequeños productores, lo que significa que las pequeñas explotaciones explican un 87% del total provincial.

En la Provincia existen 119 comunidades de Pueblos Originarios de la nación Mbya- Guaraní y en algunas existe un pequeño porcentaje correspondiente a Avá- Chiripá. La población distribuida en estas comunidades asciende a un número de entre 10 mil y 13 mil de acuerdo a la fuente que se consulte.

---

<sup>1</sup> Empadronamiento Geo-referenciado de Productores 2006 - Ministerio del Agro y la Producción de la Provincia de Misiones.

## Micro - regiones

En primer lugar, debemos destacar que la Micro Regionalización tomada en el presente Plan de Implementación Provincial es aquella que se definió en la Mesa Provincial de la Estrategia Gubernamental para el Sector Agropecuario y Agroalimentario, y a través de la cual se establecieron seis (6) Micro Regiones a lo largo y ancho de la provincia. Esta “regionalización” es una redefinición de la realizada por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) a través de la cual se estableció oportunamente cinco Zonas Agroecológicas Homogéneas (la cual se describirá adelante detalladamente).

En tal sentido, a través de diferentes indicadores y características específicas se priorizó la intervención en cuatro. En la regionalización priorizada se encuentran el 90% de las EAPs de pequeños productores y el 83% de las comunidades de pueblos originarios. Su construcción fue realizada en base a diferentes factores entre los que se encuentran: las características agroeconómicas, el tipo de poblamiento y colonización, la densidad y trayectoria institucional, las actividades productivas predominantes, entre otras.

**Micro Región 1 (Alto Uruguay):** Se localiza en la región este de la Provincia recostada sobre el Río Uruguay y lindante con Brasil en el Alto Uruguay. La integran 8 Municipios donde habitan unas 74 mil personas que representan el 6,7% de la población total. El 64% de esta población es rural. El 21,6% de la población tiene NBI, superando en más de 2 puntos el promedio de la población provincial. Para el año 2020 la proyección de la población con respecto al total provincial se prevé un descenso al 6,33%. En cuanto al analfabetismo de la población de 3 años o más, el 13,69 % no sabe leer elevando su promedio en 3,5% con respecto al mismo indicador a nivel provincial. La micro-región explica el 2,12 % del PBP y el 21% de las EAPs de pequeños productores de la Provincia.

**Micro Región 2 (Centro):** Se encuentra ubicada en el centro de la Provincia de Misiones y está integrada por 20 localidades. En ella hay una población de 247.405 personas que representan el 22 % de la población de la Provincia. El 39 % de la población es rural. El 19,02 % de la población tiene NBI, porcentaje muy cercano a la media provincial. En cuanto al analfabetismo, considerando la población de más de 3 años, el 10,98 % no sabe leer. Para el año 2020 la proyección de la población con respecto al total provincial prevé un descenso al 22,33 %. La micro región explica el 22,25 % del PBP y el 41,5% de las EAPS de pequeños productores de la Provincia.

**Micro Región 3 (Centro Oeste):** La micro región 3 se localiza en el oeste de la Provincia de Misiones, limitando en toda su extensión con el Río Paraná. Está conformada por 17 localidades. En esta micro región habitan 141.034 personas, que representan el 12,80 % del total de la población de la provincia, de los cuales el 33,89 % es rural. El 21,15 % de la población de la micro región tiene NBI, 2,05 puntos sobre el promedio provincial. En cuanto al analfabetismo, considerando a la población de 3 años o más, el 10,69 % no sabe leer, tan solo 0,42 % sobre la media provincial. Para el año 2020, la proyección de la población con respecto al total provincial prevé un descenso al 11,85 %. El PBG de la micro región explica el 9,3 % del PBP y el 11,7% de las EAPs de pequeños productores de la Provincia.

**Micro Región 4 (Nordeste):** La micro región 4 se localiza al noreste de la provincia, limitando en su margen derecho con los ríos San Antonio y Pepirí Guazú. La integran 4 localidades. En ésta micro región habitan 73.953 personas que representan el 6,71 % del total de la población de la provincia de Misiones, el 56,68 % de la población es rural. El 24,73 % de la población tiene NBI, superando en 5,63 puntos a la media provincial. En cuanto al analfabetismo, considerando a la población de 3 o más años, el 15,5 % no sabe leer, 5,63 puntos sobre el promedio provincial. Para el año 2020, la proyección de la población respecto al total de la provincia prevé un ascenso al 7,63 %. La micro- región explica el 15,8% de las EAPs de pequeños productores de la Provincia.

En igual sentido que las definiciones hechas sobre la microrregionalización, la Mesa Provincial para la Estrategia Gubernamental del Sector Agropecuario y Agroalimentario estableció como mecanismo de trabajo territorial para el desarrollo rural las **Mesas de Desarrollo Rural**, a fin de poder trabajar de manera coordinada con los actores locales y que sea a partir de ellos la conformación de una planificación y priorización de demandas.

En tal sentido y siguiendo con esa propuesta, se trabajará en cada una de las Micro Regiones con Mesas de Desarrollo Rural en las cuales participen organismos nacionales, provinciales y municipales; organizaciones de productores, organizaciones de trabajadores rurales, organizaciones públicas o privadas (como lo son las Agencias de Desarrollo) y todos aquellos actores que se consideren importantes para el desarrollo rural local. Las Mesas de Desarrollo Rural serán una instancia de articulación institucional que se encontrarán en todas las Micro Regiones de la Provincia –en algunos casos debido a la cantidad de productores, de organizaciones y por las distancias se propondrán más de una Mesa. Las Mesas serán las *instancias de consulta pública* y a través de las cuales se analizarán las demandas que los

productores, las organizaciones, los representantes de pueblos originarios (en caso de que consideren oportuno el espacio), de trabajadores rurales o cualquiera otra organización presente. Una vez definida la *priorización*, se definirá una *instancia de validación de demandas* con las organizaciones y/o comunidades y, posteriormente, se procederá a *formular proyectos* para ser sometidos al *Comité de Evaluación Provincial* (el cual se encontrará integrado por diferentes organismos nacionales, provinciales y organizaciones rurales, de acuerdo lo establece el Manual Operativo).

Se prevé mecanismos de convocatoria y difusión amplios y que tengan especial énfasis en alcanzar la participación de mujeres y jóvenes rurales y pueblos originarios.

## **1. CARACTERIZACIÓN SOCIECONOMICA DE LA PROVINCIA DE MISIONES**

### **1.1. UBICACIÓN GEOGRAFICA**

La Provincia de Misiones, junto a las provincias de Chaco, Formosa y Corrientes, conforma la Región Noreste de Argentina (NEA). Se extiende en una superficie de 29.801 km<sup>2</sup>, representando sólo el 0,8% de la superficie nacional y siendo el tercer distrito más pequeño del país, solo superado por la Provincia de Tucumán y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (IPEC 2015).

Su ubicación geográfica la sitúa en el centro de una gran región, la Cuenca del Plata, con una especial significación geopolítica y comercial (EPSA, 2009); limitando al oeste con la República del Paraguay, al norte y este con la República Federativa de Brasil y al sur, con la Provincia de Corrientes. De ello resulta que un 90% (1.080 Km.) de sus fronteras son internacionales, otorgándole una impronta dinámica al movimiento poblacional y “fronteras vivas” (IPEC, 2016) lo que le otorga características muy diferenciadas de otras regiones de Argentina e incluso del resto de las Provincias que integran Región NEA.

#### **Gráfico . Mapa Político de la Provincia de Misiones**





Fuente: <http://mapoteca.educ.ar/>

## 1.2 DIVISION POLITICA

Misiones se divide en 17 Departamentos en los cuales se agrupan los 75 Municipios, sin embargo los Departamentos tienen escasa significación dado que no existen como unidades administrativas y carecen de autoridades específicas siendo, por lo tanto, sólo son “entidades censales o bien referencias legales y de estadística” (IPEC 2014).

Cada Departamento se encuentra sub-integrado administrativamente por uno o más municipios que poseen una autoridad constituida, ubicada físicamente en la cabecera de cada uno de ellos, pero con atribuciones en todo el territorio municipal. Existen tres categorías de Municipios siendo agrupados de siguiente forma: 14 municipios con más de 10.000 habitantes; 36 municipios de entre 5.000 y 10.000 habitantes; 25 municipios de entre 3.000 y 5.000 habitantes.

Los Municipios del Noreste provincial son en general más extensos, con menores niveles de desarrollo y mantienen gran parte de la selva alto-paranaense. Un caso paradigmático es el Departamento de San Pedro, del cual sostiene el IPEC (2015) que “debido a su escasa población, cuenta con un sólo Municipio, el cual abarca toda su superficie. En los departamentos de más antiguo poblamiento, el número de municipios es considerable y su superficie reducida.”

Esta característica en el desarrollo de los municipios está asociada al proceso de poblamiento y colonización que tuvo el territorio provincial y que se llevó adelante en diferentes momentos históricos. La Provincia se fue poblando con el desarrollo de la actividad agrícola y agroindustrial en el sur-centro y la zona del Río Paraná donde se establecieron las grandes colonias de iniciativa privada y los principales puertos. Desde allí se llevaban aguas abajo los productos provenientes de las colonias y de lo que se puede definir como el sistema extractivista de la zona del noreste (madera de ley y yerba mate silvestre). En este sentido, tanto la región noreste y la del Alto Uruguay tuvieron procesos de colonización mas recientes y espontáneos, de trabajadores rurales y campesinos empobrecidos provenientes del sur de Brasil y la región sur de la Provincia, que al no haber sido planificados (por empresas de colonización o por el Estado) tuvieron características diferentes al resto de las zonas provinciales.

**Gráfico 2. División Política por Departamentos**



Fuente: <http://www.vicegovernacion.misiones.gov.ar/>

### **1.3 REGIONES NATURALES Y ZONAS AGROECONOMÍMICAS HOMOGENEAS**

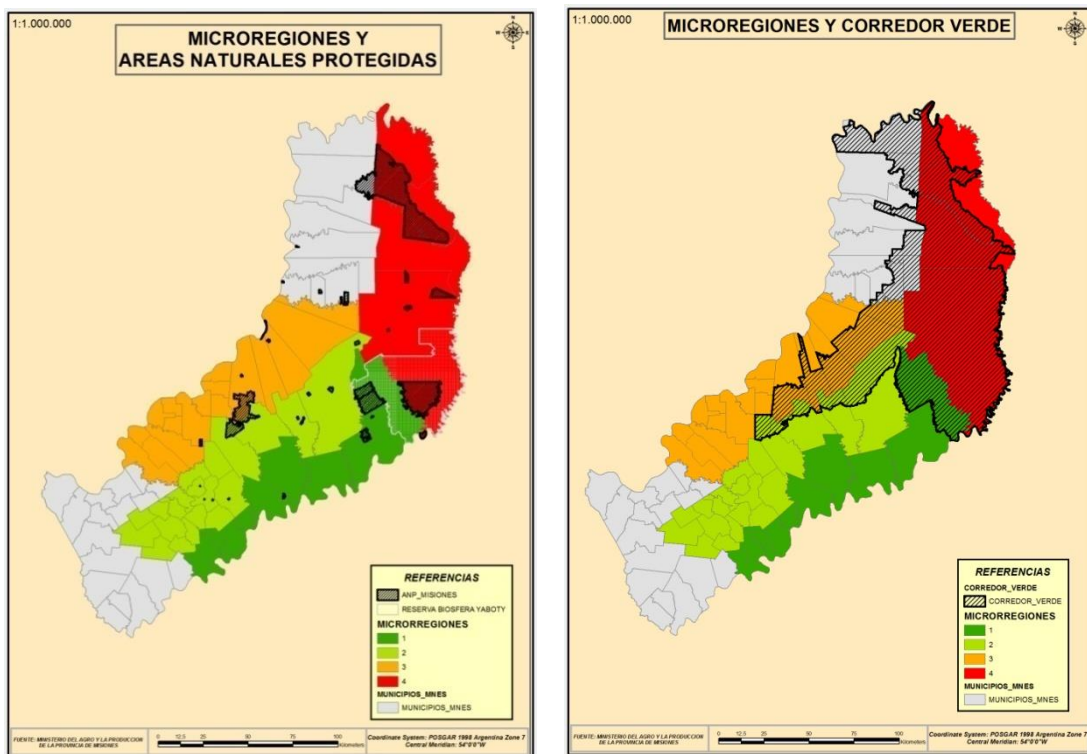
Si se toman como referencia los “Estudios socioeconómicos de la sustentabilidad de los sistemas de producción y recursos naturales N° 5” del INTA, observa que la Provincia de Misiones se localiza en el sector sudoccidental de la Gran Cuenca Sedimentaria del Paraná, y corresponde al Plan alto Meridional del Brasil, región Alto Paraná- Alto Uruguay, actuando

como una divisoria de aguas entre las cuencas de éstos dos grandes ríos. Desde el punto de vista fitogeográfico, se ubica en el Dominio Amazónico y forma parte de las Selvas Subtropicales, con tendencia a su sustitución por bosques cultivados de pinos y agricultura (Cabrera, 1976).

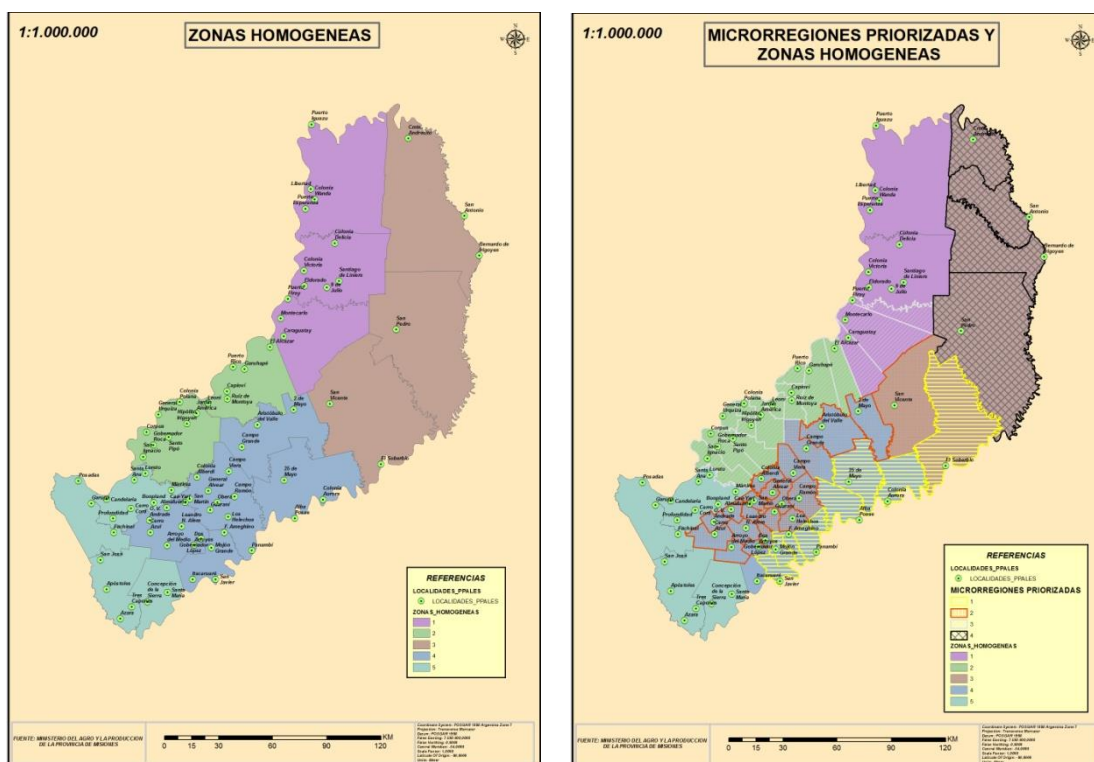
También se señala “que la Provincia Paranaense incluye a dos distritos, el Distrito de las Selvas Mixtas y el Distrito de los Campos. Este último se extiende por el sudoeste de Misiones y nordeste de Corrientes, donde se funde en complejo ecotono con la Provincia Chaqueña. Los suelos del Distrito de los Campos son también lateríticos y el clima no difiere mucho del Distrito de las Selvas Mixtas, si bien la precipitación es ligeramente menor y la sequía invernal más marcada” (INTA 2008).

El INTA distingue para el caso de Misiones, la existencia de cinco zonas agroeconómicas homogéneas, que se han tomado encuentra para el análisis y la elaboración de las micro - regiones de este Plan de Implementación pero que nos son exactamente coincidentes ya que si bien aportan un importante conocimiento sobre diversos aspectos, como ambiente, entorno económico, estructura agraria y sistemas de producción, los objetivos buscados son otros y requieren de otro tipo de consideraciones.

**Gráficos. Aéreas Naturales y Corredor Verde en Misiones**



## Grafico. Zonas Agroeconómicas Homogéneas



Fuente: [www.inta.gov.ar](http://www.inta.gov.ar)

### 1.4 COMPOSICIÓN DEL PRODUCTO BRUTO PROVINCIAL (PBP)

De acuerdo al IPEC (2016) El Producto Bruto Provincia de la Provincia de Misiones, se puede descomponer en 6 sectores 15 actividades, como muestra el cuadro siguiente:

**Tabla 1. Composición del PBP Misiones, 2014.**

ACTIVIDAD	VBP en \$	SECTOR	%
A - Agricultura, Ganadería, Granja y Silvicultura.	2.819.261.191	Primario	1,80
B - Pesca	3.184.431,51		0,002
C - Explotación de Minas y Canteras	1.041.261.859		0,66
D - Industria Manufacturera	35.817.994.362	Industria	22,88
E - Electricidad y Agua	3.307.796.175		2,11
F - Construcciones Públicas y Privadas	11.702.534.124	Construcción	7,47
G - Comercio por Mayor y Menor	32.083.442.899	Comercio	20,50
H - Restaurantes y Hoteles	5.593.638.830		3,57
I - Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	25.655.587.463		16,39
J - Intermediación Financiera	14.801.504.091	Servicios	9,45

K – Actividades Inmobiliarias	1.453.962.245		0,92
L – Administración Pública y Defensa	8.396.119.473		5,32
M – Servicios de Enseñanza	8.853.884.236		5,65
N – Servicios de Salud	3.190.635.394		2,03
O – Otras Actividades de Serv. Comunit, Soc. y Personales	1.794.690.759	Varios	1,14
<b>TOTAL</b>	<b>156.515.497.540</b>		<b>100</b>

Fuente: IPEC (2016)

## 1.5 EXPORTACIONES

Según datos del Ministerio de Hacienda de la Nación, para el año 2015 la Provincia de Misiones exportó un total de u\$s 404 millones, lo que representa un 0,7% del total nacional. Entre el 2014 y el 2015 las exportaciones provinciales cayeron un 15%, mientras que las exportaciones en términos nacionales cayeron 16,9%.

Como puede observarse, el complejo forestal maderero-celulósico-papelero explica el 42,3% del total de exportaciones provinciales lo que demuestra su relevancia. Esta realidad tiene su correlato en el sector primario y la ocupación del territorio, donde el bosque implantado supera las 350 mil has, más del 10% de la superficie total de la provincia. Los departamentos de la región del Alto Paraná concentran la mayor parte de bosque implantado siendo Iguazú el de mayor relevancia con más de 75 mil has, seguido por Eldorado y Montecarlo, con 50 mil has y 40 mil respectivamente. El pino explica casi el 80% de la superficie implantada.

La actividad primaria industrial se encuentra altamente concentrada y solo una empresa explica mas de las 2/3 partes de la superficie implantada.

**Tabla. Exportaciones**

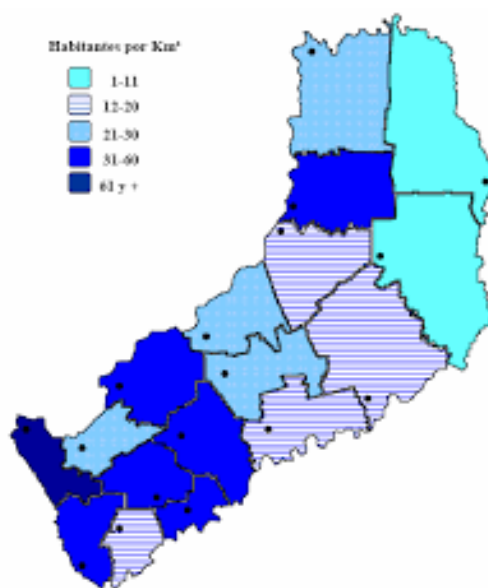
Principales 10 productos	Cadena de Valor	Valor anual (millones de US\$ FOB)		Variación 2015/2014	% respecto total Provincial 2015	Contribución al Total Nacional
		2014	2015	(en %)		(en %)
Pasta celulósica	Forestal	137,7	128,1	-6,9	34,40	100,0
Yerba mate	Yerbatera	83,8	96,9	15,6	23,90	89,0
Té negro	Tealera	106,7	91,6	-14,2	22,60	96,3
Tabaco	Tabacalera	49,4	27,8	-43,7	6,80	36,0
Madera aserrada	Forestal	35,6	22,4	-37,2	5,50	87,2
Mandarina	Frutícola	6,3	3,7	-42,0	0,90	8,6
Té verde	Tealera	4,0	3,6	-10,2	0,89	91,7

Tableros de madera (+9mm)	Forestal	14,9	3,4	-76,9	0,84	51,5
Otros tab. de fib. de mad. (+9mm)	Forestal	5,8	3,4	-42,0	0,84	15,9
Otras manufacturas de madera	Forestal	2,3	3,0	29,4	0,74	61,8
<b>Total Provincial</b>		<b>476</b>	<b>404</b>	<b>-15,1</b>		
<b>Total País</b>		<b>68.407</b>	<b>56.752</b>	<b>-16,9</b>		
<b>Participación Exportaciones provinciales/nacionales</b>		<b>0,7 %</b>	<b>0,7 %</b>			

## 1.6 POBLACION Y HOGARES

La Provincia de Misiones posee una población total de 1.101.593 habitantes y manifiesta un aumento del 14% intercensal 2001-2010. Es una de las Provincias más densamente pobladas de la República Argentina (solo superada por Tucumán y CABA), pero que a su interior tiene una importante variación entre las diferentes zonas.

**Gráfico .Cantidad de Habitantes por Km<sup>2</sup>**



Fuente: PEC, Departamento de Estadística Sociodemográfica

El 73,7 % es población urbana mientras que la población rural representa el 26,3 % es (21,09 % es población rural dispersa y el restante 5,21 % población rural agrupada). Por otro lado la población de Pueblos Originarios es mayoritariamente de la etnia Mbya Guaraní (sólo en algunas comunidades se localizan miembros pertenecientes al grupo Ava Chiripa), y en

conjunto suman unas 13 mil personas, lo que significa casi el 1,2% del total de la población provincial.

