

DERRIBANDO MITOS

“El transporte por agua es más competitivo que el carretero”



¿EL TRANSPORTE POR AGUA ES MÁS COMPETITIVO QUE EL CARRETERO?

➤ ¿Por qué tiene tan baja incidencia en el reparto modal de cargas?

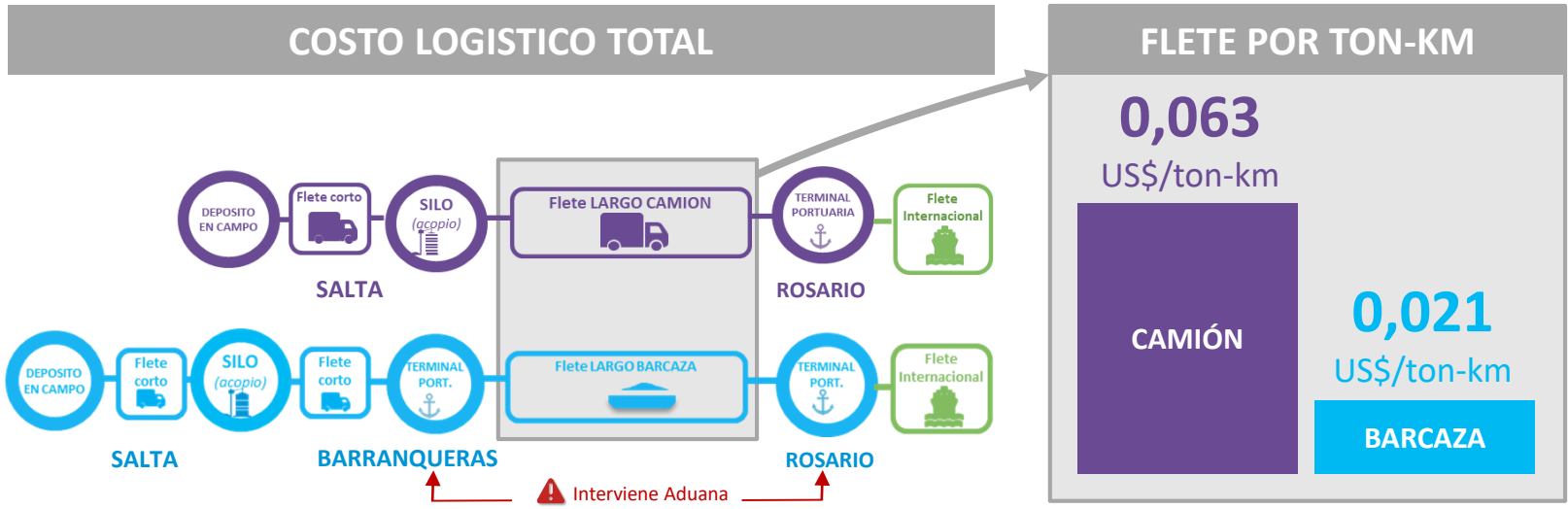
- Típicamente, se afirma que el transporte por agua es más eficiente que el carretero omitiendo dos cuestiones fundamentales:
 - **COSTO LOGÍSTICO TOTAL:** erróneamente se comparan fletes de ambos modos por ton o por ton-km, soslayando la incidencia del resto de los componentes del costo logístico (trasbordos, flete corto carretero, tramitaciones aduaneras, etc.)
 - **VALOR DEL TIEMPO:** el transporte carretero habitualmente ofrece flexibilidad y mayor agilidad para la entrega de las cargas. En algunos casos las demoras en puerto inciden significativamente en el costo final.
- Si se compara sólo el flete largo de transporte en barcaza vs el camión es posible que, según la época, del año la tarifa por tonelada pueda resultar más baja por el modo fluvial.
- Sin embargo, **al calcular el costo logístico total** incorporando las puntas (flete corto a puerto, costos portuarios en origen, flete largo, costos portuarios en destino, etc.) y considerando los volúmenes de carga de la zona, **el camión suele resultar el modo más económico.**

EL FLETE NO ES EL COSTO LOGÍSTICO TOTAL

➤ El dador de cargas considera todos los componentes del costo en sus decisiones

Al comparar el valor de los fletes, efectivamente el modo fluvial (si se utiliza la configuración de convoy más eficiente) es más bajo, pero al sumar “las puntas” el costo logístico total crece sustantivamente.

