



# capítulo

## RECURSOS ECONÓMICOS, HUMANOS Y DE INFRAESTRUCTURA

---

### RECURSOS ECONÓMICOS

---

#### ASPECTO PRESUPUESTARIO

---

El presupuesto asignado al ENREN para el ejercicio 1995, cuya distribución fue aprobada por Decreto N° 2360/94, fue de \$ 24 088 000,00 según se detalla en la **tabla 1**.

Este presupuesto inicial experimentó una disminución de \$ 4 077 343 por aplicación de los Decretos N° 290/95; 747/95 y 869/95, incrementándose la partida (931), pagos a la Administración Central, en \$ 891 102. Por lo tanto, el presupuesto definitivo del ENREN para

el ejercicio 1995 fue de \$ 20 901 759 desglosado como se muestra en la **tabla 2**.

**TABLA 1**  
**Financiamiento**

Incisos	Aporte del tesoro	Recursos propios	Recursos de afectación específica	Total
Gastos de personal	11 900 000	—	—	11 900 000
Bienes de consumo	400 000	1 100 000	—	1 500 000
Servicios no personales	1 514 000	2 400 000	1 500 000	5 414 000
Bienes de uso	2 974 000	—	—	2 974 000
Transferencias	2 000 000	300 000	—	2 300 000
<b>Total</b>	<b>18 788 000</b>	<b>3 800 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>24 088 000</b>

**TABLA 2**  
**Financiamiento**

Incisos	Aporte del tesoro	Recursos propios	Recursos de afectación específica	Total
Gastos de personal	11 350 000	—	—	11 350 000
Bienes de consumo	163 000	790 725	—	953 725
Servicios no personales	1 270 478	1 933 173	1 170 481	4 374 132
Bienes de uso	1 760 300	—	—	1 760 300
Transferencias	1 387 500	185 000	—	1 572 500
Pagos a la Administración Pública	—	891 102	—	891 102
<b>Total</b>	<b>15 931 278</b>	<b>3 800 000</b>	<b>1 170 481</b>	<b>20 901 759</b>

## **RECURSOS PRESUPUESTARIOS Y RECAUDADOS**

El cálculo de recursos presupuestados, según la fuente de financiación, y lo efectivamente recaudado se presenta en la **tabla 3**. En la **tabla 4** se detallan los recursos propios recaudados por el ENREN.

**TABLA 3**

	<b>Aporte del tesoro</b>	<b>Recursos propios</b>	<b>Recursos de afectación específica</b>	<b>Total</b>
Presupuesto Ingresos (cálculo definitivo)	15 931 278,00	2 929 678,00	1 170 481,00	<b>20 031 437,00</b>
Recaudado	12 407 229,91	3 742 882,34	1 170 481,00	<b>17 320 593,25</b>

**TABLA 4**

Facturación Tasas Instalaciones Relevantes	\$ 3 112 414,83
Facturación Tasas Usuarios Externos	\$ 594 715,95
Otros, (ventas de pliegos, tasa alimentos, etc.)	\$ 35 751,56
<b>Total</b>	<b>\$ 3 742 882,34</b>

## **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

El presupuesto esta dividido, según la fuente de financiación, en Aportes del Tesoro, Recursos Específicos, y Recursos con Afectación Específica (**tablas 5, 6 y 7** respectivamente).

**TABLA 5**  
**Fuente de financiación 11**  
**(Aporte del tesoro)**

<b>Incisos</b>	<b>Crédito</b>	<b>Devengado</b>	<b>%</b>
Gastos de personal	11 350 000,00	10 265 523,60	90,45
Bienes de consumo	163 000,00	76 950,93	47,21
Servicios no personales	1 270 478,00	529 701,73	41,70
Bienes de uso	1 760 300,00	1 618 464,33	91,95
Transferencias	1 387 500,00	1 345 000,00	96,94
<b>Total</b>	<b>15 931 278,00</b>	<b>13 835 640,59</b>	<b>86,85</b>