En el cuadro siguiente se muestra un notable descenso en la proporción de de la población rural con respecto a la urbana, que pasa de representar casi el 50% en 1980 al 25% calculado en el Censo 2010. El período 1980-2001 muestra una clara aceleración de pérdida de población rural que está asociada a diferentes factores y un desalerción en el período 2001-2010.

**Tabla. Distribución Población de Misiones según ubicación (1970 – 2010)**

Año	Población Total	Población Urbana	% Urbana	Población Rural	% Rural
1970	442.720	215.073	48,5	227.647	51,5
1980	588.997	297.095	50,5	291.882	49,5
1991	790.325	500.948	63,4	289.287	36,6
2001	965.522	681.683	70,6	283.849	29,4
2010	1.097.829	820.079	74,7	277.750	25,3

Fuente: Ministerio de Economía, según INDEC.

En la Provincia de Misiones se cuenta un total de 302.953 hogares, de los cuales, 255.609 no registran NBI, mientras que 47. 344 registran NBI. En términos porcentuales significa que existe un 15,62 % de hogares con NBI y una población de 19,09% con NBI.

De acuerdo a un reciente informe del Ministerio de Hacienda de la Nación, la Provincia tiene deficiencias estructurales que afectan la calidad de vida de la población en temas como acceso a la red de gas (no ha llegado la red a la Provincia), condiciones habitacionales, acceso a computadoras y a internet. Esta situación empeora notablemente en las zonas rurales.

## **1. 7 CARACTERIZACIÓN DE LOS GRUPOS SOCIALES DESTINATARIOS**

1. Productores y productoras rurales
2. Pueblos Originarios
3. Trabajadoras y Trabajadores Agrarios
4. Jóvenes Rurales

### 1.7.1 PEQUEÑOS PRODUCTORES Y PRODUCTORAS RURALES

#### a) Caracterización:

La Provincia de Misiones tiene una gran cantidad de EAPS que se corresponden con el tipo de producción familiar. Esta realidad está relacionada con el proceso de poblamiento del territorio provincial en el que se destacaron la conformación de colonias de inmigrantes agricultores promovidas por el Estado y por compañías privadas durante principios y mediados del siglo pasado.

Estas colonias planificadas fueron desarrollándose en la región sur y oeste (Paraná) de la Provincia mientras que en la región del Alto Uruguay y nordeste provincial lo que se vivió fue un proceso de colonización espontánea de familias empobrecidas provenientes del sur de Brasil y de la región sur a partir de las décadas del 70 y 80 del siglo pasado.

La excepción a estas últimas colonizaciones fue lo ocurrido en el Municipio de Andresito, donde se realizó una colonización planificada a principios de la década del 80 y donde las tierras entregadas a los productores constituyeron predios de un tamaño promedio mayor a la media de las anteriores (100 has por familia mientras que en el sur el promedio era de 25 has.) Esta colonia se constituyó como uno de los territorios yerbateros más importantes de los últimos tiempos de la Provincia.

En el resto de la región nordeste, la colonización espontánea se llevó adelante sobre lotes de grandes empresas que habían abandonado la explotación de los mismos por haber agotado la disponibilidad de madera de ley, y en grandes extensiones de tierras fiscales denominadas por los lugareños como “fisco”. Ambas situaciones no solo no contaron con el acompañamiento de políticas públicas que favorecieran procesos de capitalización y el desarrollo de infraestructura como caminos, tendido eléctrico, escuelas etc. sino que dejó durante décadas a las familias con un tipo de tenencia de la tierra irregular y sin títulos de propiedad lo que dificultó aún más el acceso a políticas públicas o créditos destinados a la producción.

Estos procesos fueron fundacionales de la actual estructura agraria de Misiones donde se puede decir, a grandes rasgos, que las EAPS de pequeños productores que han tenido un acompañamiento del Estado y han logrado procesos de capitalización se han dedicado al cultivo de especies perennes, como yerba y té. Aquellas que han participado del proceso de colonización espontánea se han dedicado en mayor medida al cultivo de tabaco y producciones para el autoconsumo, como porotos, maíz, animales de granja y pequeñas huertas; y en muchos casos complementan sus ingresos con trabajo extra-prediales.



A partir de las crisis de los cultivos tradicionales, a mediados de la década del 90 se inició la experiencia de las Ferias Francas, que ha logrado incluir a una gran cantidad de pequeños productores que pueden comercializar en los centros urbanos y de manera directa sus productos, frescos o elaborados.

**Tabla. Eaps según tipo y Departamento en la Provincia**

DEPARTAMENTO	EAP Totales PP Tipo 1			EAP de PP (2+3)	EAP de PP Totales (1+2+3)	EAP NO PP Totales	EAP Totales (PP+NO PP)
	PP Tipo 1	PP Tipo 2	PP Tipo 3				
CONCEPCION	2	5	18	23	25	384	409
CAPITAL	31	30	109	139	170	73	243
IGUAZU	9	97	210	307	316	80	396
CANDELARIA	8	62	285	347	355	94	449
MONTECARLO	38	164	229	393	431	160	591
ELDORADO	17	203	356	559	576	236	812
SAN JAVIER	19	141	777	918	937	146	1083
APOSTOLES	51	414	508	922	973	274	1247
LDOR. GRAL SAN MARTIN	57	545	477	1022	1079	149	1228
SAN IGNACIO	39	390	894	1284	1323	479	1802
SAN PEDRO	34	168	1474	1642	1676	134	1810
LEANDRO N. ALEM	39	624	1276	1900	1939	120	2059
25 DE MAYO	72	247	1782	2029	2101	170	2271
GRAL. MANUEL BELGRANO	64	464	1627	2091	2155	235	2390
OBERA	29	978	1929	2907	2936	331	3267
CAINGUAS	62	599	2477	3076	3138	153	3291
GUARANI	53	325	3741	4066	4119	488	4607
<b>Total provincia</b>	<b>624</b>	<b>5456</b>	<b>18169</b>	<b>23625</b>	<b>24249</b>	<b>3706</b>	<b>27955</b>

**Tabla. EAPS por Micro- región**

Micro Región	EAP Totales PP			EAP de PP Totales	% EAPS PP	EAP NO PP Totales	EAP Totales
	Tipo 1	Tipo 2	Tipo 3		Provincial		
1	118	551	4430	5099	21,0	560	5659
2	156	2363	7552	10071	41,5	848	10649
3	134	1099	1600	2833	11,7	788	3621
4	98	632	3101	3831	15,8	369	4200
<b>Total</b>	<b>506</b>	<b>4645</b>	<b>16683</b>	<b>21834</b>	<b>90,0</b>	<b>2565</b>	<b>24129</b>
<b>Total Provincial</b>	<b>624</b>	<b>5456</b>	<b>18169</b>	<b>24249</b>	<b>100%</b>	<b>3706</b>	<b>27955</b>

b) Antecedentes de intervención:

Muchas de las intervenciones llevadas a cabo desde el año 2003 se configuran a la premisa de “Soberanía Alimentaria”, arraigo rural y a la de agregado de valor en origen. Por otro lado, también se han desarrollado acciones destinadas a la creación de infraestructura productiva y de de servicios básicos. En este punto es importante destacar que la provincia ha puesto en marcha los diferentes programas a lo largo de todo el territorio atendiendo las diferentes demandas que se fueron presentando. En este sentido, los diferentes programas, si bien poseen planificaciones específicas, han estado presentes en toda la provincia.

En este contexto, las herramientas financieras que se pusieron en marcha fueron tanto del orden nacional como del provincial y se pueden resumir en las siguientes:

- **Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP).** A través de este programa se han financiado diferentes iniciativas entre las que se destacan: Electrificación Rural etapas I, II y III; Fortalecimiento de los Servicios Fitosanitarios; Clúster Acuícola del NEA; Clúster Foresto Industrial de Misiones y Corrientes; Clúster de la Mandioca Misionera; Clúster Apícola de Misiones; Aportes No Rembolsables (ANR); Iniciativa de transferencia de Innovación: Planta Piloto Multipropósito para el Procesamiento de Frutas” y “Bioinoculantes de Crecimiento Vegetal para uso Forestal y Agroforestal”.
- **Programa de Desarrollo Rural de la Provincia del Noreste Argentino (PRODERNEA).**
- **Programa de Desarrollo de Áreas Rurales (PRODEAR).**
- **Intervenciones del MAGyP de la Nación a través de la Secretaría de Economías Regionales mediante convenios de financiamiento.**
- **MAGyP – SAF.**
- **Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Pro-Huerta.**
- **Fondo Especial del Tabaco (FET).**
- **Programa de Sustentabilidad y Competitividad Forestal.**
- **Programa Provincial de Producción de Alimentos (Pro Alimentos).** Programa de créditos provincial destinado al financiamiento de producciones tanto animales como vegetales.
- **Pro Va Alimentos (Programa Provincial de Créditos)**
- **Pro Va Industria (Programa Provincial de Créditos).**

## 1.7.2 PUEBLOS ORIGINARIOS

### a) Caracterización

En Argentina, junto a Bolivia, Paraguay y Brasil, habita una gran población que integra la familia Guaraní. En el caso de la Argentina, en la provincia de Misiones se localizan integrantes del pueblo Mbya y, en muy pocos casos, se autoadscriben bajo una mixtura de Mbya guaraní y avá chiripá, con una población total de entre 10.000 y 13.000 personas según la fuente que se tome.

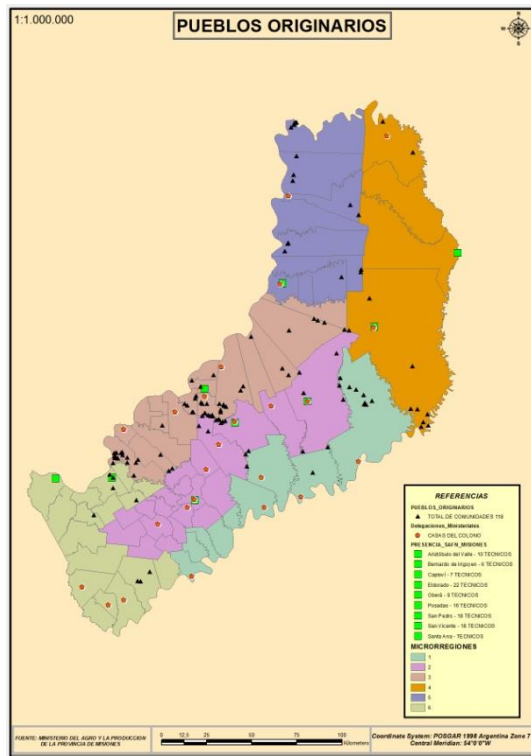
Los procesos de resistencia de las comunidades mbya guaraní frente al proceso de colonización y pérdida de territorio vital para sus estrategias de reproducción social se caracterizaron por el dinamismo y el traslado de las poblaciones en territorios de los tres países, una característica que aún perdura en gran parte de las comunidades. Sin embargo, la mayor parte de la población es actualmente sedentaria y las comunidades que se identifican, se distribuyen por casi todo el territorio provincial.

**Tabla. Población y Comunidades según Micro región**

Micro Región	Población	Comunidades
1	881	13
2	3549	54
3	1409	15
4	861	13
Resto de la Prov	2977	24
Total	9677	119

Elaboración propia según diferentes fuentes

**Grafico. Comunidades Mbya Guraní según ubicación geográfica**



## b) Antecedentes de intervención

En la provincia de Misiones, como espacio estatal, existe la Dirección General de Asuntos Guaraníes, dependiente del Ministerio de Derechos Humanos de la provincia Misiones. Este espacio tiene como “Misión” trabajar en pos de las comunidades que integran el Pueblo Mbya Guaraní y, en términos generales, es menester mencionar que dicha Dirección ha logrado como acción de intervención una tarjeta social a través de la cual se le da a los/las jefes/as de familia un subsidio mensual de \$600 a fin de mejorar las condiciones de vida de los mismos.

**Programa de Desarrollo de las Áreas Rurales (PRODEAR):** a través de este programa se han financiado más de 15 (QUINCE) proyectos que tenían como beneficiarios a los Pueblos Originarios. En la mayoría de ellos se han atendido necesidades básicas como ser servicios de agua y energía eléctrica. En una segunda instancia se ha trabajado proyectos de desarrollo productivo, a saber: producciones agrícolas destinadas al autoconsumo, artesanías y una sala para la producción de muebles.

**Programas de Organismos Nacionales:** Dentro del abanico de los diferentes organismos nacionales, existen una gran diversidad de programas que han contribuido a mejorar las

condiciones de los Mabya Gauraní. Entre los más destacados se encuentran: la Secretaría de Agricultura Familiar de la Nación, el Registro Nacional de Trabajadores y Empleadores Agrarios (RENATEA), el Instituto Nacional de Asuntos Indígenas (INAI), entre otros.

### **1.7.3. TRABAJADORES Y TRABAJADORAS RURALES**

#### **a) Caracterización**

Los trabajadores rurales representan un grupo social de alta vulnerabilidad. Tanto en Misiones, como en Argentina, se estima que es una de las actividades con mayores índices de trabajo no registrado y en los que cada año se encuentran situaciones de gravedad condiciones de trabajo precarias, trata laboral y trabajo infantil.

De acuerdo al Ministerio de Hacienda de la Nación (2016), la rama de actividad de Agricultura, Ganadería y Pesca explica el 9,8 % del empleo registrado en la Provincia. La mayor concentración de demanda se da entre los meses de marzo y septiembre por la tracción de la cosecha de yerba mate que, por su requerimiento de trabajo intensivo, incorpora 15 mil trabajadores cosecheros durante la zafra (de acuerdo al IMT de AFIP).

Otras actividades de relevancia como la producción tealera y forestal se encuentran mecanizadas por lo cual requieren menos mano de obra en el sector primario, sin embargo para esta última se estima unos 10 trabajadores sin contar los casi 50 mil que formaría parte directa o indirecta del complejo .

La caña de azúcar, la mandioca y la actividad frutícola son demandantes de mano de obra pero su volumen es menor que las mencionadas anteriormente. Con respecto a otra actividad importante, el tabaco, la alta demanda de trabajo que esta producción requiere es cubierta en gran parte por el trabajo familiar y solo un escaso porcentaje es explicado por el trabajo asalariado.

Una característica de los trabajadores rurales en la Provincia de Misiones es que durante las últimas décadas se han asentado en los espacios periurbanos de localidades intermedias por lo cual en períodos en que no se desempeñan en la actividad agrícola trabajan en otras actividades como la construcción, la olería, s, etc. Esto determina que gran parte de los trabajadores rurales sean pluriactivos dependiendo el momento del año, y que el mayor porcentaje se encuentre en barrios periféricos de las zonas urbanas con características deficitarias en infraestructura y hábitat.

Existe a su vez, una proporción de asalariados con lote que disponen de pequeñas parcelas de tierra pero que deben vender su fuerza de trabajo extra-predialmente.

Los trabajadores rurales asalariados se pueden agrupar de acuerdo a su condición de empleo, sean temporarios, permanentes discontinuos o permanentes según el Nuevo Régimen de Trabajo Agrario, Ley 26.727. De acuerdo algunas estimaciones descriptivas de la realidad de este grupo social podemos mencionar:

- Solo el **3,5 %** de los asalariados del sector rural han completado el nivel secundario, mientras que el **50%** no ha completado la primaria.
- Casi el **60%** son trabajadores temporarios y trabajan menos de **180** jornadas anuales.
- Entre los hogares de trabajadores temporarios se registra un 86,5% de pobres y un 65,5% de indigencia (no excluyentes).
- El 92,5% de los trabajadores rurales en Misiones, sean temporarios o permanentes, tienen un ingreso menor al Salario Mínimo.
- En la Provincia existe un importante sector de trabajadores migrantes que tienen como destinos otros municipios dentro de la provincia (yerba mate), otras zonas de la región especialmente Corrientes y Entre Ríos (forestal, frutos azules), o la región pampeana, especialmente Buenos Aires.

Como se describía, entre los trabajadores rurales de la Provincia de Misiones se destacan los trabajadores de la yerba mate (tareferos), actividad que tiene una alta demanda de mano de obra entre los meses de marzo y septiembre pero que durante los otros meses del año encuentran un alto índice de desocupación. Este constituye uno de los principales problemas sociales de la producción agraria de la Provincia, ya que cultivos que antes eran contra-estacionales (como el té o el tung) o alternativos como la actividad forestal se mecanizaron. Uno de los aspectos prioritarios para tener en cuenta en el presente trabajo es la situación en que se encuentran estos trabajadores.

#### **b) Antecedentes de intervención**

En lo referido a los trabajadores rurales de la Provincia de Misiones han existido dos tipos de políticas, unas que tienen que ver con su condición de pobres y que ha sido atendida a través del Ministerio de Desarrollo Social; y aquellas que se han enfocado en la problemática de las condiciones de trabajo y empleo.

Éstas últimas han sido ejecutadas por el Ministerio de Trabajo de la Nación y por el Ministerio de Trabajo de la Provincia con una menor participación del INYM. Sin embargo a partir de la sanción de la Ley 26.727, se creó un nuevo organismo, el RENATEA, hoy disuelto.

Todos estos organismos tuvieron planes de capacitación para mejorar las condiciones de empleo y en el caso de algunos se trabajo con programas de formación y capacitación para trabajadores pero tambien para empleadores a los fines de difundir los alcances de la nueva ley y realizar promoción de derechos. Por su parte el INTA tambien ha sido un actor relevante en los programas de capacitación.

#### **1.7.4. JOVENES RURALES**

##### **a) Caracterización**

La juventud rural, es un segmento de la población que configura un grupo social donde las estrategias de intervención se establecen de acuerdo a diferentes caracterizaciones; tanto juventud como ruralidad son dos conceptos que se encuentran en permanente redefinición.

Desde la programación de políticas públicas se han realizado algunos cortes que pueden ser utilizados en un primer momento para el abordaje pero que no deben ser considerados excluyentes. De esta manera, se ha tenido como punto que común definir como “rural” en aquellas localidades con menos de 2000 habitantes y “juventud” a la franja etaria que comprendería a la población de entre 15 y 29 años y es que se utiliza en mayor medida en Argentina (Di Filippo, 2001).

Precisamente para la planificación y abordaje de políticas públicas dirigidas a la juventud en la Provincia de Misiones, donde existe una Ley dirigida a la juventud y en la que se establece como joven, a aquella persona que se encuentre entre los 15 y los 29 años de edad.

La juventud rural tiene como característica que su preparación para su inclusión social, incluso en la etapa de adultez, no sólo está ligada a la adquisición de herramientas educativas o laborales sino que también se relaciona con la capacidad de la unidad productiva o la zona de absorber al nuevo hogar a los fines de evitar el desarraigo y el éxodo a los núcleos poblacionales urbanos.

##### **b) Antecedentes de intervención**

Con la Ley II N°29, “la Ley de los Jóvenes Misioneros” se reconocieron formalmente los derechos de los jóvenes y se creó un Consejo de la Juventud en la Provincia que está integrado

por un representante por cada Municipio, dos representantes de Pueblos Originarios y un representantes de las organizaciones de jóvenes con personería jurídica. Este consejo está presidido por el Subsecretario de Juventud –Ministerio de Desarrollo Social- de la Provincia.

En lo referido a la educación es destacable mencionar el trabajo que se realiza desde las Escuelas de la Familia Agrícola y los Institutos de Enseñanza Agrotécnica, que se rigen con un sistema de alternancia que permite que los jóvenes concurren o directamente pasen parte del mes en el establecimiento educativo y el resto del mes puedan encontrarse en sus casas que en general son coincidentes con su unidad productiva: las chacras. En la Provincia existen 22 EFAs administradas por cooperadoras que comenzaron a crearse hace 30 años, y en la actualidad se encuentran distribuidas en zonas rurales que ocupan casi todo el territorio.

Por otro lado, existen los Institutos de Enseñanza Agropecuaria dependientes del Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología de la Provincia.

### 1.8 ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

Las distintas micro-regiones que se establecen en el próximo apartado están vinculadas con producciones específicas que se priorizarán por su potencialidad y por la cantidad de EAPs que involucran y hogares en condiciones de vulnerabilidad y con NBI. Entre las actividades que se enumeran a continuación, y a pesar de que no se descarte incorporación de alguna otra actividad, sólo la yerbatera y la hortícola serán trabajadas en todas las MR priorizadas.

ACTIVIDADES	
Yerba Mate	Mandioca
Horticultura	Ganadería porcina, caprina, ovina
Té.	Piscicultura
Tabaco	Apicultura
Ganadería (para carne bovina)	Caña de azúcar (artesania e industria).
Ganadería (Lechería)	Frutas Tropicales
Citricultura	Esencias y aromáticas (citronella).
Granja y avicultura	



## Yerba Mate

En la actualidad, se producen anualmente más de 700 mil toneladas de hoja verde (sector primario) que luego del proceso de secanza (primera transformación industrial) equivalen a 250 mil toneladas de yerba mate molida y envasada (industria), con un valor bruto de producción de más U\$S 600 M solo hasta la etapa agroindustrial. El 95% de la producción está destinado al mercado interno (Gortari, 2014).

A continuación se describirá la participación de los actores en la economía yerbatera los diferentes actores de la economía yerbatera desde la producción primaria, hasta el sector agroindustrial que engloba secaderos y molinos, y el sector comercial en el que se encuentran las grandes cadenas de hipermercados, los mercados minoristas y las exportadoras

De acuerdo a datos del EGEOP<sup>2</sup>, en la Provincia existen n entre 30 y 33 mil EAPs (Explotaciones Agropecuarias), y al menos un 60% de las explotaciones tiene a la yerba mate como una de sus actividades fundamentales. Casi el 94% de los productores poseen menos de 25 has; en el otro extremo, sólo 1.200 productores (6%) poseen el 28% de la superficie cultivada y concentran el 45% de la producción total.

