

## **Estudios Cursados**

Primario/Secundario:

**Bachiller con orientación docente**

Egresada en 1978

Instituto José Hernández

Universitario:

**Procuradora- Abogada**

Egresada en 1988

Facultad de Derecho y Ciencias Sociales

UBA

Post- Universitario:

**Administradora Gubernamental**

Egresada en 1990

3er. Programa de Formación de

Administradores Gubernamentales

Instituto Nacional de la Administración

Pública-

INAP- (ver detalle de asignaturas en

estudios cursados)

Integrante del Cuerpo de Administradores



Gubernamentales dependiente de la  
Subsecretaría de la Gestión Pública

**Maestría en Dirección de Recursos  
Humanos**

Universidad de Ciencias Empresariales y  
Sociales, 2° y último año aprobado.

**Mediadora**

Egresada en Enero de 1998, de la Escuela  
de Mediación Arechaga, Vergara y Bulygin  
Matrícula de Registro de Mediadores del  
Ministerio de Justicia N° 3743

Idiomas:

**Inglés:** 6° año.

Instituto Cambridge.

**Portugués:** Nivel 3

Laboratorio de Idiomas de la Facultad de  
Filosofía y Letras de la UBA

## **Antecedentes Laborales:**

- **Ministerio de Cultura**

(2/08/17 hasta la actualidad)

Integración del Comité de Selección N° 1 para la cobertura de cargos simples pertenecientes al Sistema Nacional de Empleo Público (SINEP) del Agrupamiento General, en la órbita del Ministerio de Cultura de la Nación.

- **Ministerio de Modernización. Coordinación General del Cuerpo de Administradores Gubernamentales.**

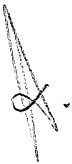
(5/01/16 hasta la actualidad)

Legislación Nacional. Relevamiento y análisis de Leyes Nacionales y alcance territorial del ordenamiento jurídico objeto de estudio, integrando el equipo de trabajo ad hoc designado al efecto.

- **Ministerio de Modernización. Subsecretaría de Planificación de Empleo Público.**

(1/03/16 – 31/10/16)

Planificación y análisis de dotaciones en el ámbito del Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda, en el área de la Dirección Nacional de Migraciones, integrando el equipo de trabajo ad hoc designado al efecto.



- **Honorable Senado de la Nación**

(03/09 – 12/15)

Asesora de la Sra. Senadora Nacional por la Provincia de Santa Fe, Prof. Roxana Itatí Latorre, en todos aquellos temas y funciones que hacen a su labor como legisladora nacional.

- **Secretaría de Evaluación Presupuestaria de la Jefatura de Gabinete de Ministros.**

(01/08 – 10/08)

Asesora del Señor Secretario de Evaluación Presupuestaria como integrante de su Gabinete, para el tratamiento de temas varios, relacionados con las competencias específicas del área

- **Instituto Nacional del Agua**

Integrante del Comité de Selección para la cobertura de Cargos con Funciones Ejecutivas (Res. Conjunta 59/2006) en el ámbito de este Instituto, dependiente de la Secretaría de Obras Públicas del Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.

El trabajo de evaluación de los currículos y demás antecedentes presentados, se llevó a cabo en la sede del Instituto en la localidad de Ezeiza y las entrevistas a los postulantes se desarrollaron en las Delegaciones situadas en las ciudades de Mendoza y San Juan, durante el transcurso del año 2007. Luego del trabajo realizado, se procedió a designar las ternas respectivas para su elevación a la autoridad pertinente, dando por concluido el proceso conforme las normas vigentes.



• **Defensoría del Pueblo de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires**

(04/04- 12/07)

Asesora de la Sra. Defensora del Pueblo de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Estructura organizativa.

Nuevo Escalafón para el personal.

Tipología de contratos

Modelo de Gestión por Competencias.

Sistema de Selección del personal del Organismo

Sistema de Evaluación del personal del Organismo

Reglamento Interno de la Defensoría del Pueblo de la Ciudad de Bs. As..

Manual de Procedimientos

Guía Metodológica de Investigación para la realización de informes técnicos sobre el estado de derechos

Digesto Normativo

Modelo de gestión organizativa de las Unidades Desconcentradas

• **Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable**

(06/02-hasta 02/04)

Asesora del Sr. Secretario de Ambiente y Desarrollo Sustentable.

Estructura organizativa – Homologación de unidades ejecutivas

Fortalecimiento de la Dirección de Promoción Ambiental (diseño de la organización interna y preparación de actividades de difusión y promoción de la Secretaría, entre ellas la organización del Congreso Nacional de Educación Ambiental y del Seminario “Universidad y Medio Ambiente”).

- **Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria.**

(03/02-06-02)

Asesora de la Comisión Directiva.

Reformulación de Estructura Organizativa

- **Jefatura de Gabinete de Ministros- Consejo Nacional de la Mujer.**

(08/00-03/02)

Asesora de la Sra. Presidenta.

Diagnóstico organizacional del Área. Coordinadora de RR.HH. Coordinadora de capacitación. Coordinadora de la Investigación Mujeres condenadas alojadas en cárceles del Servicio Penitenciario Federal. Veedora en representación del Consejo Nacional de la Mujer en los Concursos para cargos con Funciones Ejecutivas.