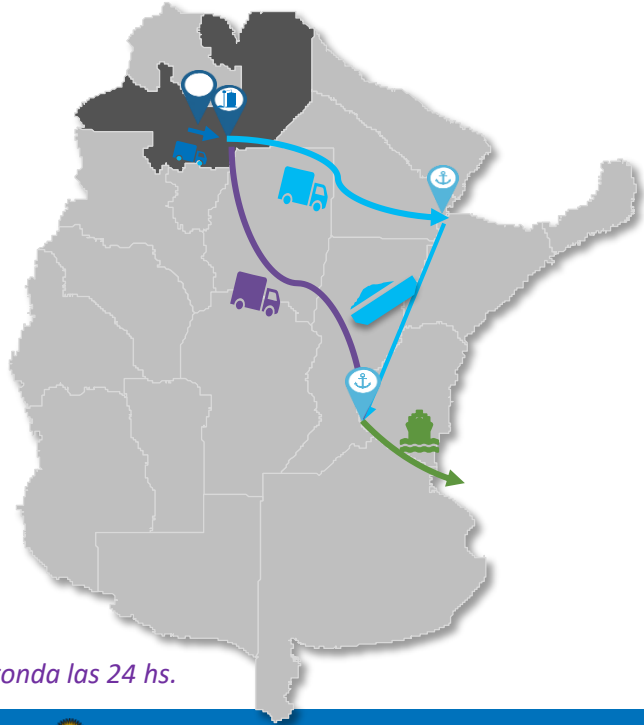
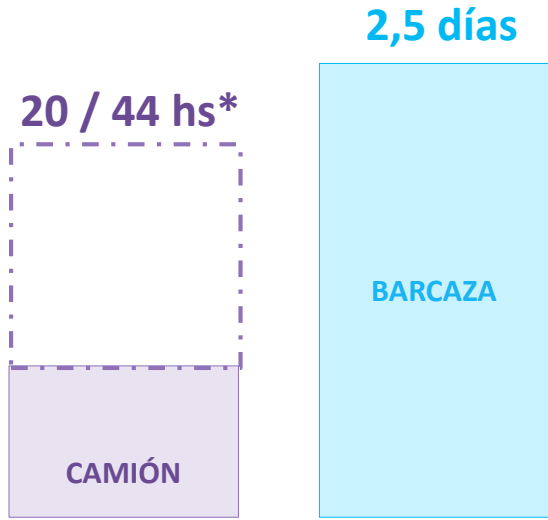
 **SOJA**
SALTA - ROSARIO