## Sector Primario

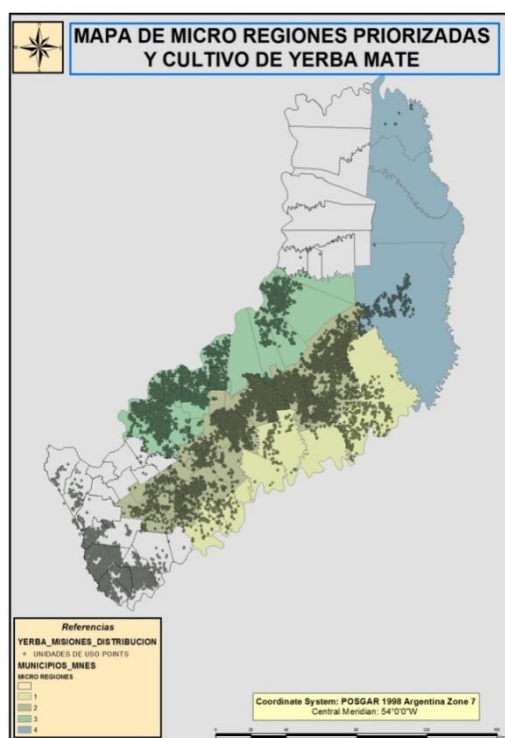
**Tabla . Estratificación de productores yerbateros según expectativas de producción 2014.**

RANGO en Has	Productores	%	Hectáreas	%	Toneladas Estimadas	%	Rendimientos X hectárea
1 – 10	14.007	75,53	77.968	36,60	348.543,5	29,94	4.470
11- 25	3.333	17,97	54.361	25,52	289.485,5	24,86	5.325
26- 100	1.080	5,82	46.259	21,71	273.981,5	23,53	5.923
101 y más	124	0,67	34.458	16,17	252.271,7	21,67	7.321
TOTALES	<b>18.544</b>	<b>100</b>	<b>213.047</b>	<b>100</b>	<b>1.164.282,2</b>	<b>100</b>	<b>5.465</b>

*Fuente: Ibarguren 2016 en base a INYM*

## Gráfico . Cultivo de Yerba Mate

<sup>2</sup> Empadronamiento Geo-referenciado de Productores 2006 - Ministerio del Agro y la Producción de la Provincia de Misiones.



## Sector secundario

### Secaderos

En la primera etapa del sector industrial yerbatero, existen 239 secaderos<sup>3</sup> que producen *hoja canchada*, mediante el sistema de secanza de la *hoja verde* siendo la primera transformación y la materia prima de la *molienda*. Esta primera transformación debe ser realizada en las primeras 24 hs después de ser cosechada la *hoja verde* para que no se eche a perder el producto. A raíz de esta necesidad, existe una gran presencia de secaderos en lugares cercanos a las zonas donde se encuentran los yerbales.

**Tabla 2. Porcentaje de Canchada según sector**

SECTOR	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Cooperativo	25,2	25,4	24,8	22,2	24,1	23,3	23,3	23,7	24,7
Privado	74,8	74,6	75,2	77,8	75,9	76,7	76,7	76,3	75,3

*Fuente: Ibarguren (2016) según INYM*

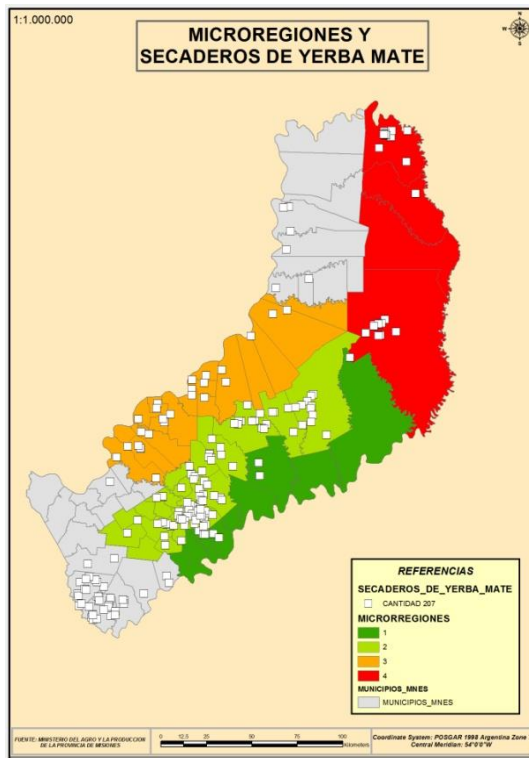
<sup>3</sup> Informe del Complejo Yerbatero. Ministerio de Economía de la Nación (2011)

En el sector de molienda y empaque existen registrados 118 molinos y 12 fraccionadoras; sin embargo el 80% de la producción del producto final de la yerba mate (molienda fina estacionada) se encuentra concentrado en 10 molinos, de los cuales sólo 3 son cooperativos<sup>4</sup>.

De acuerdo a datos del Ministerio de Agricultura, el volumen de yerba operado por parte de la molinería en 2011 fue de casi 250 mil toneladas y en la zona productora se realizó casi el 80% (51% en Misiones y 29 % en Corrientes)<sup>5</sup> mientras que el porcentaje restante es explicado por molinos extra-zona.

Los principales molinos de la zona productora La Cachuera (*Yerba Amanda*), Las Marías (*Taragú, Mañanita*), Cooperativa Liebig (*Playadito*), Hreñuk (*Rosamonte*), Gerula y SANESA se encuentran asociados a la Cámara de Molinos de Yerba Mate de la Zona Productora.

**Grafico. Secaderos de Yerba Mate según ubicación**



- Estrategia de Intervención en la actividad yerbatera

<sup>4</sup> Informe del Complejo Yerbatero. Ministerio de Economía de la Nación. 2011.

<sup>5</sup> [http://www.minagri.gob.ar/site/agricultura/?edit\\_accion=noticia&id\\_info=140730110753](http://www.minagri.gob.ar/site/agricultura/?edit_accion=noticia&id_info=140730110753)

En primer lugar, debemos destacar que la actividad yerbatera, luego de la forestación, es la principal producción agropecuaria y agroalimentaria de la provincia de Misiones. En el encadenamiento productivo se involucran un gran número de pequeños productores, y algunas grandes empresas que concentran gran parte de la producción primaria. Por otro lado, el sector industrial, tanto la primera transformación en secaderos como la elaboración final en molinos se encuentran altamente concentrados, al punto que solo entre 6 y 10 empresas explican casi el 80% de la producción.

En el sector de secaderos existen un gran número de empresas y una alta distribución geográfica, sin embargo unos pocos son los que cuentan con la tecnología necesaria para realizar el “estacionado acelerado” en cámaras especiales que permiten aumentar la rapidez de movilidad del producto y evitar el estacionamiento tradicional que lleva al menos 18 meses.

Por otro lado, un gran número de Pymes y Cooperativas que se encargan del secado tampoco pueden llegar a la elaboración y comercialización del producto final por diferentes factores relacionados con el no acceso a créditos del mercado financiero, a las limitaciones en el proceso de acumulación, ausencia del capital y equipamiento necesario, problemas de logística, etc.

En resumen, destacamos aquí, que en virtud de que la actividad yerbatera se encuentra profundamente extendida a lo largo del territorio misionero, y abarca un gran número de familias de productores y de trabajadores rurales, se prioriza el trabajo en todas las micro-regiones estableciendo una estrategia de intervención dirigida al fortalecimiento de la organización de los pequeños productores. En este sentido, se pretende potenciar las acciones con las Cooperativas de productores del consorcio La Esperanza a fin de que estos puedan mejorar las condiciones de la producción primaria y de sus industrias, permitiéndole ello lograr mejores mercados y mejores oportunidades de comercialización.

Por otro lado, en lo referido a los trabajadores agrarios de la actividad, se encuentran diversas organizaciones, con distintos niveles de formalización, que desde años vienen desarrollando un importante trabajo de capacitación y formación para la difusión y promoción de derechos con el objetivo de evitar situaciones de trabajo infantil, trata laboral, trabajo no registrado, etc. Por otro lado, también han desarrollado estrategias de intervención tendientes a mejorar las condiciones de vida impulsando mejoras de hábitat y de vivienda en los barrios, de apoyo a la escolarización de niños y jóvenes y de concientización sobre problemas referidos a cuestiones de género e inclusión social.

## Horticultura

Si bien no se cuentan con datos exactos de la producción hortícola debe decirse que en esta actividad existe una importante cantidad de productores pero un escaso volumen de producción que se dirige principalmente al autoconsumo. La horticultura se caracteriza por su amplia distribución geográfica y por la diversidad de especies que produce. A pesar de que la mayor parte de la demanda es satisfecha por ingresos extra-provinciales, existen puntos de venta de la producción local como los mercados zonales y concentradores. Otro importante punto de venta para los productores familiares son las Ferias Francas que se encuentran en las diferentes localidades de la Provincia y donde se realiza la venta directa.

Lo que cabe destacar es que la horticultura es una actividad que se encuentra como plausible de desarrollo en todas las micro-regiones y que la situación actual es de una alta demanda con una baja producción local y que mediante la implementación y no superposición de programas puede configurar un importante ingreso para EAPS escasamente capitalizadas.

- Estrategia para la intervención con productores hortícolas

Se estima que de las más de 30.000 familias de pequeños productores que se encuentran en la provincia 2/3 llevan a cabo la actividad hortícola. La mayor parte de los productores dirigen su producción al autoconsumo y sólo algunos excedentes son destinados a la comercialización. Si bien la provincia de Misiones tiene una larga trayectoria en la producción hortícola, y una fiel muestra de esa trayectoria son las más de sesenta (60) Ferias Francas que existen en la provincia, aún no se ha logrado consolidar una oferta que satisfaga las necesidades de la población local. Sólo el 20% de la demanda de verduras que existen en la provincia se cubre con producción propia, por tanto el potencial de crecimiento que se presenta en la actividad es muy grande y es altamente compatible con las explotaciones de pequeños productores y productores familiares.

Uno de los principales problemas que surge es que los eslabones de la cadena hortícola se encuentran desarticulados y en muchos casos son requeridas capacitaciones para elevar el volumen de producción, aprovechar correctamente los insumos y conocer métodos alternativos de producción. Por otra parte, la logística de traslado hacia los centros urbanos de mayor consumo, no está consolidada y, en la mayoría de los casos, son pequeños productores que trasladan sus productos en sus vehículos y venden en ferias y al menudeo de manera informal. Finalmente, en el proceso de comercialización no existen condiciones adecuadas de mantenimiento a fin de que las frutas o verduras puedan tener mayor durabilidad.

En resumen, la potencialidad de la producción hortícola y sus características de consumo permite que sea una prioridad en todas las micro – regiones y que se impulse su desarrollo en diferentes localidades. Es una actividad que puede llevarse adelante en pequeños espacios de tierra, con inversiones no muy elevadas y con el objetivo de mejorar los ingresos familiares a la vez que se asegura el autoabastecimiento local..

## 1.9 Instituciones

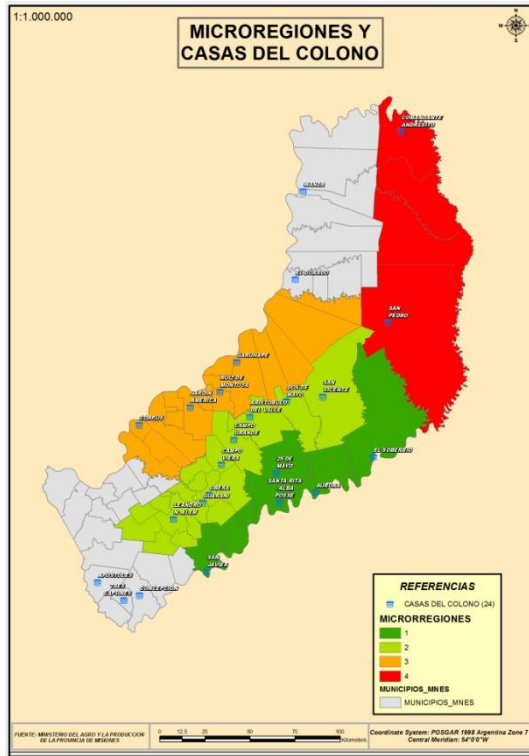
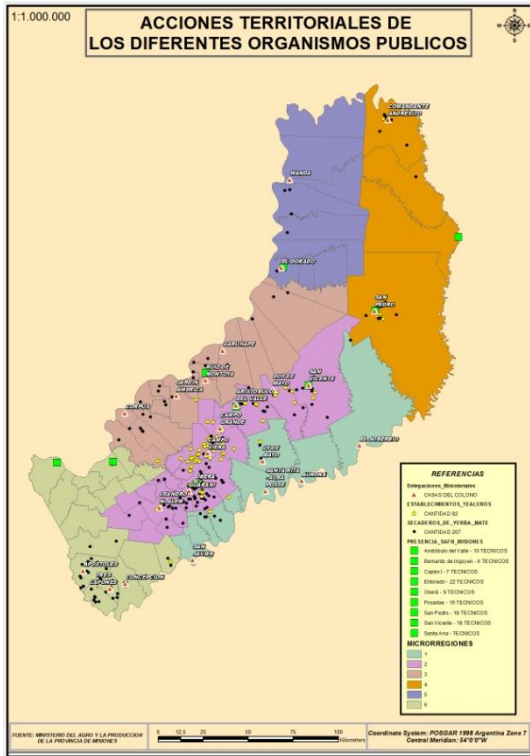
### Nivel Nacional:

- INTA (Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria).
- INTI (Instituto Nacional de Tecnología Industrial).
- SAF (Secretaría Agricultura Familiar).
- SENASA (Servicio Nacional de Sanidad Animal).
- Cámaras empresariales.
- Gremios de productores.
- Sindicatos de Trabajadores.

### Nivel Provincial:

- Ministerio del Agro y la Producción.
- IFAI (Instituto de Fomento Agropecuario e Industrial).
- Ministerio de Ecología y Recursos Naturales Renovables.
- Secretaría de Agricultura Familiar de la Provincia.
- Ministerio de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración.
- Ministerio de Industria.
- Ministerio de Desarrollo Social, la Mujer y la Juventud.
- Ministerio de Derechos Humanos.
- Biofábrica Misiones SA.
- Municipios
- Mesa de Coordinación Inter-ministerial

Grafico. Casas del Colono según Ubicación.



## 2. ESTRATEGIAS DE INTERVENCIÓN

Para la priorización de las microrregiones se tomaron en cuenta los indicadores de vulnerabilidad de los grupos sociales rurales descritos en el apartado uno y se tuvieron en consideración las regiones con elevado NBI. Además se han tomado en consideración otros indicadores y variables para el establecimiento de micro- regiones en función del objetivo del programa destinado a la “inclusión socio productiva de familias pobres rurales a través del fortalecimiento de su capacidad de organización, planificación y gestión, la mejora en el acceso a infraestructura y servicios comunitarios, y el desarrollo de alianzas productivas para el acceso sostenible a mercados”.

Se considera como sujetos de las acciones del programa a “las familias de productores y productoras, jóvenes rurales, comunidades de pueblos originarios y trabajadores y trabajadoras rurales”.

Desde una perspectiva integral para el cumplimiento de los objetivos, en el presente apartado se describe la dimensión territorial de la micro-región, en relación a las actividades que se fortalecerán para los proyectos de tipo productivo sin descartar que en las distintas micro-regiones se trabajará sobre problemas de infraestructura y distintas problemáticas sociales que tienen que ver con la inclusión social especialmente en lo referido a jóvenes rurales, pueblos originarios y trabajadores agrarios.

### 2.1 MICRO- REGIONES

En primer lugar, es menester mencionar que la utilización del concepto de *micro región* como parte de la aplicación de una estrategia para el abordaje territorial, económico y social es novedosa en la provincia de Misiones. Si bien la ejecución y planificación de políticas públicas ha tenido otras estrategias -entre las que se pueden mencionar el abordaje por encadenamiento productivo, por cuenca productiva o clúster- se pueden considerar como estrategias antecedentes y complementarias.

Por otra parte, debemos resaltar las microrregiones fueron definidas por la Mesa Provincial de la Estrategia Gubernamental para el Sector Agropecuario y Agroalimentario, conformada por todos los organismos del Estado provincial vinculados a la actividad productiva (Ministerio de Industria, Ministerio del Agro y la Producción, Ministerio de Energía, Secretaria de Agricultura Familiar de la provincia, Ministerio de Desarrollo Social, Biofábrica, Instituto de Fomento Agropecuario e Industrial, Ministerio de Hacienda, Ministerio de Acción Cooperativa, entre



muchos otros) y los organismos nacionales con presencia en la provincia (Secretaría de Agricultura Familiar de la Nación, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, Instituto Nacional de Tecnología Industrial, Universidad Nacional de Misiones, entre otros).

**Tabla. Micro Región 1**

<b>MICRO REG 1 - Alto Uruguay (Centro Este)</b>	
Municipio	Actividades Productivas
25 de Mayo	<b>Aromáticas (citronella)</b> <b>Piscicultura</b> <b>Lechería</b> <b>Tabaco</b> <b>Caña de azúcar</b> <b>Citrus</b> <b>Frutas tropicales</b> <b>Apicultura</b> <b>Ganadería</b>
Alba Posse	
Colonia Aurora	
El Soberbio	
Florentino Ameghino	
Mojón Grande	
Panambí	
San Javier	

**Tabla. Micro Región 2**

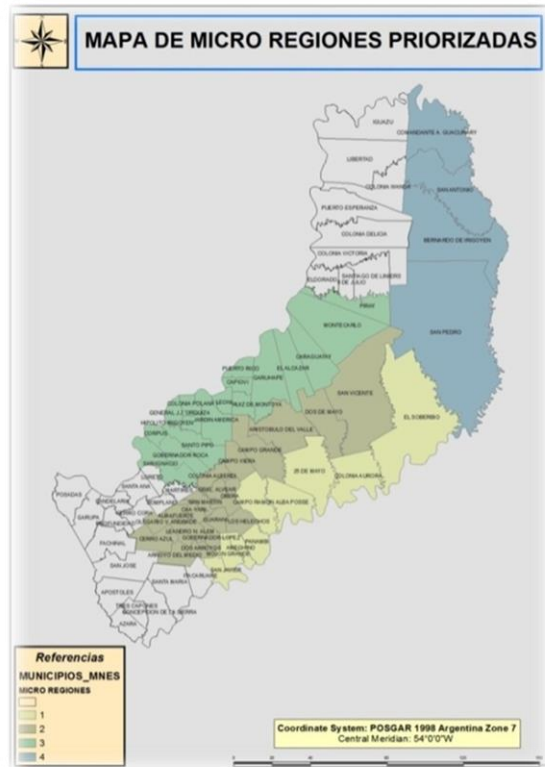
<b>MICRO REG 2 - Micro-región Centro</b>	
Municipio	
Almafuerte	<b>Yerba Mate,</b> <b>Té,</b> <b>Tabaco,</b> <b>Piscicultura,</b> <b>Horticultura,</b> <b>Ganadería,</b> <b>Apicultura,</b> <b>Citrus</b> <b>Frutales</b>
Aristóbulo del Valle	
Arroyo del Medio	
Bonpland	
Caa Yará	
Campo Grande	
Campo Ramón	
Campo Viera	
Cerro Azul	
Colonia Alberdi	
Dos Arroyos	
Dos de Mayo	
General Alvear	
Gobernador López	
Guaraní	
Leandro N. Alem	
Los Helechos	
Oberá	
Olegario Víctor Andrade	
San Martín	
San Vicente	

**Tabla. Micro Región 3**

<b>Micro Región 3 – Centro Oeste</b>	
Municipio	Actividades Productivas
Capioví	<b>Mandioca</b>
Caraguatay	
Colonia Polana	
Corpus	
El Alcázar	
Garuhapé	
General Urquiza	
Gobernador Roca	
Hipólito Yrigoyen	
Jardín América	
Montecarlo	
Puerto Leoni	
Puerto Piray	
Puerto Rico	
Ruiz de Montoya	
San Ignacio	
Santo Pipó	

**Tabla. Micro Región 4**

<b>Micro Región 4 - Noreste</b>	
Municipio	Actividades Productivas
Bernardo de Irigoyen	<b>Yerba Mate</b>
Comandante Andresito	<b>Mandioca</b>
	<b>Piscicultura</b>
San Antonio	<b>Ganadería</b>
	<b>Apicultura</b>
San Pedro	<b>Citrus</b>



**Grafico. Zonificación de las Micro-regiones**

## 2.2 Caracterización de las Micro Regiones

### a) Micro Región 1

La micro región 1 se localiza en la región este de la Provincia de Misiones recostada sobre el Rio Uruguay y lindante con Brasil en el Alto Uruguay. La integran 8 Municipios.

En la micro- región 1 habitan unas 74 mil personas que representan el 6,7% de la población total de la Provincia de Misiones, el 64% de esta población es rural. El 21,6% de la población tiene NBI, superando en más de 2 puntos el promedio de la población provincial. Para el año 2020 la proyección de la población con respecto al total provincial se prevé un descenso al 6,33%.

En cuanto al analfabetismo de la población de 3 años o más, el 13,69 % no sabe leer elevando su promedio en 3,5% con respecto al mismo indicador a nivel provincial. El PBG de la micro-región explica el 2,12 % del PBP.