**TABLA 6**  
**Fuente de financiación 12**  
**(Recursos Específicos)**

Incisos	Crédito	Devengado	%
Bienes de consumo	790 725,00	769 215,91	97,28
Servicios no personales	1 933 173,00	1 603 862,39	82,97
Transferencias	185 000,00	101 885,41	55,08
Pagos a la Administración Central	891 102,00	891 102,00	100
<b>Total</b>	<b>3 800 000,00</b>	<b>3 366 065,71</b>	<b>88,58</b>

**TABLA 7**  
**Fuente de financiación 14**  
**(Recursos con afectación específica)**

Incisos	Crédito	Devengado	%
Servicios no personales	1 170 481,00	1 169 921,81	99,96

La ejecución del Presupuesto Total del ENREN para el ejercicio se detalla en el cuadro siguiente.

Total Créditos	\$ 20 901 759,00
Total Devengado	\$ 18 371 628,11
Total Ejecutado	87,90 %

## ASPECTOS FINANCIEROS

### ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES

La cuenta de resultados corrientes del ejercicio recoge los gastos e ingresos originados por la actividad del Ente. Como se puede apreciar en los cuadros anteriores, los gastos en personal repre-

sentan el 62% del total de gastos corrientes; estos incluyen las retenciones al personal, las contribuciones a cargo del empleador y gastos sociales. Los gastos en bienes de consumo y servicios no personales representan el 25% del total.

## BALANCE GENERAL

El balance general presenta la situación patrimonial del Ente al 31 de diciembre de 1995. Cabe señalar que el rubro Bienes de Uso, que asciende a \$ 3 602 217,70, esta compuesto por \$ 1 618 464,33 correspondiente a bienes adquiridos durante el ejercicio 1995 y \$ 1 983 753,37 a transferencias no presupuestarias resultantes de las Actas de Entrega y Recepción, CNEA-ENREN, de acuerdo con lo establecido en el Decreto 1540/94 Art. 2°.

## RECURSOS HUMANOS

El Decreto 1540/94, mediante el cual se crea el ENREN, establece que estará integrado por el personal de la Gerencia de Asuntos Regulatorios de la Comisión Nacional de Energía Atómica. En el mismo Decreto se aclara que en forma conjunta, ambos organismos podrán disponer la transferencia al Ente de aquel personal dependiente de otras áreas de la CNEA que análisis posteriores muestren como conveniente para su gestión.

Posteriormente, el Decreto 2425/94 aprueba la estructura del ENREN y define su plantilla de personal con 231 cargos permanentes y 6 cargos fuera del plantel, para los miembros del Directorio. El detalle de los cargos del Ente se presentan en la **tabla 8**.

**TABLA 8**  
**Plantilla de personal**

Presidente	1
Directores	5
Gerente A	8
Gerente B	8
Superior A	20
Superior B	26
Senior A	37

Senior B	15
Semi-senior I	46
Semi-senior II	36
Junior I	10
Junior II	10
Junior III	0
Administrativo I	14
Administrativo II	1

---

## ALTAS Y BAJAS

---

A través de la Resolución Conjunta de la Secretaría General de la Presidencia de la Nación, SGPN, y el Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos, MEyOSP, N° 67/94 se transfirieron de la CNEA 217 agentes quienes pasaron a ocupar cargos permanentes en el Ente. El 1 de febrero de 1995 se incorporaron a esa lista 9 agentes más provenientes de la CNEA, mediante la Resolución Conjunta de la SGPN y el MEyOSP N° 32/95.

En el transcurso del año el ENREN fue completando su dotación de personal. Además otorgó 11 becas de capacitación y realizó 6 contratos de personal transitorio por tiempos variables. Los contratos temporarios se realizaron 1 equiparado a la categoría Semi Senior I y 4 a la categoría Junior III.

Cuatro funcionarios integrantes de la planta permanente del ENREN se desempeñan en el Directorio, de acuerdo al Decreto 1804/94. Existen también 5 funcionarios con licencia sin goce de haberes, los cuales cumplen funciones en el exterior, designados por el Poder Ejecutivo Nacional.