EL VALOR DEL TIEMPO

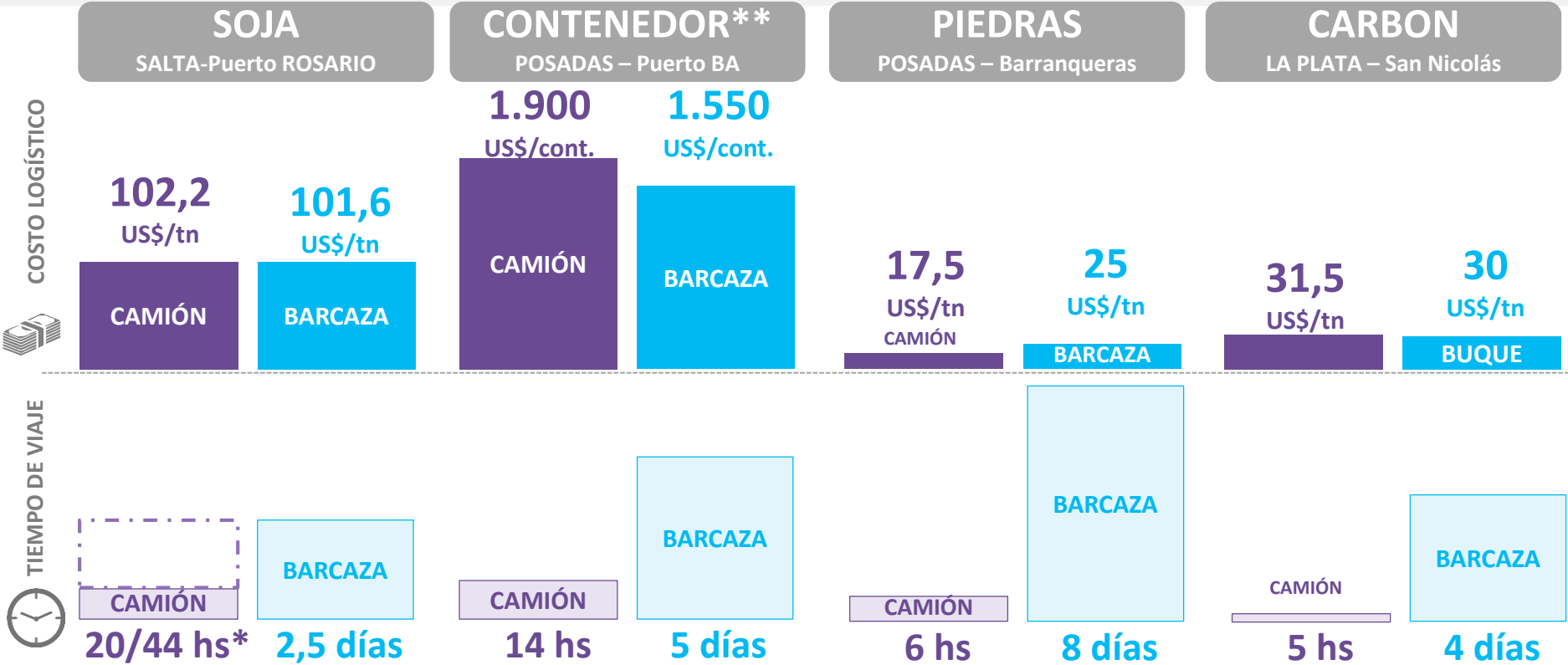
¿Cuánto tardará la carga en llegar a destino?

- Además de tarifas, los tiempos involucrados es otra de las variables fundamentales en consideración para la elección modal.
- No solo la duración del viaje, sino el cumplimiento



* En temporada alta el tiempo de espera de acceso a puerto ronda las 24 hs.

ALGUNOS EJEMPLOS



* En temporada alta el tiempo de espera de acceso a puerto es muy alto.

** Contenedor de madera

CONCLUSIONES

EL TRANSPORTE FLUVIAL ES MÁS COMPETITIVO, PERO SÓLO EN CIERTOS CASOS.

- El flete largo por tonelada es más bajo en el modo fluvial que en el carretero.
- En contrapartida, el transporte por barcaza requiere mayores transbordos, implica la realización de trámites aduaneros y tiene menor flexibilidad en el servicio que el camión.
- Al comparar el costo logístico total incorporando las puntas y transbordos se observa que en muchos casos el camión suele resultar el modo más económico.



- ✓ Flexibilidad
- ✓ Menos transbordos
- ✓ Sin Aduana
- ✓ Menores tiempos



- ✓ Menor Flete/ton
- ✓ Más sustentable



ES INDISPENSABLE ANALIZAR EN PROFUNDIDAD LA ESTRUCTURA DE COSTOS DEL MODO FLUVIAL PARA MEJORAR SU COMPETITIVIDAD

¿QUÉ ESTÁ HACIENDO EL ESTADO NACIONAL PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DEL MODO FLUVIAL?



Acciones en curso

REDUCCIÓN DE COSTOS PORTUARIOS

- Acuerdos reducción tarifas de amarre.
- Eliminación obligatoriedad TAP.
- Eliminación de inspecciones sanitarias.
- Reducción tarifas de manipuleo y estiba ROSAFE

AGILIZACIÓN OPERATORIA PORTUARIA

- Eliminación escaneo 100% de las cargas Puerto de Bs As y otros puertos.
- Eficientización procesos burocráticos

REDUCCIÓN COSTOS OPERATIVOS

- Acuerdos rebaja tarifa remolque.
- Ley de Marina Mercante (Subsidio al combustible y aranceles equipos).
- Ampliación eslora máxima convoyes.
- Reducción THC Agencia y Toll Fee

INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA

- Nuevo Puerto Ita Ibaté
- Dragado accesos portuarios
- Habilitación de nuevos puertos (Posadas, Ibicuy, Diamante)