## Tablas. Caracterización Micro – Región 1

MICRO REG 1	POBLACIÓN RURAL/ URBANA						
	Total	% Prov.	Urbana	Rural Agrupada	Rural Dispersa	Rural Total	% Rural
Total MR	74.088	6,7	17.961	7.286	48.841	47.053	64
Total Provincial	1.101.593		811.835	55.108	234.650	280.684	

MICRO REG 1	POBLACIÓN NBI							
	Total Población	Sin NBI	Con NBI	% Pob. NBI	Total Hogares	Sin NBI	Con NBI	% Hog. NBI
TOTAL MR1	73.763	57.841	15.922	21,59	19.864	16.214	3.650	18,37
Total Provincial	1.091.733	883.242	208.491	19,10	302.953	255.609	47.344	15,63

MICRO REG 1	ANALFABETISMO			
	Población de 3 años y mas	Sabe Leer	No Sabe Leer	% No sabe
Total MR	68.980	59.465	9.515	13,79
Total Provincial	1.032.127	926.172	105.955	10,27
MICRO REG 1	PROYECCIÓN POBLACIÓN 2020			
	Total Población	Proyeccion 2020	% MR 2010	% MR 2020
Total MR	73.763	81.485	6,70	6,33
Total Provincial	1.101.593	1.287.480		

MICRO REG 1	PRODUCTO BRUTO	
	\$	% PBP
Total MR	3.316.871.952,56	2,12
Total Provincial	156.515.497.540,82	100

DEPARTAMENTO / LOCALIDAD	EAP Totales PP Tipo 1			EAP de PP (2+3)	EAP de PP Totales (1+2+3)	EAP NO PP Totales	EAP Totales (PP+NO PP)
	PP Tipo 1	PP Tipo 2	PP Tipo 3				
SAN JAVIER	19	141	777	918	937	146	1083
25 DE MAYO	72	247	1782	2029	2101	170	2271
EL SOBERBIO	27	163	1871	2034	2061	244	2305
<b>Total Micro- Región</b>	<b>118</b>	<b>551</b>	<b>4430</b>	<b>4981</b>	<b>5099</b>	<b>560</b>	<b>5659</b>

Entre las herramientas financieras que se han desarrollado en la micro región Alto Uruguay se encuentran:

- **Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP):** Electrificación Rural (etapas II y III), Proyecto Jóvenes Emprendedores Rurales, Clúster Apícola, Clúster Piscícola, Aportes No Reembolsables.
- **Programa de Desarrollo de Áreas Rurales (PRODEAR):** Cadena de valor agrícola.
- **Intervenciones del MAGyP de la Nación a través de la Secretaría de Economías Regionales mediante convenios de financiamiento.**
- **MAGyP – SAF.**
- **Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Pro-Huerta.**
- **Fondo Especial del Tabaco (FET).**

Además de estas herramientas de financiamiento otorgadas por el estado Nacional. La Provincia de Misiones ha desarrollado programas destinados principalmente a la diversificación productiva. El Programa Provincial de Producción de Alimentos articuló acciones con organizaciones de productores locales. Existen en esta micro región organizaciones de productores que cuyos integrantes han sido beneficiarios de diferentes planes (bovino carne, apícola, producción de lácteos, cítrica, frutas tropicales, piscicultura, esencias, caña de azúcar) todos ellos se corresponden con las actividades que existen en la micro región y que se han potenciado y afianzado mediante el otorgamiento de estos planes. También se otorgaron planes correspondientes a los programas Prová Alimentos y Prová - Industrias, ambos programas provinciales de créditos destinados a cooperativas o asociaciones que financian principalmente el agregado de valor en los procesos productivos que estas desarrollan.

#### **Cadenas Priorizadas:**

- **Producción de Lácteos:**

La Cuenca Lechera de la Provincia de Misiones está integrada por 300 productores con un rodeo total de 3000 vacas biotipo lecheras. A nivel organizacional, los mismos se encuentran nucleados en las cuatro cooperativas: 1) Cooperativa Alto Uruguay Limitada; 2) Cooperativa Tambara Esperanza (Colonia El Progreso); 3) Cooperativa Lácteos Unidos (Paraje Villafañe) y 4) Cooperativa Agropecuaria Sarandí (El Soberbio), todas ellas ubicadas en la micro región del Alto Uruguay.

En términos de producción el acopio diario de leche asciende a unos 25.000 litros/día, están destinados a elaboración de queso cremoso y barra y 1.000 litros semanales a elaboración de “Yogurito Misionero” que se distribuye en escuelas rurales de Colonia Aurora.

La comercialización de los productos que se elaboran en la Cuenca Lechera se realiza a través de las Cooperativas que acopian la producción primaria y distribuyen quesos barra y queso cremoso en la Provincia de Misiones a supermercados y mercados concentradores. El caso del “Yogurito” tiene la particularidad de ser distribuido en las escuelas de la localidad de Colonia Aurora, es el Estado Provincial quien adquiere la totalidad de lo producido y facilita que este producto misionero pueda ser destinado a niños durante la jornada escolar.

- **Aromáticas (citronella):**

La obtención de la esencia a partir del cultivo de la citronella es una actividad fuertemente arraigada en la localidad de El Soberbio, una de las que componen la micro región del Alto Uruguay. El microclima de esta zona permite una alta adaptabilidad del cultivo, ya que éste continúa con su crecimiento más allá del alto número de días con nieblas y neblinas durante el invierno.

La producción primaria del cultivo la realizan productores, principalmente minifundistas, que cultivan en promedio entre 0,5 a 5 hectáreas a citronela cada uno, produciendo por cada hectárea entre 50 y 80 Kg. De esencia una vez destilada.

Los productores se encuentran nucleados, principalmente, en la Cooperativa Agrícola, Esenciera, Industrial y de Consumo Río Uruguay que es la encargada de la comercialización del producto, no presentan actualmente canales formales de comercialización y el precio oscila según las fluctuaciones de la demanda del mismo. Uno de los principales destinos de la producción es la elaboración de repelentes orgánicos, cuyas ventas han aumentado ante el riesgo de dengue y leishmaniasis en la Provincia de Misiones.

- **Frutas Tropicales:**

La fruticultura es considerada en muchas regiones del mundo, como una de las actividades con mayor potencial para generar empleos y renta, constituyéndose en un instrumento estratégico en el desarrollo económico y social.

La presencia de un gran número de productores minifundistas en la micro región del Alto Uruguay, ha llevado a distintos organismos oficiales provinciales como nacionales, a formular propuestas de acciones, tendientes a reconvertir o diversificar la producción, a fin de colocar

en mejor posición al sector mencionado, dentro de las estructuras productivas, o de insertarlo mediante nuevas alternativas, con mayores posibilidades.

Como principal organización a la que pertenecen los productores de frutas tropicales en la zona se encuentra la Cooperativa Alto Uruguay Limitada, que fabrica dulces para lo cual acopia la materia prima de sus asociados. En un principio acopiaba 100.000 kg de fruta y en la actualidad recibe 1.700.000 kg., comercializando luego esta producción en supermercados de la provincia, como así también en sus propios locales ubicados en la localidad de Colonia Aurora, 25 de Mayo y Posadas.

## b) Micro Región 2

La micro región 2 se encuentra ubicada en el centro de la Provincia de Misiones y está integrada por 20 localidades.

En ella hay una población de 247.405 personas que representan el 22 % de la población de la Provincia. El 39 % de la población es rural. El 19,02 % de la población tiene NBI, porcentaje muy cercano a la media provincial. En cuanto al analfabetismo, considerando la población de más de 3 años, el 10,98 % no sabe leer.

Para el año 202 la proyección de la población con respecto al total provincial prevé un descenso al 22,33 %. El PBG de la micro región explica el 22,25 % del PBP.

Tiene en total 10071 y los departamentos de Caingúas y Oberá son los que cuentan con mayor cantidad (Tipo 2 y 3) de la micro región.

### Tablas. Caracterización Micro Región 2

MICRO REG 2	POBLACIÓN RURAL/ URBANA						
	Total	%	Urbana	Rural Agrupada	Rural Dispersa	Rural Total	% Rural
Total MR	247.405	22	150.308	13.576	83.521	97.097	39
Total Provincial	1.101.593		811.835	55.108	234.650	280.684	

MICRO REG 2	NBI							
	Total Población	Sin NBI	Con NBI	% Pob NBI	Total Hogares	Sin NBI	Con NBI	% Hog NBI
Total MR	251.206,00	203.433,00	47.773	19,02	69.953,00	59.020	10.933	15,63
Total Provincial	1.091.733,00	883.242,00	208.491	19,10	302.953,00	255.609	47.344	15,63

Micro Región 2	Analfabetismo			
	Poblacion de 3 años y mas	Sabe Leer	No Sabe Leer	% No sabe
Total MR	231.351	205.944	25.407	10,98
Total Provincial	1.032.127	926.172	105.955	10,27

Micro Región 2	Producto Bruto	
	\$	%
Total MR	34.832.185.737,71	22,25
Total Provincial	156.515.497.540,8	100,00

Micro Región 2	Total	Proyeccion 2020	% MR 2010	% MR 2020
Total MR	247.405,00	287.508	22,46	22,33
Total Provincial	1.101.593,00	1.287.480		

Micro Región 2							
DEPARTAMENTO / LOCALIDAD	EAP Totales PP Tipo 1			EAP de PP (2+3)	EAP de PP Totales (1+2+3)	EAP NO PP Totales	EAP Totales (PP+NO PP)
	PP Tipo 1	PP Tipo 2	PP Tipo 3				
LEANDRO N. ALEM	39	624	1276	1900	1939	120	2059
OBERA	29	978	1929	2907	2936	331	3267
CAINGUAS	62	599	2477	3076	3138	153	3291
SAN VICENTE	26	162	1870	2032	2058	244	2032
<b>Total Micro- Región</b>	<b>156</b>	<b>2363</b>	<b>7552</b>	<b>9915</b>	<b>10071</b>	<b>848</b>	<b>10649</b>

- **Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP):** Electrificación Rural (etapas I, II y III), Clúster Apícola, Clúster Piscícola, Plan de Competitividad Conglomerado Productivo Tealero de la Provincia de Misiones, Aportes No Reembolsables.
- **Intervenciones del MAGyP de la Nación a través de la Secretaría de Economías Regionales mediante convenios de financiamiento.**
- **MAGyP – SAF.**
- **Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Pro-Huerta.**
- **Fondo Especial del Tabaco (FET).**

El Programa Provincial de Producción de Alimentos (PROALIMENTOS) ha financiado con aportes del Estado Provincial planes tales destinados al fortalecimiento de cadenas como la piscicultura, horticultura, citricultura, apicultura y ganadería bovina. También Prová Alimentos y Prová Industrias tealeras, organizaciones ganaderas, entre otras.



### **Cadenas Priorizadas:**

- **Té:**

Existen en la Provincia de Misiones aproximadamente 4.500 productores que cultivan té. En la micro región centro se concentran la mayor cantidad de industrias de la Provincia de Misiones. El 93% de los productores tiene menos de 10 ha, el 5% hasta 50 ha y sólo el 0,5%, más de 50 ha. Hay una gran cantidad de productores pequeños con pocas hectáreas implantadas, siendo el eslabón más débil de la cadena y el más afectado ante los cambios que involucran al sector, por todo ello esta cadena es priorizada en la micro región para atender a las necesidades productivas de los pequeños productores.

- **Piscicultura:**

Actualmente, por datos obtenidos del Censo Acuícola en la Provincia de Misiones existen aproximadamente 3.300 productores. La mayoría de ellos están integrando organizaciones como cooperativas y/o asociaciones (eléctricas, agropecuarias, ganaderas, etc.), algunas de ellas directamente relacionadas con la actividad (piscícolas o acuícolas).

En su mayoría lo hacen para autoconsumo debido a que es menester desarrollar infraestructura y logística para el procesamiento y comercialización.

- **Apicultura:**

En Misiones existen 1.800 familias de productores apícolas que sostienen 25.000 colmenas; con una producción cosechada -promedio en 5 años-: 212.000 kg de miel. El 100% se comercializa en el mercado interno, el precio promedio de comercialización del producto triplica el precio internacional a granel.

En base a la iniciativa de desarrollo de clusters la Provincia de Misiones cuenta con el Cluster Apícola, cuya sede se encuentra en la localidad de Aristóbulo del Valle. Éste se encuentra conformado por organizaciones apícolas, productores de la provincia, proveedores, comercializadores, instituciones de apoyo técnico, sector público y privado.

Grafico. Distribución geográfica del Té en la Micro Región 2

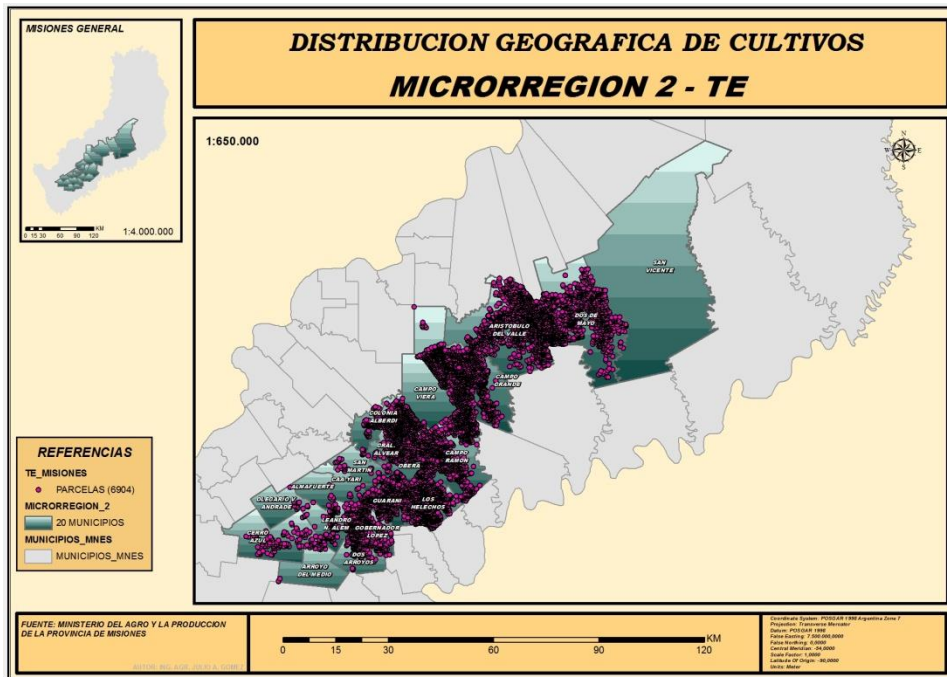
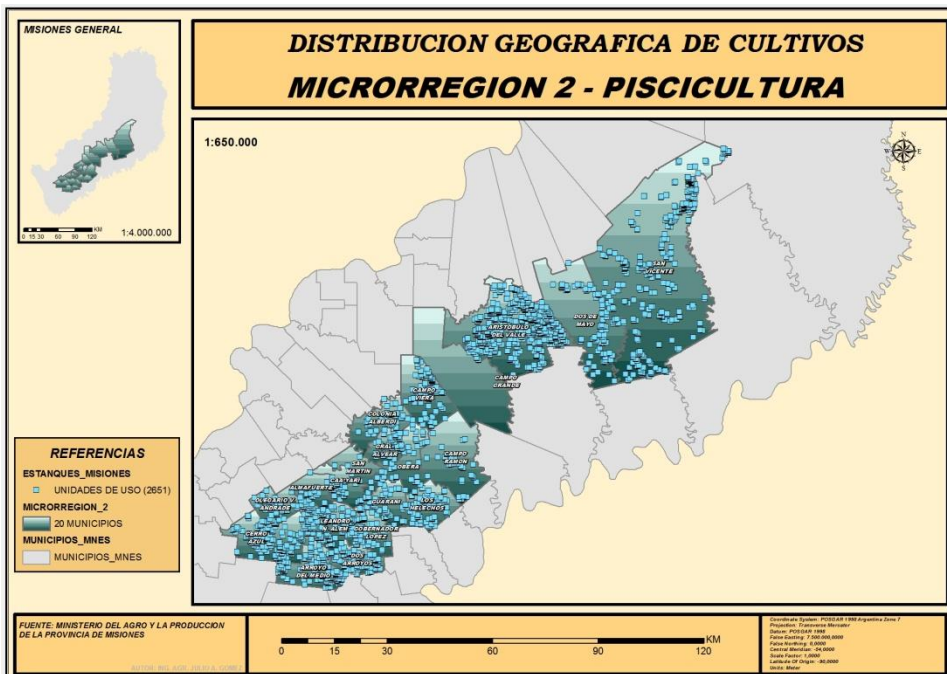


Grafico. Distribución Geográfica de estanques piscícolas Micro Región 2



### c) Micro Región 3

La micro región 3 se localiza en el oeste de la Provincia de Misiones, limitando en toda su extensión con el Río Paraná. Está conformada por 17 localidades.

En ésta micro región habitan 141.034 personas, que representan el 12,80 % del total de la población de la provincia, de los cuales el 33,89 % es rural.

El 21,15 % de la población de la microrregión tiene NBI, 2,05 puntos sobre el promedio provincial. En cuanto al analfabetismo, considerando a la población de 3 años o más, el 10,69 % no sabe leer, lo que significa un 0,42 % sobre la media provincial.

Para el año 2020, la proyección de la población con respecto al total provincial prevé un descenso al 11,85 %. El PBG de la micro región explica el 9,3 % del PBP.

En referencia a la distribución de EAPs los departamentos de Libertador General San Martín y San Ignacio son los que cuentan con mayor cantidad (Tipo 2 y 3) de la micro región.

#### Tablas. Caracterización de la Micro Región 3

MICRO REG 3	POBLACION RURAL/ URBANA						
	Total	%	Urbana	R. Agrupada	R. Dispersa	Rural Total	% Rural
Total MR	141.034,00	12,80	93.231	15.536,00	32.267,00	47.803,00	33,89
Total Provincial	1.101.593,00		811.835	55.108,00	234.650,00	280.684,00	

MICRO REG 3	POBLACIÓN NBI							
	Total Población	Sin NBI	Con NBI	% Pob NBI	Total Hogares	Sin NBI	Con NBI	% Hog NBI
Total MR	140.306	110.630	29.676	21,15	38.088	31.562	6.526	17,13
Total Provincial	1.091.733	883.242	208.491	19,10	302.953	255.609	47.344	15,63

MICRO REG 3	ANALFABETISMO				
	Población de 3 años y mas		Sabe Leer	No Sabe Leer	%
Total MR	132.262,00		118.127	14.135	10,69
Total Provincial	1.032.127,00		926.172	105.955	10,27

MICRO REG 3	PROYECCION POBLACION			
	Total 2010	Proyección 2020	% MR 2010	% MR 2020
Total MR	141.034	152.545	12,80	11,85
Total Provincial	1.101.593	1.287.480		

MICRO REG 3	PRODUCTO BRUTO	
	\$	%
Total MR	14.558.196.204,57	9,30
Total Provincial	156.515.497.540,82	100,00

MICRO REGION 3							
DEPARTAMENTO	EAP Totales PP Tipo 1			EAP de PP (2+3)	EAP de PP Totales (1+2+3)	EAP NO PP Totales	EAP Totales (PP+NO PP)
	PP Tipo 1	PP Tipo 2	PP Tipo 3				
MONTECARLO	38	164	229	393	431	160	591
LDOR. GRAL SAN MARTIN	57	545	477	1022	1079	149	1228
SAN IGNACIO	39	390	894	1284	1323	479	1802
<b>Total Micro- Región</b>	<b>134</b>	<b>1099</b>	<b>1600</b>	<b>2699</b>	<b>2833</b>	<b>788</b>	<b>3621</b>

**-Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP):** Electrificación Rural (etapa II), Proyecto de Asistencia Integral en Sistemas de Gestión de Calidad (SGC) y Planificación en la Agroindustria de la Mandioca (Fase I y II), Clúster de la Mandioca, Aportes No Reembolsables.

- **Intervenciones del MAGyP de la Nación a través de la Secretaría de Economías Regionales mediante convenios de financiamiento.**

- **MAGyP – SAF.**

- **Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Pro-Huerta.**

Financiamiento a través de créditos del Programa Provincial de Producción de Alimentos para planes de fortalecimiento en la cadena hortícola, cultivos anuales, piscicultura, apicultura y ganadería. Prová Industria y Prová Alimentos a industrias que generen proyectos de inversión con agregado de valor industrialización y los montos de financiamiento a los que se accede son mayores que los del programa PRO ALIMENTOS.

#### **Cadenas Priorizadas:**

- **Mandioca:**

Existen actualmente un total de 3.200 productores de mandioca de los cuales el 53 % entregan mandioca para la elaboración de fécula y el 47 % restante entregan a intermediarios que comercializan la mandioca en fresco.

El proceso de industrialización de la mandioca en la Provincia de Misiones se realiza tanto en empresas privadas como en cooperativas. La gran mayoría de éstas se encuentran en el Departamento Libertador General San Martín, razón por la cual es en ésta micro región que se prioriza la actividad.

- **Citricultura:**

En el territorio misionero ésta micro región se caracteriza por ser la zona pionera en la producción de cítricos. La citricultura en Misiones posee un interesante potencial, basado principalmente en sus características climáticas y en las capacidades acumuladas.

La producción primaria es realizada principalmente por pequeños y medianos productores distribuidos a lo largo de la provincia. Esta etapa es de gran importancia porque condiciona al resto de la cadena ya que ningún proceso posterior es capaz de mejorar la calidad de la fruta cosechada. Por eso, en esta etapa, tienen gran importancia los procesos productivos y los sistemas de aseguramiento de la calidad.

Para el procesamiento de la fruta en la provincia existen tres plantas industrializadoras: 1) de la Cooperativa Agroindustrial de Misiones (Leandro N. Alem); 2) Litoral Citrus, ubicada en la localidad de Eldorado; y 3) Montecarlo Citrus, en la localidad homónima.

A pesar de que la actividad tiene presencia en diferentes sitios y zonas productivas de la provincia, hemos priorizado el trabajo sobre esta Micro Región debido a que la Cooperativa Tabacalera de Misiones (CTM) tiene un excelente desarrollo en la producción primaria, el procesamiento y comercialización de las frutas. La mayoría de los productores que trabajan con la referida organización se encuentran concentrados en la micro-región centro, pero la cadena de dicha zona se encuentra consolidada. Asimismo, es importante mencionar que debido a las distancias y al costo del flete, la rentabilidad del producto cae considerablemente si es que la materia prima debe trasladarse más de 65 km a la planta de procesamiento.

En virtud de lo expuesto, la presente micro-región concentra a una gran cantidad de pequeños productores que aún no cuentan con planta de procesamiento de frutas (ya que la planta de Montecarlo Citrus no se encuentra operativa por cuestiones ajenas a la actividad) y, debido a que Misiones tiene un problema sanitario HLB, la cadena tiene que tomar resguardos para que el sector pueda mejorar las condiciones productivas. En este sentido, la intervención en la cadena sobre la Micro Región Centro Oeste se debe a que el perfil de los productores es el que prioriza el programa, pero al mismo tiempo la producción se encuentra en riesgo si es que no se le brinda apoyo.