Durante el año se produjeron 5 bajas en el plantel permanente, 3 por renuncia y 2 por fallecimiento. En el plantel de becarios hubo 3 bajas, 2 por finalización de sus becas y 1 para incorporarse al plantel del ENREN.

Como consecuencia del cubrimiento de los cargos del plantel permanente, 29 agentes tuvieron corrimientos en sus posiciones de escalafón durante el año.

## PERFIL DEL PERSONAL

---

De los 233 agentes del plantel permanente del ENREN, el 95% poseen título secundario completo y el 70% título universitario completo.

El 85% del personal realiza tareas especializadas en las áreas de competencia del ENREN y el 15% restante tareas de administración.

Del personal que ocupa los cargos superiores a Senior B, el 90 % tiene carrera universitaria y una especialización promedio de 20 años de trabajo en tareas regulatorias.

## **DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA**

---

El personal del ENREN se concentra fundamentalmente en su Sede y en el Centro Atómico Ezeiza donde trabajan 157 y 76 agentes respectivamente. También existen 6 inspectores residentes, 2 en la central nuclear Atucha y 4 en la central nuclear Embalse.

En virtud del convenio con la Universidad de Cuyo, un profesional del ENREN se encuentra destinado en la ciudad de Mendoza, dirigiendo un grupo de trabajo en seguridad nuclear.

Dos funcionarios del Ente están destinados en el Organismo Internacional de Energía Atómica, en Viena, Austria; uno ocupando un cargo de alto nivel en el Departamento de Seguridad Nuclear y el otro se desempeña como asesor por el término de 2 años, en la División de Salvaguardias. También en ese país, un funcionario del ENREN estuvo a cargo de la Agregaduría Nuclear en la Embajada Argentina.

En la Agencia Brasileña Argentina de Contabilidad y Control, ABACC, con Sede en Río de Janeiro, Brasil, 3 funcionarios del ENREN forman parte del plantel que representa al país en esa institución binacional.

---

## **INFRAESTRUCTURA**

---

### **SISTEMA INFORMÁTICO**

---

Para el año 1995 una de las prioridades del ENREN fue la instalación de un sistema informático en red, que permitiese una

ágil comunicación de los integrantes del ENREN entre sí, y de ellos con el mundo exterior.

Se eligió un sistema de red de datos multiprotocolo configurada con dos redes de área local LAN (*Local Area Network*) localizadas una en el edificio de la Sede del ENREN y otra en el Centro Atómico Ezeiza. Las redes LAN están comunicadas entre sí por vía telefónica a través de un sistema ISDN (*Integrated Services Digital Network*), conformando una red de área extensa WAN (*Wide Area Network*) con los siguientes objetivos:

- Interconectar las redes y recursos de computación ya existentes en los grupos de trabajo del ENREN.
- Interconectar protocolos de comunicación, como IPX de Novell y la serie TCP/IP de Internet.
- Permitir a los usuarios el acceso a bases de datos e información disponible en los diferentes grupos de trabajo del ENREN.
- Permitir la incorporación de aplicaciones y tecnología cliente/servidor en la organización.
- Proveer un correo electrónico y permitir compartir documentos en proceso, desde todos los puestos de trabajo del ENREN.
- Permitir que los usuarios de cualquier parte de la organización trabajen en proyectos de grupo y automatizar el flujo de trabajo contemplado en los procesos administrativos de la organización.
- Proporcionar a los usuarios la posibilidad de comunicarse con grupos de trabajo de cualquier parte del mundo y tener acceso a las publicaciones de todos los centros de interés científico-tecnológico conectados a Internet.
- Diseñar y mantener un sistema común de gestión de la red.

La conexión con Internet se realizó a través de un convenio con la Asociación Civil "Ciencia-Hoy", consistente en la provisión de dos enlaces digitales de 64 Kbps que conectan las instalaciones del ENREN en Sede Central y en el Centro Atómico Ezeiza. También se gestionó un dominio del ENREN, identificado como (@enren.gov.ar), que le permite comunicarse a través de un nodo propio mantenido por la citada asociación.