- **Ministerio del Interior. Subsecretaría de Coordinación. Dirección de Sumarios. (03/00).**

Asesora del Sr. Subsecretario de Coordinación.

Diagnóstico organizacional. Proyecto de mejoramiento de la Dirección.

Informatización del Ministerio del Interior. Sistema TRAMIX.

- **Ministerio del Interior – Subsecretaría de Población**

(12/92 hasta 12/99)

Asesora del Sr. Subsecretario.

Diseño y análisis de proyectos. Estructura organizativa.

- **Secretaría de la Función Pública**

Plan Comunicacional, respecto de la problemática del Y2K. Integrante del equipo destacado al efecto. (Setiembre / Octubre 1999)

- **Ministerio de Defensa (3/93-8/95)**

Delegación Jurisdiccional de la Comisión Permanente de Carrera (Delegada en representación de la Secretaría de la Función Pública)

- **Ministerio de Salud y Acción Social (3/93-8/95)**

Delegación Jurisdiccional de la Comisión Permanente de Carrera (Delegada en representación de la Secretaría de la Función Pública)

- **Ministerio de Trabajo y Seguridad Social**

**Subsecretaría de Formación Profesional (6/91-12/92)**

Asesora del Sr. Subsecretario

- **Consejo Nacional de Educación Técnica (9/90-6/91)**

Asesora de la Presidencia

## **Cursos y Seminarios de Perfeccionamiento**

### **Año 2017**

- Procuración General de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires



## Conferencias sobre Contratos Públicos y Régimen de Asociación Público Privada (13 de junio de 2017)


### **Año 2016**

- Comunicaciones Oficiales (CCOO), Gestión Documental Electrónica (GEDO) y Expediente Electrónico (EE) (Abril de 2016).
- El Servicio Civil de Chile, Modelo de Profesionalización del Empleo Público 30 de mayo de 2016. Ministerio de Modernización.
- Jornada sobre Empleo Público, Local y Federal 15 de junio de 2016. Salón de Actos del Banco de la Nación Argentina. Procuración General de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.
- Innovación, tecnología y formación en la gestión pública. 28 de junio. Escuela Superior de Gobierno.

### **Año 2015**

- Jornada “Constitución, Estado y Nuevos Derechos, Instituto de Capacitación Parlamentaria de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación.
- Curso “Actualización en el Código Civil y Comercial, 2º edición, Instituto de Capacitación Parlamentaria de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación.

### **Año 2013**





- Taller: El impacto de la innovaciones tecnológicas en las modalidades y condiciones de trabajo. El desarrollo de nuevos paradigmas laborales; el teletrabajo como caso emblemático.
- Taller: Trabajo Infantil. Chicos que Trabajan.

### **Año 2012**

- Observatorio de Políticas Públicas:
- Cuerpo de Administradores Gubernamentales: Una Comunidad de Práctica (José Abal y Rima Allende). Encuesta y resultado de la misma. Trabajo elaborado en el marco del Observatorio.

### **Año 2011**

- 1º Congreso Nacional del Digesto Jurídico Argentino. Ministerio de Justicia y Derechos Humanos de la Nación, llevado a cabo en el Auditorio del Banco de la Nación Argentina.
- Participación anual en el Observatorio de Políticas Públicas, desarrollando investigación relativa a la Temática: “Comunidades de Práctica”.
- Taller OPP Plataforma Georreferenciada para la Gestión de Riesgo.



### **Año 2010**

- Observatorio de Políticas Públicas
- Cuerpo de Administradores Gubernamentales: Una Comunidad de Práctica (José Abal y Rima Allende). Trabajo elaborado en el marco del Observatorio.

### **Año 2007**

- Taller de Metodología y Redacción y elaboración de Tesis. Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales.

### **Año 2002/2003**

- Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales: Maestría en Dirección de Recursos Humanos

### **Año 2001**

- Taller: “Formación de equipos de asistencia y prevención”. Docente: Lic. Viviana Vendersky. Experta en violencia intrafamiliar. Noviembre 2000 – mayo 2001.
  - Taller: “Violencia y Género”. Docente: Dra. Leonor Vain y Lic. Irene Castro.
- Ambas profesionales, son expertas en problemática de género y violencia.  
Fecha de realización: 19 de abril de 2001.



- Taller: “Metodología de capacitación”. Docente: María Riggat-Pflaum.  
Fecha de realización: abril y mayo de 2001.
- Taller: “Herramientas para el Fortalecimiento de la Gestión Institucional”.  
Docente: Lic. Miriam Berlak, Lic. María Rigat- Pflaum y Dr. Heiner Sassenfeld, Representante en la Argentina de la Fundación Friedich Ebert.  
Fecha de realización: julio - agosto de 2001.
- Taller: “Transparencia versus sistemas de información”. Docente: Lic. María de Luján Gurmendi. Fecha de realización: julio de 2001.
- Seminario de Seguridad Pública, realizado los días 26 y 27 de julio de 2001.
- Seminario sobre Recursos Humanos dictado por la Lic. Alicia Fernández los días 22, 23, y 24 de agosto del corriente año.
- Seminario Internacional CEDAW-CDN “Derechos de las Mujeres y Derechos de la Niñez, construyendo una ciudadanía plena”. 28 y 29 de noviembre de 2000.