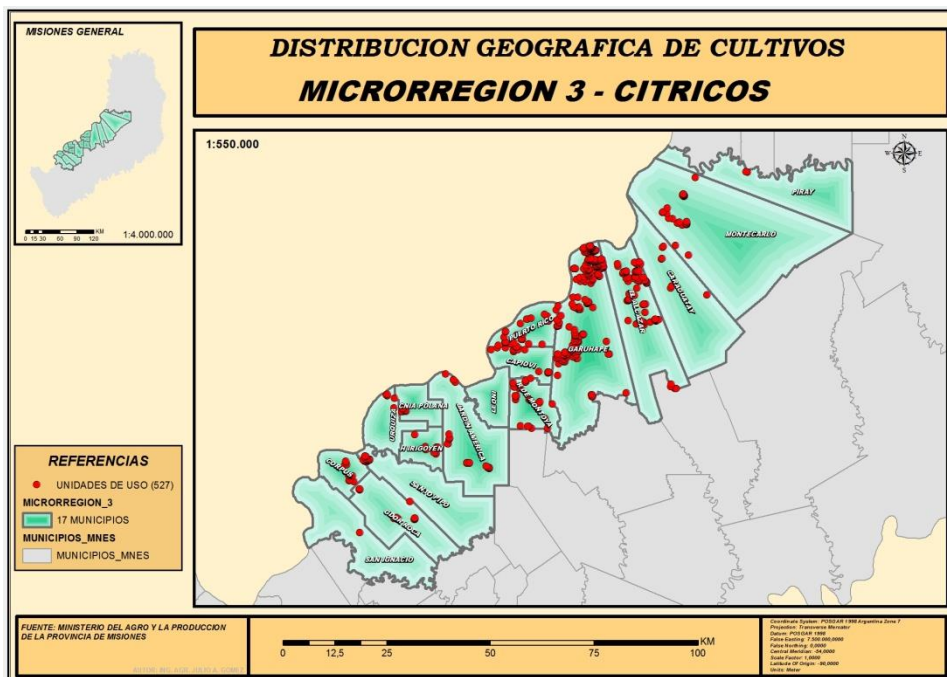
- **Ganadería Bovina**

En la presente micro región la ganadería bovina, principalmente, ha ganado terreno y existen grandes emprendimientos productivos destinados casi de manera exclusiva a la producción ganadera de ciclo completo y con un destino comercial provincial.

Ahora bien, la tradición ganadera de la zona y el proceso de diversificación productiva condujo a que los pequeños productores menos capitalizados lleven a cabo inversiones en cabezas y puedan tener un pequeño número de animales, para autocosumo y venta de excedentes. Sin embargo, la genética que poseen no suele brindar buenos rendimientos y, por otra parte, en la mayoría de los casos no poseen las instalaciones adecuadas (magas, bretes, equipo sanitario, mecanización para la producción de forrajes, etc) y conocimientos (alimentación animal, manejo sanitario, etc) para lograr un buen desarrollo de la actividad.

La Asociación Ganadera Alto Paraná es una organización que integra productores de diferentes perfiles de capitalización y cuenta con un predio para llevar a cabo remates y otras actividades que promueven el desarrollo de la actividad. En este sentido, es un espacio de trabajo asociativo que permitirá trabajar con los pequeños productores y contribuir a un mejor desarrollo del sector.

Grafico. **Distribución Geográfica de plantaciones de cítricos Micro Región 3**



#### d) Micro Región 4

La micro región 4 se localiza al noreste de la provincia, limitando en su margen derecho con los ríos San Antonio y Pepirí Guazú. La integran 4 localidades.

En esta micro región habitan 73.953 personas que representan el 6,71 % del total de la población de la provincia de Misiones, el 56,68 % de la población es rural. El 24,73 % de la población tiene NBI, superando en 5,63 puntos a la media provincial.

En cuanto al analfabetismo, considerando a la población de 3 o más años, el 15,5 % no sabe leer, 5,63 puntos sobre el promedio provincial. Para el año 2020, la proyección de la población respecto al total de la provincia prevé un ascenso al 7,63 %.

MICRO REG 4	POBLACION RURAL / URBANA						
	Total	%	Urbana	R. Agrupada	R. Dispersa	Rural Total	% Pob. Rural
Total MR	73.953	6,71	32.036	4.789	37.128	41.91	56,68
Total Provincial	1.101.593		811.835	55.108	234.650	280.684	

MICRO REG 4	POBLACION NBI							
	Total Población	Sin NBI	Con NBI	% Pob. NBI	Total Hogares	Sin NBI	Con NBI	% Hog. NBI
Total	73.541	55.356	18.185	24,73	18.707	14.763	3.944	21,08
Total Provincial	1.091.733	883.24	208.49	19,10	302.953	255.609	47.344	15,63

MICRO REG 4	ANALFABETISMO				
	Poblacion de 3 años y mas		Sabe Leer	No Sabe Leer	% No sabe
Total	68.275		57.692	10.583	15,50
Total Provincial	1.032.127		926.172	105.955	10,27

MICRO REG 4	PROYECCION POBLACION			
	Total Poblacion	Proyeccion 2020	% MR 2010	% MR 2020
Total MR	73.953	98.295	6,71	7,63

MICRO REG 4	PRODUCTO BRUTO	
	\$	%
Total	2.553.663.763,59	1,63
Total Provincial	156.515.497.540,82	100,00

MICRO REGION 4							
DEPARTAMENTO	EAP Totales PP Tipo 1			EAP de PP (2+3)	EAP de PP Totales (1+2+3)	EAP NO PP Totales	EAP Totales (PP+NO PP)
	PP Tipo 1	PP Tipo 2	PP Tipo 3				
SAN PEDRO	34	168	1474	1642	1676	134	1810
GRAL. MANUEL BELGRANO	64	464	1627	2091	2155	235	2390
<b>Total Microregión</b>	<b>98</b>	<b>632</b>	<b>3101</b>	<b>3733</b>	<b>3831</b>	<b>369</b>	<b>4200</b>

- **Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP):** Electrificación Rural (etapas I, II y III), Clúster de la Mandioca, Aportes No Reembolsables.
- **Intervenciones del MAGyP de la Nación a través de la Secretaría de Economías Regionales mediante convenios de financiamiento.**
- **MAGyP – SAF.**
- **Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Pro-Huerta.**
- **Fondo Especial del Tabaco (FET).**

En el marco del Programa Provincial de Producción de Alimentos se han financiado planes apícolas, cítrcolas, piscícola, ganadería bovina y porcina. También se han incorporado planes de producción de lácteos destinados a la formación y fortalecimiento de una nueva cuenca láctea en la zona norte, como así también créditos Prová Alimentos y Prová Industrias cuya finalidad era afianzar la elaboración de azúcar rubia por parte de una cooperativa de la localidad de Comandante Andresito.

#### **Cadenas Priorizadas:**

- **Azúcar Rubio:**

Además de la producción de azúcar convencional, existe en estos momentos en la micro región Noreste, la producción artesanal de azúcar y derivados. En la que se pueden nombrar a una red de productores que se dedican a la producción de azúcar rubio, nucleados en la Cooperativa Azucarera Integración Limitada de la Localidad de Comandante Andresito. Con una producción de más de 80 toneladas de azúcar rubia por parte de los productores integrantes de la Red Cañera, junto a la producción de caramelos, miel de caña, melada, batido y rapadura.



- **Ganadería porcina y avícola:**

El sector porcino y el avícola cuenta con productores pequeños y medianos generando arraigo rural y desarrollo territorial. La porcina, es la tercera carne consumida por los argentinos y, la que tiene perspectiva de crecimiento dado que no tiene a la vista un techo en su consumo. La avícola, por su parte, es una carne que producción extendida en otras zonas del país, pero las grandes distancias hacen que la producción local sea rentable para los pequeños productores y una alternativa productiva de consideración y, al mismo tiempo, contribuye a generar soberanía alimentaria.

En las localidades que integran esta micro región se han conformado organizaciones de productores que comenzaron con la producción porcina y la avícola, sin ser ésta su actividad principal. Actualmente, cuentan con instalaciones con galpones de maternidad, gestación y servicios de productores. La gran mayoría presenta inconvenientes con los costos de producción, dados los altos valores comerciales del alimento balanceado.

En cuanto a la comercialización, ésta se realiza en ferias francas o en bocas de expendio de la localidad correspondiente. En el caso de la producción avícola, cuenta con un pequeño frigorífico que se encuentra en proceso de construcción.

- **Mandioca:**

En la Localidad de San Pedro y en la localidad de Andresito, se han realizado inversiones con aportes nacionales, provinciales y privados destinados a incentivar la producción de mandioca en la zona. Estas localidades cuentan con una planta de elaboración de fécula que permite procesar 600 toneladas de raíz por día, pero en el caso de San Pedro la planta no se encuentra terminada.

No obstante, priorizar la cadena en esta micro región tiene por objetivo brindar a los pequeños productores la posibilidad de incrementar volúmenes de producción que permitan dar operatividad a las industrias instaladas y con capacidad ociosa generando beneficios para todos los actores de la cadena.

En este punto es importante comentar que los referentes de la micro región que participaron de la presentación del Plan de Implementación Provincial (como podrán observar en la memoria que se adjunta) mostraron críticas acerca de brindar priorización a esta cadena, pero más allá de ello consideramos que es una actividad que viene arraigada a la cultura guaraní, a la tradición misionera, al pequeño productor y es una alternativa de ingresos considerable; en la mayoría de las chacras se siembra mandioca y los cuestionamientos principalmente se dirigen a cuestiones políticas sobre distribución de recursos. En este sentido, consideramos oportuno

atender las demandas y analizar detenidamente cada uno de los planteos de inversión que se lleven a cabo vinculados al sector.

### 3. Abordaje territorial y difusión

#### 3.1 Convocatoria, difusión y mecanismos de validación participativa

La provincia de Misiones no posee mecanismos de trabajo conjunto institucionalizados que permitan llegar al territorio de manera articulada entre diferentes organismos del Estado, organizaciones de productores, productores individuales, organismos estatales municipales y todos aquellos agentes vinculados al desarrollo local, sean públicos o privados, pero ello no implica que no existan trabajos conjuntos, aunque suelen estar destinados a coordinar acciones para fines específicos. No obstante, se puede mencionar una iniciativa que ha querido ponerse en marcha, como fue el caso de las Mesas de Trabajo Zonales, las cuales fueron principalmente encabezadas por las entonces Subsecretaría de Agricultura Familiar de la Nación, pero no lograron sostenerse en el tiempo.

Tomando esa pequeña experiencia y en virtud de que los organismos del Estado provincial y Nacional que se encuentran en la provincia, son parte de la **Mesa para el conformación de la Estrategia Provincial Gubernamental del Sector Agropecuario y Agroalimentario** y a través de esta instancia se están coordinando acciones de manera conjunta con el fin de realizar abordajes territoriales programados y planificados, se propone trabajar en cada una de las Micro Regiones con **Mesas de Desarrollo Rural** en las cuales participen los organismos antes mencionados, las organización de productores, los referentes municipales, organizaciones gremiales de productores y empleados rurales, organizaciones públicas o privadas (como lo son las Agencias de Desarrollo) y todas aquellas otras que se considere oportuno.

Las Mesas de Desarrollo Rural serán una instancia de articulación institucional, formalmente construídas, que se encontrarán en todas las Micro Regiones de la Provincia –en algunos casos debido a la cantidad de productores, de organizaciones y por las distancias se propondrán más de una Mesa-, pero en el caso del Programa de Inserción Socio Económicas de las Áreas Rurales (PISEAR) se centrarán en las que fueron priorizadas de acuerdo a lo descripto en los apartados precedentes. Las Mesas serán las *instancias de consulta pública* y a través de las cuales se analizarán las demandas que los productores, las organizaciones, de trabajadores rurales o cualquiera otra organización presente. Una vez definida la *priorización*, se definirá una *instancia de validación de demandas* con las organizaciones y/o comunidades y, posteriormente, se procederá a *formular proyectos* para ser sometidos al *Comité de Evaluación Provincial* (el cual se encontrará integrado por diferentes organismos nacionales, provinciales y organizaciones rurales, de acuerdo lo establece el Manual Operativo).

Ahora bien, en la Provincia de Misiones, dado la cantidad de población rural existen medios de comunicación con presencia fuerte a nivel territorial, principalmente las radios de cada una de las localidades de la Provincia o zonas específicas; razón por la cual este sería uno de los medios de comunicación que se utilizarían para la difusión del programa y de la conformación de las Mesas.

En virtud de la difusión y para lograr convocatoria en las Mesas de Desarrollo Rural, debemos mencionar que el Ministerio del Agro y la Producción poseen **agencias de extensión** rural, denominadas “Casa del Colono” en una gran cantidad de municipios (las cuales se encuentran a cargo de la Subsecretaría de Planificación, Extensión y Programas de Financiamiento Rural, la cual será sede de la Unidad Ejecutora del PISEAR). Asimismo, la Delegación de la Secretaría de Agricultura Familiar de la Nación y el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria poseen una gran cantidad de oficinas y técnicos a lo largo del suelo misionero y con todos ellos se trabajará articuladamente. Todas estas agencias y oficinas de la mano con los técnicos que se encuentran en territorio, junto con el esfuerzo de las oficinas agropecuarias de las diferentes municipalidades, se encargarán de realizar las convocatorias para que las Mesas realmente tengan la representatividad del sector.

Finalmente, debemos destacar que los medios de comunicación provinciales (diarios locales, radio) como así también la gestión y articulación constante con diferentes organizaciones de productores en la Provincia contribuirá a la puesta en conocimiento de los alcances del programa en diferentes zonas y sectores productivos.

### **3.1.1. Pueblos Originarios**

En el caso particular de los **Pueblos Originarios**, debemos mencionar que en la provincia de Misiones existe solamente un Pueblo, que es el Pueblo Mbya Guaraní, pero dentro del mismo existen diferentes comunidades que lo integran. Cada una de estas comunidades posee una estructura social y jerárquica similar y como denominador común todas tienen un cacique y/o un segundo cacique, quienes tienen la responsabilidad de representar a su comunidad frente a espacios de diálogo con organismos públicos o privados. Asimismo, estos representantes interceden en la comunicación ya que los integrantes de las comunidades hablan guaraní y, salvo en lengua nativa, es imposible comunicarse de manera directa.

Ahora bien, por otra parte hay que destacar la presencia del Instituto Nacional de Asuntos Indígenas (INAI) en la provincia y a través del cual se promueve la participación en el Consejo de Participación Indígena (CPI), para el cual hay TRES (3) representantes del CPI que lo integran

a nivel nacional, ellos se encargan de articular las demandas de las diferentes comunidades por zonas (Sur, Centro y Norte) y representarlos en dicha instancia.

Frente a lo mencionado, el trabajo con comunidades indígenas de la provincia de Misiones se llevará a cabo bajo la siguiente modalidad:

- En primer lugar, se coordinarán acciones de trabajo con los TRES representantes del Consejo de Participación Indígena (CPI) y con los CINCO (5) técnicos que integran el Instituto Nacional de Asuntos Indígenas (INAI) –de los cuales cuatro pertenecen al pueblo Mbya Guaraní.
- En una segunda instancia, y en virtud de las diferentes situaciones que se presenten en el territorio, se conformarán **mesas de trabajo**, a nivel de municipio, con las comunidades que se encuentren dentro de los límites del mismo (salvo en el caso de que existan demandas particulares y los técnicos recomienden trabajar de manera particularizada con una comunidad específica). En esta instancia, y con la presencia de los caciques o segundos caciques –o representantes que los mismos designen- se trabajará sobre una priorización de demandas. Sin embargo, en aquellos casos donde existan instancias específicas como lo es el Aty Ñeychyrō –un espacio ceremonial de toma de decisiones propio de la cultura guaraní que se encuentra integrado por más de 40 comunidades Mbya-, serán tenidos en cuenta para discutir las necesidades y priorizar las demandas.
- Finalmente, se validarán las demandas en cada comunidad y se procederá a determinar planes de trabajo con cada una de ellas (como instancia de consulta pública).

### 3.1.2 Género y Juventud

Antes de comenzar con una descripción de las estrategias de abordaje para la temática que titula el presente apartado, es importante destacar que la provincia de Misiones posee una matriz productiva con alrededor de 30.000 pequeños productores de la agricultura familiar, pero en las últimas décadas se ha producido un importante incremento de desarraigo de la familiar rural a través de un considerable incremento de migración de los jóvenes a las urbes de la provincia. En este sentido, el desarrollo rural debe ser un paradigma de trabajo de las políticas públicas, donde converjan la atención de la salud, la educación, los servicios (agua, luz, caminos, conectividad, entre otros), la producción, tenencia de la tierra y muchas otras acciones.

Frente a este contexto, una de las propuestas macro políticas de la provincia es lograr que los pequeños productores logren consolidar y arraigarse a “la chacra” y detener el flujo migratorio que se vienen llevando a cabo en los últimos tiempos. Es por ello que una de las estrategias de trabajo es atender las demandas de las familias a través de la incorporación de jóvenes en las Mesas de Desarrollo Rural y propiciar la participación de los mismos en las organizaciones de productores y trabajadores. Del mismo modo, la **visibilización de la mujer rural** es una tarea fundamental de los organismos del Estado como política transversal en los proceso de desarrollo.

Estos dos ejes transversales no han sido parte fundamental de la política agropecuaria, pero en los últimos años han tomado un protagonismo que en la actualidad son prioritarios. Por tanto, para la ejecución del Programa de Inserción Socio Económica en las Áreas Rurales (PISEAR) se conformará un equipo de trabajo en los cuales el género y la juventud serán prioridad. El intercambio y la capacitación que pueda brindar la Unidad Ambiental y Social de la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) son acciones que permitirán fortalecer el equipo provincial en vistas de la ejecución del PISEAR.

#### 4. ANEXO

##### 4.1 Comunidades PPOO según Municipio y población

NOMBRE E LA COMUNIDAD	Grupo	Municipio	Micro Región	Núm personas
Alecrín	Mbya	San Pedro	4	149
Ita O Mirí	Mbya	San Pedro	4	23
Ka'aguy Porã	Mixta	Cmdte. Andresito	4	220
Ka'aguy Poty	Mbya	Garuhapé / A. del Valle	4	240
Kapi'i Poty	Mbya	Garuhapé / A. del Valle	4	35
Kapi'i Yvate	Mixta	San Pedro	4	19
Kuri	Mbya	San Pedro	4	35
Takuaruchu	Mbya	San Pedro	4	30
Tape Pyau	Mbya	Cmdte. Andresito	4	20
Tekoa Yma	Mbya	San Pedro	4	22
Yaboti Mirí	Mbya	San Pedro	4	77
Yaka'i Porã	Mbya	San Pedro	4	2
Ychapy Poty	Mbya	San Pedro	4	9
Ambay Poty	Mbya	Ruiz de Montoya	3	42
Andresito	Mbya	San Ignacio	3	49
Arandu Raity / Yvy Poty I	Mbya	San Ignacio	3	23
Arroyo Isla	Mbya	Montecarlo	3	42
Arroyo Nueve	Mbya	Caraguatay	3	20
Cerro Azul	Mbya	Garuhapé	3	16
Chapa'i / Aviaru	Mbya	San Ignacio	3	52
El Chapá	Mbya	Gobernador Roca	3	103
El Pocito	Mbya	Capioví	3	194
El Takuaral	Mbya	San Ignacio	3	19
Guaporaity	Mbya	Hipólito Yrigoyen	3	89
Guavira Poty	Mbya	Montecarlo	3	69
Guavirami	Mbya	Montecarlo	3	24
Guavirami	Mbya	Garuhapé	3	6
Ita Poty	Mixta	Ruiz de Montoya	3	9
Jaku'i		Montecarlo	3	23
Jakutinga	Mbya	Gbdor. Roca	3	66
Jatai Mirí	Mbya	San Ignacio	3	34
Ka'aguy Yvate	Mbya	Puerto Leoni	3	103

<b>Ka'aty Mi</b>	Mbya	San Ignacio	3	23
<b>Katupyry</b>	Mbya	San Ignacio	3	177
<b>Kokue Poty</b>	Mixta	Montecarlo	3	53
<b>Leoni Poty</b>	Mbya	Puerto Leoni	3	147
<b>Leoni Tabay</b>	Mbya	Puerto Leoni	3	122
<b>Marangatú</b>	Mbya	Puerto Leoni	3	119
<b>Mba'epu Porã</b>	Mbya	San Ignacio	3	15
<b>Mbokajaty</b>	Mbya	San Ignacio	3	80
<b>Mborayu</b>	Mbya	Gbdor. Roca	3	23
<b>Ñamandu</b>	Mbya	Garuhapé	3	56
<b>Ñande Chy Tenondeguá</b>	Mbya	Puerto Leoni	3	105
<b>Ñu Porá</b>	Mbya	Gbdor. Roca	3	16
<b>Pasarela Pyau</b>	Mixta	Montecarlo	3	34
<b>Peruti</b>	Mixta	El Alcázar	3	557
<b>Pindoty'i</b>	Mbya	San Ignacio	3	36
<b>Pira Kua</b>	Mbya	Ruiz De Montoya	3	37
<b>Puente Quemado I</b>	Mbya	Garuhapé	3	14
<b>Puente Quemado II</b>	Mbya	Garuhapé	3	25
<b>Tajy Poty</b>	Mbya	Campo Grande	3	12
<b>Takuapi</b>	Mbya	Ruiz de Montoya	3	226
<b>Tamandua'i</b>	Mbya	Garuhapé	3	10
<b>Tape Porã</b>	Mbya	San Ignacio	3	21
<b>Tapy Chavy</b>	Mbya	Caraguatay	3	71
<b>Tava Mirĩ</b>	Mbya	San Ignacio	3	18
<b>Tekoa Guaraní</b>	Mbya	Puerto Leoni	3	48
<b>Tekoa Mirĩ</b>	Mbya	Capioví	3	138
<b>Tekoa Porã</b>	Mbya	Puerto Leoni	3	42
<b>Tupã Mba'e</b>	Mbya	Ruiz de Montoya	3	32
<b>Yakã Porã</b>	Mbya	Caraguatay	3	38
<b>Ychongy Poty</b>	Mbya	San Ignacio	3	38
<b>Yvy Poty</b>	Mbya	San Ignacio	3	59
<b>Yvyra Poty</b>	Mixta	Puerto Rico	3	28
<b>Yvytũ Porã</b>	Mbya	Garuhapé	3	84
<b>Yy Ovy</b>	Mixta	Garuhapé	3	45
<b>Yy Porã</b>	Mbya	Garuhapé	3	17
<b>Chafariz</b>	Mbya	San Vicente	2	115
<b>Guyray</b>	Mbya	San Vicente	2	91
<b>Ka'a Kupe</b>	Mbya	Campo Grande	2	112
<b>Ka'a Poty</b>	Mbya	Campo Grande	2	27