ANEXO

Costo Logístico SOJA (Salta – Rosario)

|  Flete Largo Camión | US\$/ton |
|--|---------------|
| Camión a Silo (35 km) | 10,17 |
| Silo Salta | 12,92 |
| Camión a Puerto Rosario (1180 km) | 73,86 |
| Costo portuario Rosario/Timbues | 5,24 |
| Total | 102,18 |

Precio FOB 366,00

INCIDENCIA COSTO LOGISTICO 27,9%

|  Flete Largo Barcaza | US\$/ton |
|---|---------------|
| Camión a Silo (35 km) | 10,17 |
| Silo Salta | 12,92 |
| Camión a Puerto (Salta - Barranqueras 700 km) | 54,48 |
| Costo Portuario Barranqueras | 3,00 |
| Barcaza Barranqueras - Rosario | 16,00 |
| Costo portuario Rosario/Timbues | 5,00 |
| Total | 101,56 |

Precio FOB 366,00

INCIDENCIA COSTO LOGISTICO 27,7%

Costo Logístico SOJA (Chaco– Rosario)

|  Flete Largo Camión | US\$/ton |
|--|--------------|
| Camión a Silo (35 km) | 10,17 |
| Silo Saenz Peña Chaco | 12,92 |
| Camión a Puerto Rosario (820 km) | 59,40 |
| Costo portuario Rosario/Timbues | 5,24 |
| Total | 87,98 |

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| FOB | 366,00 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 24,0% |


|  Flete Largo Barcaza | US\$/ton |
|---|--------------|
| Camión a Silo (35 km) | 10,17 |
| Silo Saenz Peña Chaco | 12,92 |
| Camión a Puerto (Saenz Peña - Barranqueras 180 km) | 25,50 |
| Costo Portuario Barranqueras | 3,00 |
| Flete Largo Barcaza Barranqueras - Rosario | 16,00 |
| Costo portuario Rosario/Timbues | 5,00 |
| Total | 72,84 |

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| FOB | 366,00 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 19,9% |

Costo Logístico CONTENEDOR FORESTAL

|  Flete Largo Camión | US\$/Contenedor |
|--|-----------------|
| Camión Pto.Piray - Buenos Aires | 1.200,00 |
| Costo Portuario Buenos Aires | 700,00 |
| Total | 1.900,00 |

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| Precio FOB | 15.330,66 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 12,4% |

|  Flete Largo Barcaza | US\$/Contenedor |
|---|-----------------|
| Camión Pto. Piray-Posadas | 100,00 |
| Costo Portuario Posadas + Flete | 1.250,00 |
| Costo Portuario Buenos Aires | 200,00 |
| Total | 1.550,00 |

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| Precio FOB | 15.330,66 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 10,1% |

** Contenedor de madera

➤ Costo Logístico PIEDRA

| Flete Largo Camión | US\$/ton |
|--|--------------|
| Camion Posadas - Barranqueras (350 km) | 18,90 |
| Total | 18,90 |

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| Precio Mercado Interno | 35,91 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 52,6% |

| Flete Largo Barcaza | US\$/ton |
|--------------------------------|--------------|
| Camión a Posadas (50 km) | 3,00 |
| Costo Portuario Posadas | 2,50 |
| Barcaza Posadas - Barranqueras | 12,00 |
| Costo Portuario Barranqueras | 4,50 |
| Camión a Planta (50 km) | 3,00 |
| Total | 25,00 |

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| Precio Mercado Interno | 35,91 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 69,6% |

Costo Logístico COQUE

| Flete Largo Camión | US\$/ton |
|--|--------------|
| Camion La Plata - San Nicolás (303 Km) | 31,50 |
| Total | 31,50 |

| | |
|-----------------------------------|-------------|
| Precio FOB | 342,00 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 9,2% |

| Flete Largo Buque Fluvial | US\$/ton |
|------------------------------|--------------|
| Costo Portuario La Plata | 4,00 |
| Buque La Plata - San Nicolás | 20,00 |
| Costo Portuario San Nicolás | 6,00 |
| Total | 30,00 |

| | |
|-----------------------------------|-------------|
| Precio FOB | 342,00 |
| INCIDENCIA COSTO LOGISTICO | 8,8% |