### **Año 2000**

- Contratos Comerciales Modernos- Colegio Público de Abogados  
09/2000 – 10/2000

### **Año 1998**

- Seminario de Actualización sobre Administración Financiera y Control del Sector Público Nacional.

- Secretaría de Hacienda del Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos. (22 al 26/6)
- Curso de Negociación Económica Internacional – INAP (29/4 al 30/5).

### Año 1997

- Los desafíos de la innovación - INAP
- Curso sobre Mercosur para Administradores Gubernamentales - Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales
- Seminario de Política de Población y Familia - Universidad Austral
- Primeras Jornadas sobre Estado, Política y Administración - Asociación de Administradores Gubernamentales
- Curso de Capacitación para Actores Sociales e Instituciones Intermedias Organización Internacional para las Migraciones
- Curso de Mediación. Escuela de Mediación de los Dres. Aréchaga, Vergara y Bulygin

### Año 1996

- Sexto Congreso Internacional del "International Ombudsman Institute"
- International Ombudsman Institute - Buenos Aires
- Jornada sobre la Segunda-Reforma del Estado - Asociación de Administradores Gubernamentales -
- Seminario sobre servicio a los clientes internos - INAP
- Jornadas sobre el Derecho Administrativo Argentino, hoy - Universidad

A

## Austral

- Jornada sobre desocupación y políticas de empleo - Asociación de Administradores Gubernamentales -
- Seminario Reforma del Estado, Democracia e Integración - Fundación Foro del Sur y Cefir

## Año 1995

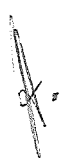
- Jornada sobre la Cultura en el Estado Francés - INAP
- El modelo Japonés y Americano de Calidad - INAP
- El Estado actual y sus perspectivas - (Expositores de la Universidad de Harvard) – INAP

## Año 1994

- Seminario de Administración para la Calidad - INAP
- Ciclo Básico y Avanzado sobre Técnicas de Contrataciones del Banco Interamericano de Desarrollo - BID - Buenos Aires
- Análisis del Mercado de trabajo argentino – INAP

## Año 1993

- El paradigma del Análisis Institucional - INAP
- Futuro rol de los Organismos Internacionales - Fundación Congreso
- Manejo del Cambio - Coopers y Lybrand



- Jornada de Actualización Ley 24156. El régimen de control - Sindicatura General de la Nación
- Ley de Administración Financiera - INAP
- Segundo Seminario Argentino de Gestión de Calidad en los Servicios Públicos - Fundación por la Calidad de Vida y la Participación

### **Año 1992**

- Introducción a la Calidad Total – INAP

### **Año 1989**

- Procedimiento Administrativo en la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires - Facultad de Derecho y Ciencias Sociales UBA
- Introducción a la Informática
- Instituto Nacional de la Administración Pública - INAP
- Ética en el Sector Público - INAP

### **Instituto Nacional de la Administración Pública – INAP**

#### **Detalle de asignaturas cursadas**

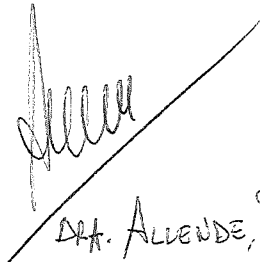
- Introducción a la Economía
- Seminario de arquitectura institucional y modalidades de competencia



partidaria

- Elementos de Matemática 1 y 11
- Microeconomía
- Administración Estratégica
- Seminario de actores sociales y políticos: industriales, industrialización y proceso político
- Elementos básicos de Estadística
- Seminario-taller de análisis y producción de discursos
- Macroeconomía
- Derecho Administrativo
- Sistema integrado de Control: Auditoria y Gestión
- Seminario de Diagnóstico Organizacional
- Derecho I
- Evaluación de Proyectos
- Fuentes de la información estadística
- Normas para la organización de la Administración Pública Nacional y su aplicación
- Política Internacional y ubicación de Argentina en el mundo
- Estudio prospectivo de los principales efectos territoriales derivados del proceso de privatización y desregulación del sector público
- Sistemas de Función Pública
- Seminario de Investigación y Reforma del Estado
- Resolución de conflictos
- Estado y Sociedad

- Compromisos internacionales de la Argentina en materia económica, su tratamiento institucional
- Metodología de la Investigación
- Seminario-taller de proyectos
- Sistemas políticos y constitución. El Estado y la participación
- Sistemas normativos culturales y cambio organizacional
- Sector Público y Política Económica
- La decisión normativa del Estado (Teoría, Técnica, Práctica)
- Problemas de estructura y gestión en las Empresas Públicas
- Desestatización y alternativas de participación del personal
- Idioma
- Técnicas para la toma de decisiones
- Pasantía



Dra. ALLENDE, RINA LIANA