<b>Ka'aguy Mirí Rupa</b>	Mbya	Aristóbulo del Valle	2	34
<b>Ko'ëju</b>	Mbya	Campo Grande	2	133
<b>Ko'ë ju Miri</b>	Mbya	Campo Grande	2	159
<b>Kokuere'i</b>	Mbya	San Ignacio	2	39
<b>Nueva Esperanza</b>	Mbya	Aristóbulo del Valle	2	24
<b>Pa'i Antonio Martinez</b>	Mbya	San Vicente	2	474
<b>Takuari</b>	Mbya	San Vicente	2	46
<b>Tapy Savy</b>	Mbya	Campo Grande	2	23
<b>Taruma Poty</b>	Ava Chiripa	San Vicente	2	25
<b>Yvy Chĩ</b>	Mbya	Campo Grande	2	37
<b>Yvy Pytã</b>	Mixta	Aristóbulo del Valle	2	70
<b>Ara Poty</b>	Mbya	Colonia Aurora	1	49
<b>Caramelito</b>	Mbya	El Soberbio	1	28
<b>Ita Piru</b>	Mbya	El Soberbio	1	30
<b>Jejy</b>	Mbya	El Soberbio	1	191
<b>Jejy Mirí</b>	Mbya	El Soberbio	1	70
<b>Paraje Mandarina</b>	Mbya	El Soberbio	1	30
<b>Pindo Poty</b>	Mbya	El Soberbio	1	91
<b>Sarakura</b>	Mbya	25 de Mayo	1	23
<b>Tamandua</b>	Mbya	25 de Mayo	1	156
<b>Tres Guajuvira</b>	Mbya	25 de Mayo	1	34
<b>Ygua Porã</b>	Mixta	El Soberbio	1	30
<b>Yryapy</b>	Mbya	El Soberbio	1	104
<b>Yvyraity</b>	Mixta	El Soberbio	1	25
<b>Aguai Poty</b>	Mbya	Colonia Delicia	Resto	187
<b>Aguaray Mirí</b>	Mbya	Colonia Delicia	Resto	54
<b>Andrés Guazurarí</b>	Mbya	Puerto Libertad	Resto	48
<b>Arandu (ex Pozo Azul)</b>	Mbya	Colonia Victoria	Resto	166
<b>Fortín Mbororé</b>	Mixta	Puerto Iguazú	Resto	1142
<b>Guapoy</b>	Mbya	Puerto Libertad	Resto	88
<b>Guayayvi Poty</b>	Mixta	Colonia Wanda	Resto	
<b>Ita Poty</b>		Puerto Iguazú	Resto	64
<b>Jachy Porã</b>	Mbya	Puerto Iguazú	Resto	133
<b>Nuevo Amanecer</b>	Mbya	Puerto Libertad	Resto	93
<b>Nuevo Amanecer I</b>	Mbya	Colonia Wanda	Resto	10
<b>Ojo de Agua</b>	Mbya	Santa María	Resto	82
<b>Pindoju</b>	Mbya	Santa María	Resto	16
<b>Pozo Azul</b>	Mbya	Colonia Victoria	Resto	69
<b>Santa Ana Mirí</b>	Mbya	Santa Ana	Resto	54

<b>Santa Ana Poty</b>	Mbya	Santa Ana	Resto	37
<b>Santiago de Liniers</b>	Mbya	Santiago de Liniers	Resto	51
<b>Tupã Mba'e</b>	Mbya	Puerto Iguazú	Resto	32
<b>Urunday</b>	Mbya	Profundidad	Resto	51
<b>Yakã Mirĩ</b>	Mbya	Santa María	Resto	31
<b>Yryapu</b>	Mixta	Puerto Iguazú	Resto	380
<b>Yvoty Okára</b>	Mbya	Bonpland	Resto	101
<b>Yvytemi</b>	Mbya	Santa Ana	Resto	5
<b>Yychyry</b>	Mbya	Colonia Delicia	Resto	83
			<b>TOTAL</b>	<b>9677</b>

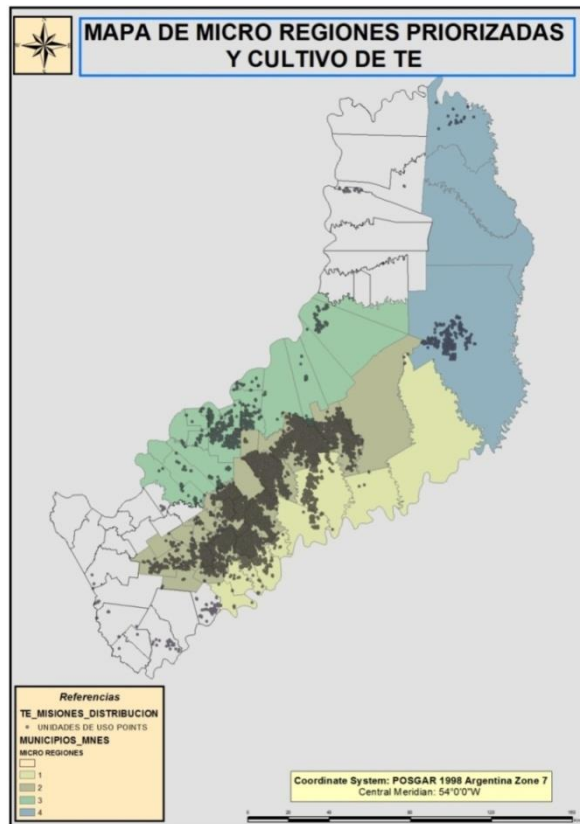
## 4.2 Descripción encadenamientos priorizados

### 4.2.1 TÉ

La Provincia de Misiones es la principal productora de té en el país, con una producción del orden del 95% del total, el resto se encuentra en Corrientes, y más del 90% de la producción de té de América. Del total, el 97% del té se exporta, principalmente, a Estados Unidos país que compra alrededor del 40% del total de la producción exportable. El té constituye uno de los cultivos regionales característicos de la Provincia de Misiones junto a la yerba mate y el tabaco.

Específicamente, y de acuerdo al relevamiento aerofotogramético llevado a cabo por el Ministerio del Agro y la Producción de la provincia de Misiones, existen 36.000 has en producción de té. No obstante, el Censo Tealero 2015 arrojó un total de 29.946,83 has., distribuidas en 4.172 productores. Del total, 3.625 productores poseen menos de 30 has. en producción. Finalmente, es dable destacar que sólo 2.201 has. corresponden a té clonal –el resto es té semilla-, el cual tiene rendimientos muy bajos en el contexto actual de las tecnologías existentes.

## Grafico. Ubicación Geográfica del cultivo de Té.

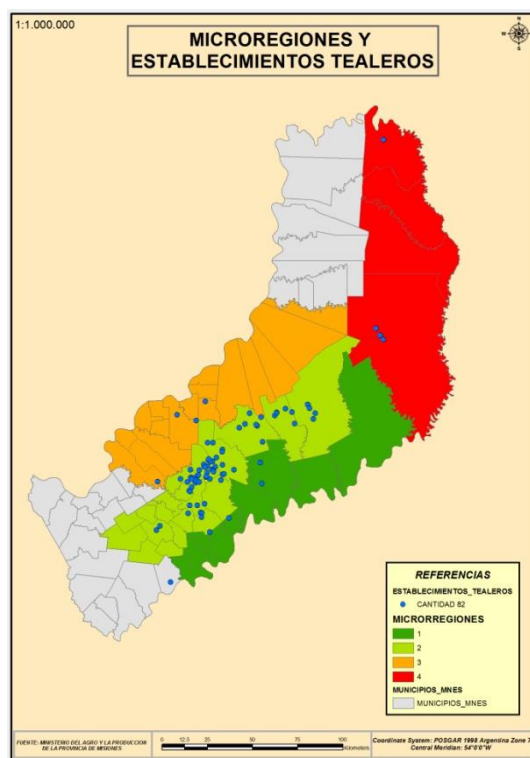


## Industrialización del té

Existen setenta y cinco plantas industriales que elaboran té en la Provincia, pero de ellas cuatro son las que concentran el 70% de la producción exportable, a saber: Casa Fuente, el Vasco S.A., Las Treinta S.A. y Okulovich. En este contexto, en las últimas tres décadas la concentración de la producción se ha intensificado y alcanzó los porcentajes mencionados.

La producción tealera se exporta a granel a diferentes países (Malasia, Canadá, China, Chile y Estados Unidos), pero para ser exportado es necesario que se realice un proceso de “tipificado” que le brinda la caracterización y separación del “té en rama”. Son muy pocas las empresas que están en condiciones de llevar a cabo este proceso, y de disponer del equipamiento necesario para lograr la escala necesaria.

## Grafico . Establecimientos industriales de Té



### 4.2.2 TABACO

El tabaco es uno de los cultivos tradicionales más importantes de la Provincia tanto en la cantidad de puestos de trabajo y empleo que genera como en el peso específico de esta producción en el VBP provincial. En Misiones, la zona productora está situada sobre el oeste de la provincia, siguiendo el trazado de la Ruta Nac. 14 en toda su extensión (Corradini et al; 2005). De acuerdo al Ministerio de Economía de la Nación (..), en la Provincia se produce aproximadamente el 70% de la variedad Burley.

En términos de los sujetos sociales que llevan adelante esta actividad se puede decir que en Misiones se encuentran más de las 2/3 partes de los productores de tabaco del país y, “es la que detenta el primer lugar en superficie cultivada”, sin embargo casi en su totalidad son pequeños productores con nulos o escasos niveles de tecnificación o capacidad de acumulación. En este sentido se estima que “el 70% de los colonos misioneros producen hasta dos mil kilogramos por año, y sólo 28 productores superan los 7.000 kgs/año. Por otra parte, prácticamente no existe mano de obra asalariada, siendo las tierras trabajadas por el colono y su familia. Los productores tabacaleros tienen en promedio chacras de 25 has de las cuales alrededor del 70% es de monte o capuera (tierra desmontada que alguna vez tuvo cultivos). A diferencia de otras regiones tabacaleras, el productor misionero también planta

mandioca, maíz y avena, lo que ayuda a su subsistencia. Dentro de este esquema productivo, el tabaco es el que proporciona el ingreso monetario a los productores.” (MECON).

El número neto de plantadores reales en la última década es de más de 15 mil y se estima que el incremento aparente en los últimos años se debe a la distribución de hectáreas y producción dentro de la misma familia por dos motivos principales: límites de facturación del monotributo social y cobertura médica.

En un reciente análisis del Ministerio de Agroindustria de la Nación manifiesta que Misiones tiene 11.310 productores tabacaleros inscriptos, de los cuales el mayor porcentaje se encuentra en el departamento de Guaraní (33 %), le sigue 25 de Mayo (18 %), Cainguas (14 %), Gral. Manuel Belgrano (10 %), San Pedro (9 %), distribuyéndose el 16 % restante en diferentes departamentos.

#### Cuadro. Campañas de tabaco Provincia de Misiones

Campaña	Hectáreas Sembradas	Hectáreas cosechadas	Producción toneladas	Rendimiento Kg/ha	Precio prom. X kg	Valor en Millones de \$
2001/02	68.308	65.988	132.437	2.007	2,61	386
2002/03	75.207	65.702	115.837	1.763	4,32	579
2003/04	83.185	77.587	157.294	2.027	4,03	782
2004/05	91.559	83.169	161.064	1.937	4,14	774
2005/06	84.587	78.255	144.345	1.845	4,67	779
2006/07	81.801	73.267	127.740	1.743	5,38	830
2007/08	76.435	67.498	130.381	1.932	6,91	997
2008/09	79.455	74.547	135.531	1.818	9,15	1.428
2009/10	78.304	67.674	132.870	1.963	9,77	1.532

Fuente: Ministerio de Agricultura 2011<sup>6</sup>

En el año 2014 el 17% del producto bruto geográfico del sector primario de la Provincia de Misiones y el 0,04 % del producto bruto geográfico total de la provincia. En lo que ha transcurrido del año 2016 significó el 3 % de las exportaciones de la provincia y más del 50 % de las exportaciones de los productores primarios.

#### 4.2.3 GANADERIA (CARNE BOVINA)<sup>7</sup>

<sup>6</sup> Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación Impacto regional del convenio marco para el control del tabaco. - 1a ed. - Buenos Aires: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, 2011. 112 p. ; 23x15 cm.

<sup>7</sup> Caracterización de la Producción Bovina. Ministerio de Agroindustria (2015)

A pesar de que en los últimos años hubo un crecimiento de la cantidad de cabezas, Misiones en su conjunto aporta sólo el 1% del rodeo bovino nacional. El 89% de los productores de Misiones, se encuentran comprendidos en los estratos menores a 100 cabezas y concentran el 40% del stock provincial (177.988 cabezas). Los estratos entre 100 y 500 cabezas son el 10% de los productores que tienen el 35% de la hacienda, y en los estratos superiores a 500 cabezas hay un 1% de los productores que tienen el 25% de la hacienda. La región Cerro Azul presenta el 69% de los productores y el 64% de la hacienda (286.313 cabezas). En esta región el 90% de los productores tiene menos de 100 cabezas, mientras que el 64% de la hacienda pertenece a productores de los estratos entre 20 y 500 cabezas. La región Montecarlo presenta el 31% de los productores y el 36% de la hacienda (158.316 cabezas). En esta región el 85% de los productores tiene menos de 100 cabezas, mientras que el 71% de la hacienda pertenece a productores de los estratos entre 20 y 500 cabezas.

De acuerdo al INTA (2008), en el 2008 se destinaban para esta actividad mas de 230 mil ha de pastizales, 74 mil ha de forrajeras perennes y 3 mil ha de forrajeras anuales, que comprenden un total de 313 mil ha aproximadamente. La calidad de carne obtenida es muy variable, pero existen rodeos que pueden llegar a las calidades de exportación en producción extensiva o engorde a corral, como contrapunto cabe destacar la enorme mayoría de los ganaderos dispone de menos de 20 animales, y en algunos casos se los caracteriza como poseedores de bueyes y vacas para la obtención de leche y carne para autoconsumo y venta.

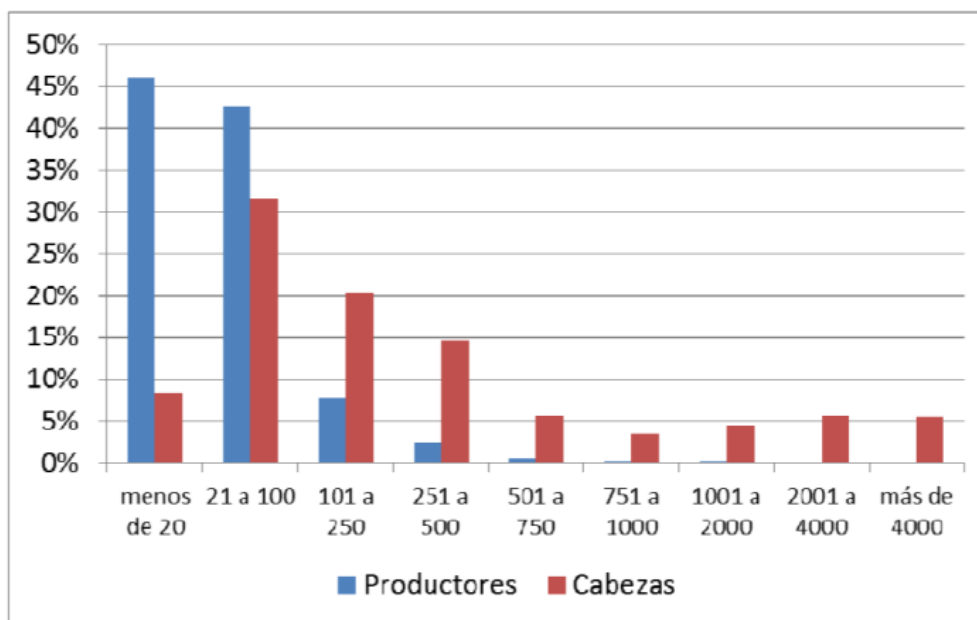
**Tabla. Stock bovino regional y provincial<sup>8</sup> y su aporte al stock nacional (Marzo 2015)**

DEPARTAMENTO	VACAS	NOVTOS.	TOROS	TOTAL BOVINOS
SAN PEDRO	10.055	1.222	912	22.705
GUARANI	15.385	2.181	1.532	34.496
25 DE MAYO	14.310	1.272	1.103	31.558
CAINGUAS	7.425	791	527	15.485
OBERA	5.459	1.185	471	12.304
SAN JAVIER	6.419	1.199	355	14.362
L. N. ALEM	6.991	1.638	401	17.395

<sup>8</sup> Misiones tiene una superficie equivalente a 2.980.000 ha. La particularidad de la provincia es la relevancia de la agricultura familiar, es por ello que existen 7.398 bueyes como animales de trabajo, entre otras especies (SENASA, 2015).

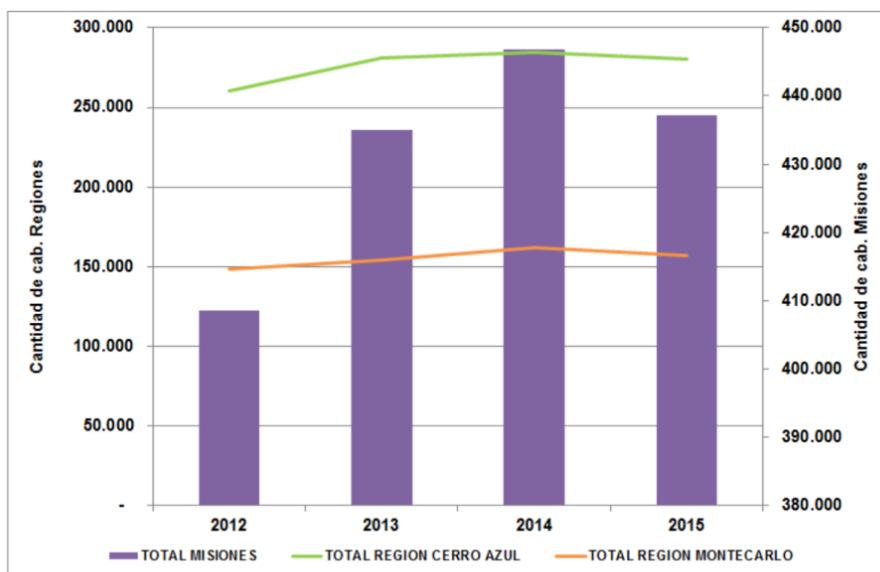
CANDELARIA	9.098	1.462	489	18.145
CAPITAL	13.507	9.629	489	42.833
APOSTOLES	16.997	2.184	871	40.012
CONCEPCION	11.723	3.721	453	31.140
<b>CERRO AZUL</b>	<b>111</b>	<b>26.484</b>	<b>7.603</b>	<b>280.435</b>
<b>Partic.% R. C. Azul</b>	<b>62%</b>	<b>64%</b>	<b>67%</b>	<b>64%</b>
G. M. BELGRANO	26.022	4.323	1.680	58.972
IGUAZU	1.827	247	124	4.074
ELDORADO	10.262	2.960	458	22.582
MONTECARLO	18.081	5.248	786	40.903
L. G. S. MARTIN	10.799	1.433	483	21.036
SAN IGNACIO	4.364	641	241	9.214
<b>MONTECARLO</b>	<b>71.346</b>	<b>14.852</b>	<b>3.772</b>	<b>156.781</b>
<b>% Montecarlo</b>	<b>38%</b>	<b>36%</b>	<b>33%</b>	<b>36%</b>
<b>TOTAL PAIS</b>	<b>22.351.768</b>	<b>4.050.333</b>	<b>1.056.167</b>	<b>51.417.467</b>

**Gráfico Cantidad de productores y de cabezas bovinas Misiones (Marzo 2015)**



Fuente: Elaborado en base a datos de SENASA (Dirección Nacional de Sanidad Animal)

**Gráfico . Dinámica del stock bovino por región y total provincial: 2012-2015.**



Fuente: Elaborado en base a datos de SENASA (Dirección Nacional de Sanidad Animal)

La evolución del stock provincial fue creciente hasta el año 2014 pero disminuyó en el 2015. A diferencia de gran parte del país, el stock provincial se encuentra en constante crecimiento, salvo caídas menores registradas en los años 2011 y 2015. Observando la evolución del stock (sin terneros/as) dentro de cada región, en el año 2015 ambas disminuyeron su stock mientras que en el resto del período analizado lo aumentaron.

Misiones posee el 0,5% de los establecimientos de encierre a corral que se registran en el país y el 1,2% de los animales encerrados a ese momento. Los establecimientos de encierre a corral se encuentran en las regiones Montecarlo (6) y Cerro Azul (1). Del total de animales registrados a nivel provincial (16.270 cabezas), son más relevantes las categorías novillitos (50%) y vaquillonas (37%).

Teniendo como base la Resolución del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación N° 302/2012, referente al Registro Único de Operadores de la Cadena Comercial Agropecuaria Alimentaria (Ex Oncca), se regulan en la Provincia de Misiones los frigoríficos bovinos:

- Con Servicio Nacional:

1. COFRA.

- Con Servicio Provincial:

- 1- Tipo B. (Oberá).
- 2- Tipo C. (Puerto Rico).



- Con Servicio Municipal:

- 1- Tipo B (2 frigoríficos).
- 2- Tipo C (10 frigoríficos).
- 3- Mataderos Rurales (5 distribuidos en la Provincia).
- 4- Colgaderos (11 distribuidos en la Provincia).

#### 4.2.4. CITRICULTURA

El desarrollo de la producción cítrica en la Provincia de Misiones surge con la producción de mandarinas en la década del '60 con la introducción desde el Japón de la mandarina por inmigrantes japoneses en Colonia Luján (Dto. L. G. San Martín). Esta variedad tuvo una importante difusión debido a su característica de primicia y por los buenos precios alcanzados tanto en el mercado nacional como internacional como fruta fresca.

En los últimos años, alrededor del 50% de la producción de estas mandarinas fueron destinadas a la exportación. Durante la última década se han introducido nuevas variedades como consecuencia de investigaciones realizadas por la Cooperativa Tabacalera de Misiones (CTM) a través de su Programa Citrus, en colaboración con el INTA y consultores privados. La lima Tahití, aumentó significativamente la superficie cultivada, siendo Misiones actualmente el principal productor nacional de esta variedad.

Se estima que actualmente en la Provincia de Misiones hay 750 productores cítricos, que cultivan una superficie total de 5.766 has. Equivalentes a 68.000 toneladas de producción. Del total producido el 30 % se destina a exportación (Inglaterra, Holanda, Rusia, SE Asiático y Filipinas), mientras que el 70 % se tiene como destino el mercado interno.

**Tabla. Fruta Procesada en Cooperativa Tabacalera de Misiones (2015)**

Tipo	Volumen en Toneladas
Limón	2.607
Mandarina	20.415
Naranja	1.314
Pomelo	1.957

#### **4.2.5 MANDIOCA**

La mandioca (*Manihotesculenta* Crantz) es una planta originaria de América Tropical, que desarrolla bien en suelos pobres y ácidos y es tolerante a la sequía. Prospera en climas con temperatura media anual de 20 a 27 °C (por debajo de 12 °C se inhibe su desarrollo). Se adapta a distintos regímenes pluviométricos, desde 600 a 2.000 mm anuales, siendo el óptimo es 1.300 mm anuales. El cultivo se halla muy generalizado en toda la provincia de Misiones, y en algunos departamentos de las provincias de Corrientes, Chaco y Formosa.

