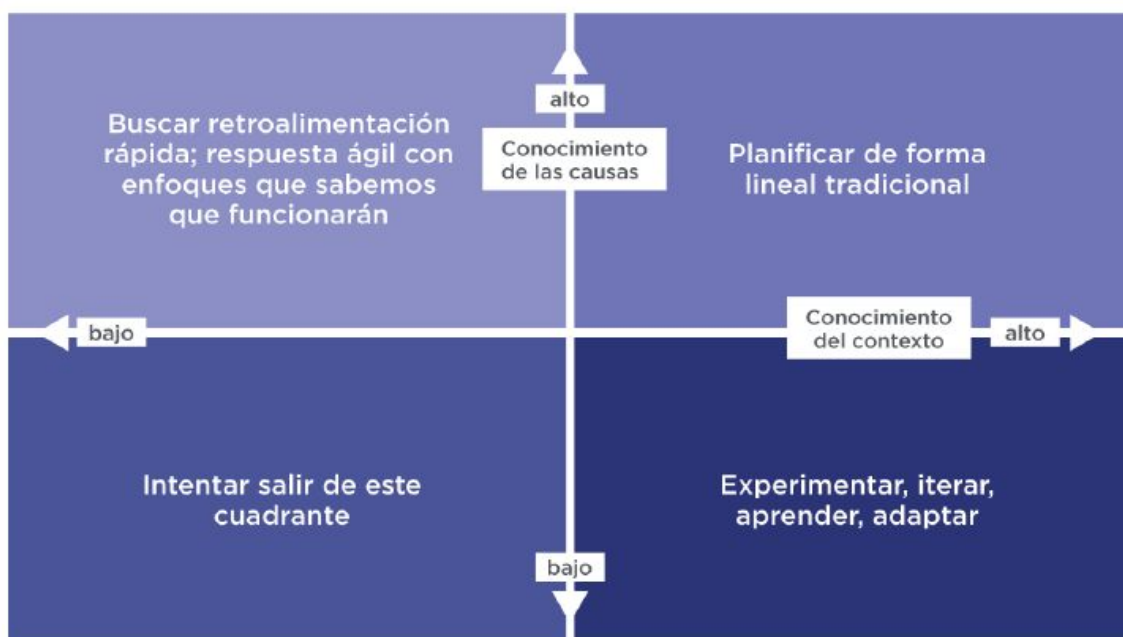


# Patrones de reuniones efectivas para la planificación, revisión y retrospectiva en productos digitales

Los patrones de gestión de ciclos de trabajo consisten en buenas prácticas para gestionar el desarrollo de productos digitales en entornos complejos en donde el conocimiento de los requerimientos y los contextos de trabajo posee un alto grado de incertidumbre y que requieren de adaptación al cambio.



## Ventajas al aplicarlo

- Mejora el rendimiento sobre la duración de un proyecto
- Involucra a los miembros de los equipos a entender y apropiarse de los propósitos y los procesos de toma de decisión
- Genera un entendimiento compartido en los equipos sobre lo que se va a trabajar durante un período dado y las posibles formas de aproximarse a concretar los objetivos

- Permite recibir sugerencias al proyecto por parte de los grupos de interesados para que puedan ser incorporadas y respondan a la visión del producto

## Por dónde empezar

1. Definí junto a tu equipo cuándo realizarán las reuniones de planificación, revisión y retrospectiva
2. Elegí una persona que cumpla el rol de facilitar las reuniones y que pueda jugar un papel más neutral en el proceso
3. Invitá a las reuniones de revisión a representantes de los distintos grupos de interés en el producto
4. Procurá que las retrospectivas propongan un ambiente de confianza para reflexionar sobre el trabajo realizado
5. Diseña las planificaciones de tal forma que pueda realizarse el trabajo planificado en ciclos cortos para poder ajustar las metas y favorecer la adaptación al cambio

## Errores comunes y mejores prácticas

- Desestimar el proceso reflexivo que se lleva a cabo durante las retrospectivas puede provocar el arrastre de errores y fallas en la comunicación de los equipos. Se recomienda que la reflexión sea igual de importante que el resto de los momentos dentro de un equipo.
- Evitar que los facilitadores sean los tomadores de decisión porque suelen caer en sesgos propios y orientar al equipo a tomar decisiones que sólo el facilitador cree beneficiosas. Es importante mantener la diversidad de opiniones hacia la concreción de objetivos comunes.
- Evitar ciclos de trabajo de más de un mes, prefiriendo los de dos semanas para aumentar las posibilidades de concretar objetivos y reflexionar sobre mejoras tácticas y estratégicas.

## Recursos

- [Herramientas para una gestión ágil: Teoría de Cambio y pensamiento evaluativo](#)
- [Curso de agilidad y SCRUM en INAP para el desarrollo de productos digitales](#)