En la provincia de Misiones, la mandioca constituye un cultivo de gran valor comercial. Sus raíces, ricas en almidón, aportan un importante y muy apreciado complemento de la mesa familiar de la población rural y de buena parte de la población urbana (por ser una de las principales fuentes de hidratos de carbono) y, junto con sus hojas y ramas, provee un forraje económico y muy valioso para el ganado. Además es utilizada como materia prima de la industria para la extracción del “almidón” y sus derivados, por lo que representa una regular fuente de ingresos en la explotación agraria.<sup>9</sup>

##### **Producción primaria**

Actualmente en la Provincia existen 40.000 has. de superficie implantada y el volumen de producción asciende a 180.000 toneladas. Se destinan a la industria 55.000 toneladas, a autoconsumo 110.000 toneladas y a la comercialización para consumo fresco 15.000 toneladas.

Hay 3.200 productores, de los cuales 770 entregan la mandioca a las cooperativas para hacer fécula (y en pocos casos almidón modificado), 900 entregan la mandioca a industrias privadas para el mismo destino y 1.500 entregan a intermediarios que comercializan la mandioca en fresco.

##### **Producción Industrial**

La industrialización de la mandioca en la Provincia de Misiones se lleva a cabo en establecimientos industriales que pueden diferenciarse entre cooperativas e industrias, a saber:

COOPERATIVAS: Cooperativa Industrial San Alberto Ltda., Cooperativa Agrícola Mixta Montecarlo Limitada, Cooperativa de Productores Yerbateros de Jardín América Limitada,

---

<sup>9</sup> Producción de Mandioca y sus usos. INTA 2008

Cooperativa Familiar Agropecuaria Industrial Andresito Limitada, Cooperativa Agrícola Ganadera de Gobernador Roca Limitada. Todas estas industrias integran el “Cluster de la Mandioca Misionera”.

INDUSTRIAS PRIVADAS: Industria Otto Graef, Industria Valois, Fécula de Mandioca Don Eduino, Fécula de Mandioca AG, Almidonera Ricardo Lundkes. Las plantas industriales se encuentran en su mayoría en el Departamento General San Martín, excepto (VALOIS – Gobernador Roca) y Comandante Andresito.

#### **4.2.6 Ganadería (Lechería)**

La provincia de Misiones en su producción láctea se encuentra caracterizada como Cuencas Lácteas Extra- Pampeanas, las que se caracterizan por tener producción de pocos litros de leche por ganado vacuno; escaso desarrollo de tecnología para la manufactura de la materia prima. Sin embargo, dentro de las provincias del NEA, Misiones es la provincia que posee mayor desarrollo de la actividad, esto se debe a la fuerte impronta de inmigración europea que se ha establecido en todo el territorio y límites fronterizos con el país vecino Brasil donde existen diversas cooperativas lácteas. Esta afluencia y los límites del Río Uruguay hace que la cultura brasilera tenga una fuerte presencia implicando una transferencia de las capacidades productivas las que traccionan hacia un desarrollo fronterizo de las ciudades costeras del Brasil – Argentina (Misiones) hacia diversas cadenas de valor.

#### **Sector Primario**

Los productores poseen un rodeo lechero de 3.000 vacas, con 2.000 vacas en ordeño en promedio, obteniendo un acopio diario de 25.000 litros de leche fluida, con una producción promedio anual de varios millones de litros. Un alto porcentaje de los productores realizan el ordeño en sus tambos construidos con techo y piso de cemento, tanque de agua con manguera para realizar la correcta higiene de las ubres previo al ordeño, que se realiza en forma mecánica con ordeñadoras automáticas; la leche ordeñada va a un tanque con equipo enfriador, donde se enfría la leche a 4° C hasta el momento del acopio, que lo realiza diariamente cada una de las organizaciones a través de un camión con tanque térmico para trasladar a la planta de elaboración de quesos.

## **Industria**

La provincia ha contado con varias cuencas lácteas que se distribuían desde el centro hasta el norte; donde se producía yogurt, queso, crema, etc.; pero actualmente la actividad se centra mayoritariamente en la llamada Cuenca Lechera del Alto Uruguay, integrada por las siguientes cooperativas que industrializan la producción láctea de la Provincia:

1. Cooperativa Alto Uruguay Limitada.
2. Cooperativa Tampera Esperanza (Colonia El Progreso).
3. Cooperativa Lácteos Unidos (Paraje Villafañe).
4. Cooperativa Agropecuaria Sarandí (El Soberbio).

La zona Centro también posee cultura tampera, debido a su gran influencia europea, donde municipios como Oberá y Leandro N. Alem, tienen grupos de colonos nucleados en cooperativas, los que producen leche fluida y queso criollo con la modalidad de venta puerta a puerta o ferias francas. Cabe destacar que estos municipios cuentan con controles bromatológicos y especialmente asistencia técnica tanto para la producción primaria como para la elaboración del producto.

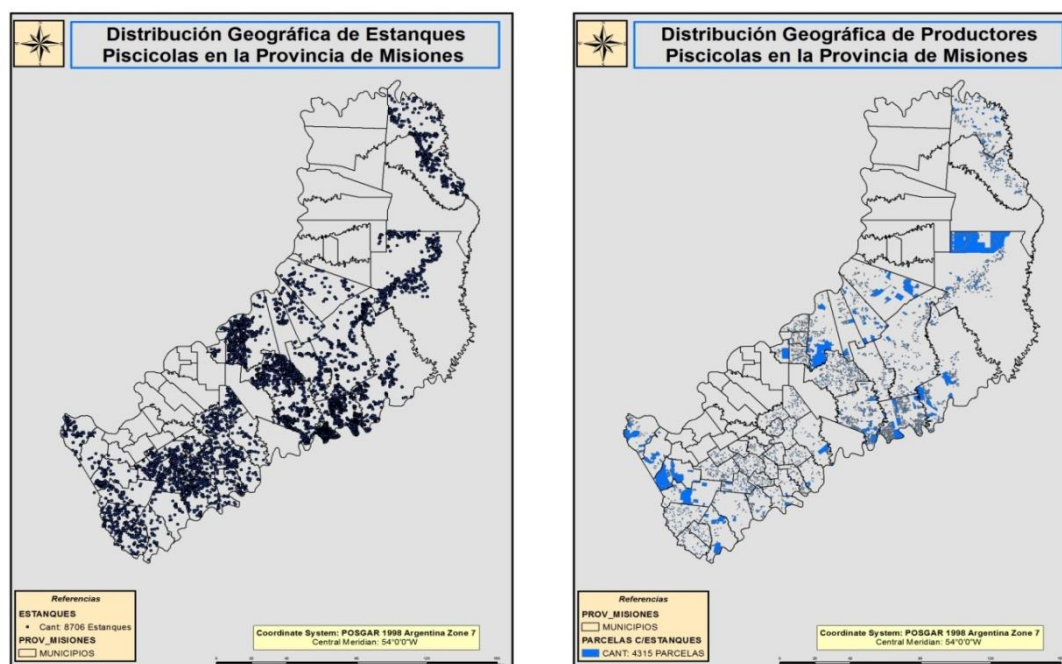
### **4.2.7 Piscicultura**

En la Provincia de Misiones se desarrolla actualmente el Programa de Desarrollo Pesquero Acuícola sustentable y mediante el Censo Piscícola 2016 se identificó que en Misiones hay 3300 productores que llevan a cabo la actividad.

En su mayoría lo hacen para autoconsumo debido a que el procesamiento y la comercialización requieren el desarrollo de infraestructura y logística con la que aún no cuentan los productores.

Las principales especies en producción son Pacú, Tilapia y Carpa. Se han identificado 8706 estanques, de los cuales se encuentran en producción alrededor de 4500.

## Graficos. Distribución Geográfica de Estanques y Productores Piscícolas de Misiones



### 4.2.8 Horticultura

Si bien no se cuentan con datos exactos de la producción hortícola debe decirse que en esta actividad existe una importante cantidad de productores pero un escaso volumen de producción que se dirige principalmente al autoconsumo. La horticultura se caracteriza por su amplia distribución geográfica y por la diversidad de especies que produce. A pesar de que la mayor parte de la demanda es satisfecha por ingresos extra-provinciales, existen puntos de venta de la producción local como los mercados zonales y concentradores. Otro importante punto de venta para los productores familiares son las Ferias Francas que se encuentran en las diferentes localidades de la Provincia y donde se realiza la venta directa.

Lo que cabe destacar es que la horticultura es una actividad que se encuentra como plausible de desarrollo en todas las micro-regiones y que la situación actual es de una alta demanda con una baja producción local y que mediante la implementación y no superposición de programas puede configurar un importante ingreso para EAPS escasamente capitalizadas.

#### 4.2.9 Apicultura

##### Sector primario

En Misiones existen 1.800 familias de productores apícolas que sostienen aproximadamente 20 mil colmenas, y si bien la producción de datos no se encuentra debidamente sistematizada, el clúster apícola supone la existencia de 25.000 colmenas. En los últimos 5 años se ha producido un promedio anual de 212.000 kg.

**Tabla . Distribución de la producción apícola según escala de producción**

Colmenas productor	Productores / Familias	Colmenas	Participación (%)	Rend. Promed (Kg.)	Volumen (Kg.)	%
De 1 a 20	1.300	15.000	72	5	80.000	32
De 21 a 100	500	10.000	28	17	170.000	68
<b>Totales</b>	<b>1.800</b>	<b>25.000</b>	<b>100</b>	-	<b>250.000</b>	<b>100</b>

**Tabla. Características de la producción apícola según escala del productor**

Estrato productivo	Características	Facturación (anual)	Organizaciones
Hasta 10 colmenas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representan el 30% de los productores</li> <li>• Predominan los productores no vinculados a cooperativas/instituciones</li> <li>• Alcanzan el 13,7% del total del volumen de producción</li> </ul>	\$ 2.740.000	Ferías Francas; Asociaciones Apícolas; Cooperativas No Federadas; Cooperativas integrantes de FEMICA; productores independientes no organizados.
Entre 11 y 25 colmenas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representan el 40% de los productores</li> <li>• Predominan los productores vinculados a cooperativas/instituciones</li> <li>• Alcanzan el 18,3% del total del volumen de producción</li> </ul>	\$ 2.516.250	Cooperativas integrantes de FEMICA (Federación Misionera de Cooperativas Apícolas): Coop. Zona Sur, Coop. Flor del Parque, Coop. Agrícola San Javier, Coop. Las Abejas, Coop. Bosque Misionero, Coop. María Magdalena, Coop. Mbareté, Coop. Flor del Norte, Coop. Agrícola Dos de Mayo; Consorcio Apícola de Oberá, Asociación Misionera de Apicultores, productores independientes.

Más de 25 colmenas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Representan el 30% de los productores</li> <li>• Predominan los productores vinculados a cooperativas/instituciones</li> <li>• Alcanzan el 68 del total del volumen de producción</li> </ul>	\$ 9.350.000	Cooperativas Federadas en FEMICA; productores independientes.
--------------------	---	--------------	---

En base a la iniciativa de desarrollo de clúster la Provincia de Misiones cuenta con el Clúster Apícola conformado por organizaciones apícolas, productores de la provincia, proveedores, comercializadores, instituciones de apoyo técnico, sector público y privado.

El clúster tiene como visión: “Ser proveedor de productos apícolas diferenciados en el mercado local, provincial y regional, reconocido por la calidad de sus productos, basando sus actividades en la promoción del desarrollo del sector apícola de la provincia y la sustentabilidad de la cadena” siendo los objetivos estratégicos del mismo: abastecer a los supermercados regionales, Abastecer a las Ferias de Alimentación (Provincial y Regional), abastecer al canal HORECA (Hoteles, Restaurantes y Cafeterías) y proveer miel a empresas fraccionadoras y distribuidoras.

#### 4.2.10 Caña de azúcar

En la Provincia de Misiones, el área de explotación de caña de azúcar se localiza en la zona sur de la provincia, llamada cuenca cañera del Ingenio San Javier, donde el destino del cultivo es industrial y la superficie cultivada es de 1500 ha, a la que se agrega actualmente la zona centro comprendida por los departamentos Guaraní y 25 de Mayo. Esta última es realmente una zona tabacalera tradicional y en la actualidad se encuentra en expansión con actividades alternativas como el cultivo de la caña de azúcar<sup>10</sup>.

La cuenca de producción orgánica de esta área, abarca ocho municipios e involucra a más de 800 productores que aún viven en sus predios, totalizando 23.523,56 ha donde se cultivan además de la caña de azúcar (1500 has). Los productores en su mayoría presentan una superficie de cultivo no mayor a 5 ha y con un promedio de producción por debajo de las 50 tn/ha, lo cual denota un rendimiento bajo, según la escala de rendimiento nacional.

Esta cuenca provee al Ingenio las 50.000 Tn. de caña orgánica que procesa por año. El producto obtenido se exportó inicialmente a Estados Unidos y actualmente a países de la Unión Europea<sup>11</sup>.

<sup>10</sup> Antoni y B. de Antoni, 2005; Censo Nac. Agropecuario, SAGPyA, 2002.

<sup>11</sup> <http://www.misiones.gov.ar/IFAI/TrabajoPremiado.htm>

Si bien este cultivo está en expansión en la provincia de Misiones tanto para uso industrial como forrajero, el conocimiento sobre el correcto manejo del cultivo es aún escaso o no existe. Se debe tener en cuenta que cada variedad de caña de azúcar tiene características definidas de comportamiento y productividad de acuerdo a las zonas de origen, requiriendo manejos adecuados para expresar su potencial. Este manejo particular involucra un conjunto de tecnologías (semilla saneada, manejo de semilleros, cuidados fitosanitarios, fertilización adecuada, entre otras).

Además de la producción de azúcar convencional, existe en estos momentos en Misiones, la producción artesanal de azúcar y derivados. En la que se pueden nombrar a una red de productores que se dedican a la producción de azúcar rubia. Con una producción de más de 80 toneladas de azúcar rubia por parte de los productores integrantes de la Red Cañera, junto a la producción de caramelos, miel de caña, melada, batido y rapadura.

A su vez, la Red Cañera comprende un trabajo organizacional que valoriza el trabajo cooperativo y la articulación para el fortalecimiento de los grupos de productores ubicados en seis municipios como son los de Campo Grande, Aristóbulo del Valle, El Soberbio, Fracrán, Colonia Mado y Wanda.

Cabe mencionar que además se está sumando actualmente el trabajo de una pequeña sala de producción de azúcar rubio de la localidad de Integración que está iniciando sus trabajos y puesta a punto en la producción de azúcar rubio orgánico perteneciente a la Cooperativa de Azúcar Rubio de Integración Ltda.

#### **4.2.11 Frutas Tropicales**

##### **Uva**

El cultivo de la vid en la provincia de Misiones es una alternativa para la diversificación y existen emprendimientos en toda la provincia. Algunos aprovechando la existencia de variedades de mesa tempranas y otros las posibilidades que brindan los cultivares doble propósito. En el siglo pasado y hasta 1960, Misiones llegó a contar con una Cooperativa Vitivinícola en el Alto Paraná. La producción, en aquel entonces se basaba en la variedad Isabel que en su época de esplendor llegó también a Buenos Aires originando el conocido “vino de la costa”. El resurgir de los viñedos en Misiones no se debe a nuevas plantaciones de Isabel, sino al aprovechamiento de los adelantos técnicos y de cultivo (porta-injertos, sistemas de conducción y control de plagas y enfermedades), sumado a la aparición de material genético superior. Una razón importante es económica, dado que las variedades híbridas y americanas



tanto de mesa como doble propósito, difundidas por la estación, comienzan a cosecharse la primera quincena de noviembre resultando fruta primicia en la región.<sup>12</sup>

### **Banano**

El banano es una fruta que actualmente se importa casi en su totalidad para el consumo de la provincia. Hoy en día se está poniendo mayor énfasis en este cultivo y sobre todo en las zonas donde las heladas perjudican al cultivo. En zonas como Almafuerte, Andresito (Península), Colonia Delicia, cerros con orientación hacia el norte y lotes a lado de las veras de los ríos como el Río Uruguay, se está poniendo muchos énfasis en su cultivo.

En cuanto a variedades que se están utilizando para su cultivo, son variedades del grupo Cavendish. Es un cultivo promisorio pero que debe superar las etapas de pos-cosecha y embalajes.

### **Ananá**

El ananá es un cultivo tropical de América del Sur y tomando mucha importancia en micro regiones de la provincia de Misiones. En la actualidad ocupa el segundo lugar en volumen de producción mundial en los cultivos tropicales, sólo superado por el cultivo de bananas. En Argentina su consumo se encuentra difundido, pero por razones climáticas (entre otras cosas, se trata de un cultivo que no tolera las heladas) sólo se registran experiencias de producción en Misiones.

En nuestra provincia es un cultivo que se realiza a cielo abierto en zonas con baja ocurrencia de heladas, destacándose la zona del alto Uruguay como productora. Pese a tener buenas perspectivas comerciales tiene, como todo cultivo, algunas dificultades técnicas. La cuenca hortícola de Gobernador Roca y Corpus están creciendo en la producción, aprovechando su cultura de productores hortícolas y que amplían sus cultivos bajo invernáculos.

Entre puntos a destacar es el manejo del cultivo el que representa un papel fundamental, priorizando en la selección de mudas para evitar ataques de enfermedades y plagas, otra de las claves tiene que ver con inducir la floración para obtener una cosecha concentrada.<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> Ing. Agr. Alejandro Piekun, Ing. Agr. Raquel Rybak – Publicado en IDIA XXI (Nº 5)

<sup>13</sup> INTA Victor Fabio Wyss - Marzo, 2013.

#### **4.2.12 Esencias Aromáticas**

La actividad de los esencieros consiste fundamentalmente en la obtención de esencia a partir del cultivo de citronella, es una de las tantas que se pueden presentar en chacras de productores diversificados.

La principal cuenca de desarrollo es la localidad de El Soberbio, por contar con características edafo-climáticas particulares de la provincia de Misiones aquí los productores comenzaron la actividad de manera individual y como Cooperativa hacia el año 2004. Esta zona tiene como característica la conformación de un microclima con un alto número de días con nieblas y neblinas y con un relieve sinuoso donde el cultivo continúa su crecimiento sin sufrir en la época de invierno por el frío de las heladas que en esos lugares no se terminan por formar.

En lo referente a la comercialización, no existe ninguna diferenciación del producto en cuanto a envases o volúmenes, cada productor utiliza los envases que encuentran en el mercado, con esta esencia se producen repelentes orgánicos que ayudan a prevenir la picadura del mosquito trasmisor del dengue.

#### 4.3 Memoria: “Jornada de presentación y evaluación participativa del Plan de Implementación Provincial para el P.I.S.E.A.R”.

Fecha: Jueves 16 de Diciembre de 2016

Lugar: Parque de las Naciones, Oberá, provincia de Misiones

Horario: 9.30 hs a 16.30 hs.

##### 1) PARTICIPANTES

- **Organizaciones de Productores Rurales**

Asociación Civil Alto Piray	Bernardo de Irigoyen
Asociación Civil Alto Piray	Bernardo de Irigoyen
Asociación Civil Caa Yará	Caa Yará
Asociación Civil de Tareferos	Jardin América
Asociación Civil Ruta Alicia	San Vicente
Asociación Santa Teresita	Capioví
CAFICLA	A. del Valle
CAFICLA	A. del Valle
Cluster de la Mandioca / Coop. San Alberto	Puerto Rico
Consortio Esperanza Yerbatera	Campo Viera
Coop. Agr. Campo Viera	Campo Viera
Coop. Agr. Los Colonos	Campo Viera
Coop. Agr. Tealera SV	San Vicente
Coop. Agric. Ganadera Gdor. Roca	Gdor. Roca
Coop. Agrop. Y de Vivienda Unión Campesina	Bernardo de Irigoyen
Coop. Alto Uruguay (CAUL)	25 de Mayo
Coop. Bella Vista	Obera
Coop. De Agua 308	San Pedro
Coop. De Provisión de Serv. De Agua	El Soberbio
Coop. De Trabajo La Hoja Ltda.	San Ignacio
Coop. Esenciera Rio Uruguay	El Soberbio
Coop. Hipólito Yrigoyen	Hipolito Yrigoyen
Coop. La Tunas - Consortio Yerbatero	Apóstoles
Coop. Mbareté	San Ignacio
Coop. Mercado Concentrador	Mojón Grande
Coop. Paraiso	San Pedro
Coop. Picada Libertad	L. N. Alem
Coop. San Alberto	Puerto Rico
Coop. Tambera Esperanza Km. 7	Colonia Aurora
Coop. Yerbatera Dos de Mayo Ltda.	Dos de Mayo
COYAL - Consortio Yerbatero	Apóstoles
MAM	Obera

- **Organizaciones de Trabajadores Rurales**

Sindicato de Tareferos de Jardín América.
Seccional Jardín América, Seccional Oberá, Seccional Andresito.
Asociación Civil de Tareferos Unidos de J.A.

- **Comunidades Pueblos Originarios (Mbya-Guaraní)**

Comunidad Caa Yati.
Comunidad Guarai
Comunidad Hichoncun
Comunidad Katupiri
Comunidad Mbokajaty
Comunidad Ocuerei
Comunidad Tavañuru
Comunidad Tavañuru
Consejo de Participación Indígena

- **Organismos del Estado Nacional, Provincial y Municipios**

Secretaría de Agricultura Familiar – Ministerio de Agroindustria de la Nación

INTA

BIOFABRICA Misiones

Ministerio del Agro y la Producción – Provincia de Misiones

Parque Tecnológico

Ministerio de Industria – Provincia de Misiones

Honorable Cámara de Representantes de la Provincia

Municipios

## 2) CRONOGRAMA DE LA JORNADA:

- Recepción y acreditación:  
Equipo Subsecretaría Planificación, Extensión Rural y Financiamiento)
- Presentación del P.I.S.E.A.R.:  
Lic. Mario Anastasio (U.C.A.R)  
Ing. José Luis Garay - Mtro. Del Agro y la Producción
- Exposición del Plan de Implementación para Misiones:  
Sebastián Oriozabala - Subsecretario Planificación, Extensión Rural y Financiamiento)
- Trabajo en grupos por microrregión con metodología taller de acuerdo a consignas:  
Coordinación Equipo Subsecretaría Planificación, Extensión Rural y Financiamiento

- Exposición de los grupos:  
Referentes elegidos por cada grupo de microrregión
- Devolución y propuesta del plan de trabajo y cronograma 2017

### 3) CONSIGNAS PARA TALLER

#### **Cadenas productivas/Actividades**

a) ¿Consideran que las actividades mencionadas en su micro región y que serán priorizadas se ajustan a las necesidades y realidad de la Micro región?.

b) ¿Hay otras actividades de la micro región que no estén incluidas y que se consideren pertinentes?. ¿Estas actividades contienen población rural que no haya alcanzado niveles satisfactorios de inclusión social?.

#### **Actores**

c) En tres o cuatro oraciones mencionen los principales problemas que afrontan en la micro región los actores mencionados: Pueblos Originarios, pequeños productores y productoras, Trabajadores y trabajadoras rurales, jóvenes rurales y mujeres rurales.

#### **Mesas de Desarrollo Rural**

d) ¿En la micro región han existido experiencias en la utilización de la herramienta mesa de desarrollo rural. ¿Se realizaron otras experiencias de gestión participativa? ¿Estas experiencias han sido favorables o efectivas? ¿Por qué?

e) En relación a la creación de las MDR, ¿Cuántas les parecen pertinentes que se desarrollen en la micro región y como se distribuirían en las zonas? ¿Por qué?

f) ¿Consideran que las MDR son herramientas de política de gestión territorial pertinentes y que pueden trascender el ámbito de gestión de este programa?

### 4) MEMORIA DE LAS EXPOSICIONES MICRORREGIONALES:

#### **A) Micro Región Alto Uruguay**

- Las actividades productivas priorizadas se ajustan a las necesidades de la micro región.
- Se sugiere la incorporación: caña de azúcar, porcinos, avicultura, piscicultura, apicultura, granos y carne (cría y engorde)
- Problemáticas de la micro región - Actores:

- Falta de tecnologías y de sistematización de suelo.
- Problemas de tenencia de la tierra.
- Escasa mano de obra.
- Los jóvenes emigran por falta de tecnología, política agraria.
- Bajos precios para los productos agropecuarios.
- Falta actividades específicas y reconocimiento para las mujeres.
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa:
  - Mesa lechera provincial, para planteos sanitarios pero falta ampliar el diálogo.
- Distribución de las mesas en la micro región: sería oportuno crear cinco mesas, dividiéndolas por actividad:
  - Esencias.
  - Lechería, carne y granos.
  - Frutas Tropicales.
  - Caña de azúcar.
  - Apicultura.
- Si, se consideran de gran importancia las mesas de desarrollo rural ya que en ellas estarían presentes todos los actores de las cadenas productivas.

### **B) Micro Región Central (Grupo 1)**

- Se coincide respecto a las actividades priorizadas en la micro región
- Se sugiere la incorporación: horticultura, avicultura, ganadería porcina y vacuna, ovina.
- Problemáticas de la micro región - Actores:
  - Precarización en acceso al agua para riego y consumo.
  - Escasa organización de la comercialización.
  - Escases de recursos (insumos, tecnologías, herramientas).
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa:
  - Clúster tealero y apícola. Consejo Local del INTA. Experiencia micro región central.
- Distribución de las mesas en la micro región:
  - Por departamentos.
- Si, son importantes estas mesas por micro región y pueden trascender la ejecución del programa.

### **C) Micro Región Central (Grupo 2)**

- Hay acuerdo con las actividades priorizadas y habría que sumar otras.
- Se sugiere la incorporación: artesanías (mbya), azúcar rubia, forestación, frutihorticultura (cítricos, sandía, banana, frutas silvestres), palta, mandioca, ganadería, cerdos, envasados (pickles, dulces), maíces (comunidades).
- Problemáticas de la micro región - Actores:
  - **Transversales:**  
Accesos a servicios básicos (caminos, salud, educación, electricidad, acceso al agua, transporte, territorio, vivienda).

- **Productivos:**  
 Canales de comercialización que permitan a los productores garantizar la comercialización y acceso al mercado.  
 Acceso a insumos productivos, fletes.  
 Necesidad de diferenciación impositiva (competitividad).
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa:
  - FONAF (Foros Zonales), Cluster del Té, mesas interinstitucionales, mesas municipales. La problemática que se presenta a la hora de sostener la participación en estas mesas son: el tiempo que insume el desarrollo de las mismas, la falta de participación sostenida en el tiempo y los problemas de comunicación a la hora de desarrollarse las mismas.
  - Los pueblos originarios mantienen un órgano de consulta a nivel provincial denominado: Aty Ñeychyrú.
- Distribución de las mesas en la micro región:
  - Una por departamento.
  - Se proponen tres mesas para la micro región, coordinadas por organizaciones. Es importante contar con: recursos para costear la participación y tener en cuenta el número de organizaciones que participen y la distancia al lugar de la reunión.

### **C) Micro Región Central (Grupo 3)**

- Se coincide respecto a las actividades priorizadas en la micro región (Té, apicultura, piscicultura).
- Se sugiere la incorporación: Fruticultura (citrus, durazno, uva y frutilla)
- Problemáticas de la micro región - Actores:
  - Cambio generacional.
  - Éxodo de la generación de los jóvenes.
  - Concentración de pocas empresas grandes.
  - Estrategia de economía a escala.
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa:
  - Cluster del té. Consejo local del INTA (Oberá).
- Distribución de las mesas en la micro región:
  - se proponen tres mesas por micro región.
- Si, son importantes estas mesas por micro región y pueden trascender la ejecución del programa y funcionar como disparador.

### **D) Micro Región Central (Grupo 4)**

- La priorización se ajusta a las necesidades de la realidad de la micro región.
- Se sugiere la incorporación: producción de cerdos, ganadería en pequeña escala y producción de huevos.
- Problemáticas de la micro región - Actores:

- Pequeños productores con inconvenientes en el ordenamiento y tenencia de las tierras.
- Falta de acceso a servicios básicos.
- Erradicación de letrinas.
- Falta de equipamiento para la generación de valor agregado.
- Trabajadores rurales (tareferos) que no quieren ser “blanqueados” por el convenio de corresponsabilidad gremial.
- Respecto a los jóvenes: falta de universidades en el interior de la provincia.
- Baja rentabilidad de las explotaciones rurales.
- Mujeres: falta de acceso al agua y de equipamiento para facilitar la labor de la mujer rural.
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa:
  - En algunos municipios existen consejos consultivos, mesas de articulación, cluster apícola y tealero.
- Distribución de las mesas en la micro región:
  - Se consideran necesarias, por su funcionalidad, distancia para mantener la participación tres mesas para la micro región.
- Si, se considera de es una gran herramienta.

#### **E) Micro Región Oeste (Grupo 1)**

- Si, coinciden con las actividades priorizadas para la micro región (Mandioca, citricultura).
- Se sugiere la incorporación: horticultura (choclo) y artesanía mbya.
- Problemáticas de la micro región - Actores:
  - Pueblos originarios: falta de organización en la comercialización de sus artesanías.
  - Trabajo no registrado (yerba, mandioca, etc.)
  - Desempleo en inter zafra (Septiembre – Marzo).
  - Mercado concentrador (falta?).
  - Falta de becas universitarias para jóvenes rurales.
  - Falta de centros de capacitación y formación para trabajadores rurales.
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa: Mesa interinstitucional (PISTA- RENATEA), consorcio oeste (mandioca) y mesa hortícola.
- Distribución de las mesas en la micro región:
  - Se considera la realización de dos mesas (Jardín América y Puerto Rico).
- Sí, son fundamentales las mesas de desarrollo rural.

#### **F) Micro Región Oeste (Grupo 2)**

- Si, coinciden con las actividades priorizadas para la micro región (Mandioca, citricultura).



- Se sugiera incluir: ganadería, cultivos anuales (alimento balanceado), artesanías, apicultura, piscicultura.
- Problemáticas de la micro región - Actores:
  - Falta de capital (tecnologías).
  - Disponibilidad de tierras.
  - Falta de acceso a servicios básicos.
  - Cargas impositivas.
  - Éxodo de los jóvenes.
  - Estado de los caminos.
  - Falta de mecanización.
  - Trabajo en negro – desempleo.
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa: Mesas del INTA, PSA, CIC, mesas de caciques, clúster de la mandioca.
- Distribución de las mesas en la micro región:
  - Se proponen 3 mesas en la micro región.
- Sí, son fundamentales las mesas de desarrollo rural.

### **G) Micro Región Noreste (Grupo 1)**

- De las actividades priorizadas en la micro región (azúcar rubio, ganadería porcina y mandioca), se coincide en las dos primeras.
- Se sugiere:
  - La producción de mandioca no se considera relevante en la micro región. Si bien, han existido importantes inversiones para el fomento de la industrialización de la mandioca en la zona, los productores no confían en el desarrollo de la misma y la producción primaria por ello no acompaña el proceso.
  - Se sugiere la incorporación de la producción apícola y de lácteos como actividades priorizadas, las mismas se llevan a cabo en la zona comprendida con importantes cuencas de desarrollo productivo.
- Problemáticas de la micro región - Actores:
  - Malas condiciones de trabajo rural especialmente en pueblos originarios (tarefa).
  - Falta de condiciones adecuadas para la comercialización de diversas producciones (sanidad, logística, insumos, herramientas, infraestructura, etc.)
  - Falta de energía eléctrica, agua potable, vivienda adecuada, sanitarios, caminos, servicios de salud y educación.
  - Falta de oportunidades para jóvenes.
  - Falta de capacitación e inclusión de perspectiva de género.
- Experiencias anteriores en mesas de gestión participativa:
  - Mesa interinstitucional en San Antonio (funcionando con participación de Bernardo de Irigoyen).
  - Mesa municipal en San Pedro.
- Distribución de las mesas en la micro región:

- Integrar a las comunidades de pueblos originarios de las zona de Wanda.
- 2 Mesas.
- Si, se considera de es una gran herramienta.

## 5) Conclusiones generales

- Buena predisposición y un alto grado de participación en los grupos de trabajo e interés por conocer y discutir los alcances del P.I.P-PISEAR.
- En diferentes grupos se manifestó que no era frecuente que los diferentes actores sociales participen en instancias de gestión y discusión en común.
- En algunos grupos se expresó que la continuidad de las M.D.R. debía realizarse por actividad o por tipo de actor social, lo que pone de manifiesto la dificultad de pensar en términos de territorio, esto tiene que ver con que muchas de las experiencias de gestión participativa han estado ligadas al desarrollo de clústeres o cadenas productivas.
- Entre los participantes se contaron con referentes de organismos estatales pero hubo un alto grado de participación de las organizaciones de actores que incluso fueron quienes expusieron las discusiones y protagonizaron el debate en los grupos.
- Se generaron buenas expectativas con respecto al PISEAR y los resultados de cada grupo volverán a ponerse en discusión en el paso siguiente que es la conformación de una primera M.D.R de alcance microrregional.
- El cronograma 2017 se iniciará en el Febrero.

## 6) Fotos

### Recepción y Acreditación



Foto 1: Recepción Equipo S.P.E.R y F.P

### Presentación P.I.S.E.A.R y P.I.P



Presentación: Lic. Mario Anastasio (U.C.A.R)



Presentación: Ing. José Luis Garay – Ministro del Agro y la Producción



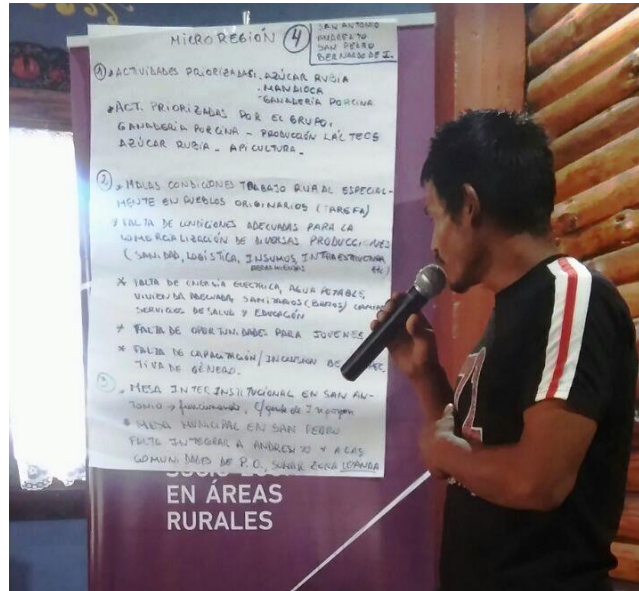
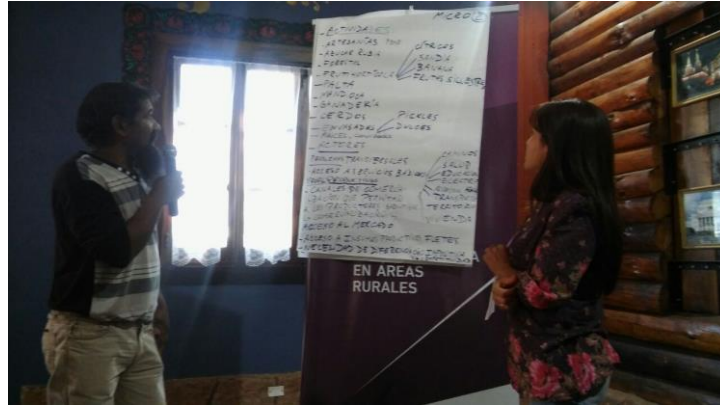
Presentación: Sebastián Oriozabala – Subsecretario de Planificación



## Grupos de Trabajo



## Exposiciones



**LISTADO DE ASISTENTES - TALLER DE VALIDACIÓN PLAN DE IMPLEMENTACION PROVINCIAL - PISEAR**

<b>N°</b>	<b>NOMBRE Y APELLIDO</b>	<b>ORGANIZACIÓN</b>	<b>LOCALIDAD</b>	<b>MICRO REGION</b>
1	Mauro Link	Coop. Alto Uruguay (CAUL)	25 de Mayo	1
2	Ademar Koning	Coop. Alto Uruguay (CAUL)	25 de Mayo	1
3	Roberto Bar	Coop. Alto Uruguay (CAUL)	25 de Mayo	1
4	Elias Rojo	Ministerio del Agro	Colonia Aurora	1
5	Antonio Camargo	Coop. Tambera Esperanza Km. 7	Colonia Aurora	1
6	Carlos Mendez	Coop. Mercado Concentrador	Mojón Grande	1
7	Argentino Almeida	Consorcio Esperanza Yerbatera	Campo Viera	2
8	Martin Tonn	Coop. Bella Vista	Obera	2
9	Isidro Flores	Red Cañera	Campo Grande	2
10	Ramon Vallejos	Comunidad Guarai	San Vicente	2
11	Elio Hugo Genski	CAFICLA	A. del Valle	2
12	Luis Angel Grezak	CAFICLA	A. del Valle	2
13	Editha Grahl	Ministerio del Agro	Bonpland	2
14	Javier Selzler	Secretaría de Agr. Familiar Nación	San Vicente	2
15	Carlos Sobeczuk	Coop. Agr. Tealera SV	San Vicente	2
16	Lenir Smaniotto	Asociación Civil Ruta Alicia	San Vicente	2
17	Hector Hugo Dingler	Coop. Yerbatera Dos de Mayo Ltda.	Dos de Mayo	2
18	Don Rody Renz	Coop. Yerbatera Dos de Mayo Ltda.	Dos de Mayo	2
19	Alberto Sebastian Sosa	Secretaría de Agr. Familiar Nación		2
20	Javier Peñalva Santander	Asociación Civil Caa Yará	Caa Yará	2
21	Alan Elberg	Municipalidad de Caa Yará	Caa Yará	2
22	Juan Angel Kitl		Obera	2
23	Jonathan Kitl		Obera	2
24	Jorge Drachenberg	Ministerio del Agro	Campo Viera	2
25	Alfreso Stark		Colonia Pindayti	2
26	Jorge De Olivera		Colonia Pindayti	2
27	Hector Barbaro	Municipalidad de Campo Ramon	Campo Ramon	2
28	Elizabeth Stuker	Municipalidad de Campo Ramon	Campo Ramon	2
29	Jose Pintos	Municipalidad de Campo Ramon	Campo Ramon	2
30	Juan Carlos Kairiyama	Secadero de Te JCK SRL	Los Helechos	2
31	Graciela Koyarski	Coop. Picada Libertad	L. N. Alem	2
32	Julio Da Rosa	Sindicato de Tareferos	Villa Bonita	2
33	Julio Lewtak	Coop. Agr. Campo Viera	Campo Viera	2
34	Alejandro Flores	Secretaría de Agr. Familiar Nación	Obera	2
35	Ivan Sand		Guarani	2
36	Nestor Dallagnese	Coop. Agr. Los Colonos	Campo Viera	2
37	Ramon Enriquez	MAM	Obera	2
38	Damian Rodriguez	Consejo de Participación Indigena	San Ignacio	3
39	German Acosta	Comunidad Tavañuru	San Ignacio	3
40	Ricardo Martinez	Comunidad Tavañuru	San Ignacio	3
41	Mariano Martinez	Comunidad Mbokajaty	San Ignacio	3

42	Marcelo Fabian Dziewa	Coop. Agric. Ganadera Gdor. Roca	Gdor. Roca	3
43	Fernando Esteban Rea	Coop. De Trabajo La Hoja Ltda.	San Ignacio	3
44	Alfredo Alejandro Fonseca	Coop. De Trabajo La Hoja Ltda.	San Ignacio	3
45	Dante Gabriel Hettinger	Coop. Hipólito Yrigoyen	Hipolito Yrigoyen	3
46	Santiago Quiñones	Asociación Santa Teresita	Capioví	3
47	Bernardino Villalba	Comunidad Caa Yati.	San Ignacio	3
48	Leonor Morinico	Comunidad Hichoncun	San Ignacio	3
49	Luis Garay	Comunidad Ocuerei	San Ignacio	3
50	Victor Ocampo	Comunidad Katupiri	San Ignacio	3
51	Juan Rodriguez	Coop. Mbareté	San Ignacio	3
52	Evangelina Toledo	Coop. Mbareté	San Ignacio	3
53	Romina Antueno	Municipalidad de Caraguatay	Caraguatay	3
54	Olivera Joaquin	Municipalidad de Panambi	Panambi	3
55	Ortt Claudio	Coop. Esenciera Rio Uruguay	El Soberbio	3
56	Ademar Galiano	Coop. De Provisión de Serv. De Agua	El Soberbio	3
57	Gustavo Baumgratz	Coop. San Alberto	Puerto Rico	3
58	Raul Fredy Limberger	Cluster de la Mandioca / Coop. San Alberto	Puerto Rico	3
59	Victor Sosa	Asociación de Tareferos	Jardin América	3
60	Miguel Angel Gonzalez	Sindicato de Tareferos	Jardin América	3
61	Cesar Oscar Ortiz	Asociación Civil de Tareferos	Jardin América	3
62	Susana Caballero	Municipalidad de Capiovi	Capiovi	3
63	Leonardo Ferreira	Asociación Civil Alto Piray	Bernardo de Irigoyen	4
64	Juan Carlos De Campos	Asociación Civil Alto Piray	Bernardo de Irigoyen	4
65	Darci Dos Santos	Coop. Agrop. Y de Vivienda Unión Campesina	Bernardo de Irigoyen	4
66	Jorge Antonio Bahniuk		Bernardo de Irigoyen	4
67	Airton Mattje	Coop. Paraiso	San Pedro	4
68	Ivo Arturo	Coop. De Agua 308	San Pedro	4
69	Pedro Viale	COYAL - Consorcio Yerbatero	Apóstoles	Consorcio Yerb.
70	Pedro Ricardo Korol	Coop. La Tunas - Consorcio Yerbatero	Apóstoles	Consorcio Yerb.
71	Jose Luis Semienchuk	Coop. La Tunas - Consorcio Yerbatero	Apóstoles	Consorcio Yerb.

<b>ASISTENTES ORGANISMOS ESTATALES MUNICIPALES, PROVINCIALES Y NACIONALES</b>			
<b>Nº</b>	<b>ORGANIZACIÓN</b>	<b>NOMBRE Y APELLIDO</b>	<b>CARGO</b>
1	Ministerio del Agro	Pared, Nestor Ramon	Director de Esp. NO trad
2	Ministerio del Agro	Sosa Lilian Maris	Jefa Dpto Granjas
3	Consejal Campo Viera - Pte. Coop. Agr. Tealera Cpo. Viera Ltda.		
4	INAI	Ester Lucia Schvorer	Técnica

5	INAI	Jose Adolfo Fernandez	Técnico
6	SAF Nacion	Enrique Damorisa	
7	Municipalidad Campo Viera	Nuñez Hector Ariel	Director de Empleo
8	INTA	Osvaldo Paparoti	Director INTA Cerro Azul
9	INTA	Jorge Veron	INTA Obera Agencia
10	Municipalidad Ruiz de Montoya	Alicia Arruda	
11	Municipalidad Dos Arroyos	Cristhian Becker	Secre Tesorero
12	SAF Nacion	Alberto Sebastian Sosa	Ref. Comercializacion
13	SAF Nacion	Dario Fabian Behler	Tecnico
14	INAI	Duarte Jorgelina	
15	Ministerio del Agro	Zaneyk Caludio	Coordinador Prov. FIDA BID
16	INAI	Sayas Luis	
17	SAF Nacion	Ana Corral	
18	SAF Nacion	Hilario Moreira	
19	Municipalidad El Soberio	Rodriguez De Oliveira Carlos	Director del Agro
20	Ministerio del Agro	Nancy Smeller	
21	Ministerio del Agro	Silvio Deliman	
22	Municipalidad de Puerto Rico	Canova Gonzalo	Director de Serv. Publicos
23	Casa del Colono Aristobulo del Valle	Colucci Jose Luis	
24	INTA	Sosa Ramiro	INTA Obera Agencia
25	Municipalidad de Obera	Emilio Jursritch	Obera
26	SAF Nacion	Enzo Zinch	Delegacion Prov
27	Municipalidad Dos de Mayo	Nestor Mendoza	
28	Municipalidad Dos de Mayo	Ivo Jorge Alexis	
29	Biofabrica Misiones	Guillermo Savaltierra	
30	Ministerio de Industria	Tokuyi Kayriyama	
31	Municipalidad de Campo Ramon	Luis Leonardo Jurjely	Representante tecnico
32	INTI	Sandoval Adolfo Enrique	
33	INTI	Uhrich Santiago	