La provisión y puesta en operación de la red interna del ENREN se hizo a través de la Licitación Pública Nº 08/95, para 200 puestos de trabajo. El montaje se efectuó utilizando cableado estructurado

(categoría 5) compuesto de cables UTP (Unshielded Twister Pair) y fibra óptica. Como servidores de la red se instalaron dos equipos Compaq Proliant 4500, en los cuales se instaló el sistema operativo Netware 4.1, y como servidores de comunicaciones para Internet se adquirieron dos equipos Compaq Prosignia 300 utilizando el sistema operativo SCO Unix Release 5. Además, se instaló una red de energía eléctrica estabilizada para alimentar las computadoras del tipo PC y los equipos periféricos asociados, con puesta a tierra independiente y libre de mantenimiento.

El software, a ser desarrollado para el sistema informático del ENREN, se definió tomando como base sistemas que utilicen mensajería electrónica como vehículo para la interacción entre los usuarios, de forma tal de minimizar el movimiento de documentación impresa en toda la gestión administrativa y regulatoria del Ente.

Como paso previo al desarrollo del sistema informático administrativo, se requirió asesoramiento externo para la redacción de los manuales de procedimientos administrativos del ENREN. Los manuales de procedimientos desarrollados son:

- a) recursos humanos;
- b) compras;
- c) ejecución presupuestaria;
- d) movimiento de fondos;
- e) contable;
- f) administración patrimonial;
- g) viajes al exterior e interior del país;
- h) gestión de documentación;
- i) planificación.

La selección de la empresa consultora se realizó a través de la Licitación Privada N° 06/95.

## REFORMAS EDILICIAS

---

Con la creación del ENREN se produjo una redistribución geográfica de su personal incrementándose la población en el edificio

Sede, ubicado en la Av. Libertador 8250 de Capital Federal. Ese edificio es compartido con la CNEA y se acordó con ésta que el Ente se concentraría en el 1er piso y parte de la planta baja liberando las áreas que ocupaba en el 2do. piso hasta ese momento. Como consecuencia del citado acuerdo fue necesario refaccionar 2600 m<sup>2</sup> de oficinas sobre un total de 3400 m<sup>2</sup> ocupados en la actualidad.

También se refaccionaron 9 laboratorios y recintos asociados a los mismos, en el edificio del ENREN ubicado en el Centro Atómico Ezeiza. En total se refaccionó una superficie de 426 m<sup>2</sup>, sobre un total de 2000 m<sup>2</sup> cubiertos disponibles. Se instalaron 35 m de mesadas de laboratorio y se repararon 5 campanas radioquímicas.

## EQUIPAMIENTO

### EQUIPAMIENTO INFORMÁTICO

Se encaró un ambicioso plan de reestructuración de la plataforma informática, consistente en llevar a cada puesto de trabajo el equipamiento necesario para el desarrollo de las actividades del personal del ENREN. Se incrementó la cantidad de equipos existentes con el objetivo, a mediano plazo, de llegar al ideal de contar con una PC en cada puesto de trabajo. Para ello se compraron 65 equipos que fueron especificados de acuerdo a los requerimientos de cada grupo, 32 impresoras y 2 "scanners".

### EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO

La separación de la **autoridad regulatoria** (ENREN) de la CNEA hizo que se debiera encarar un vasto programa de reequipamiento de los laboratorios, teniendo en cuenta que la nueva situación requería contar con instrumental de laboratorio y sistemas de medición propios. Por otra parte, la obsolescencia de gran parte del equipamiento existente exigió su renovación, la que se llevó a cabo parcialmente durante 1995.

Del equipamiento adquirido, se detallan los más importantes:

- 1 Sistema de espectrometría gamma de alta resolución, de muy bajo fondo, con dispositivo anti-Compton.

- 3 Detectores semiconductores de germanio hiperpuro para nucleidos emisores gamma, con los correspondientes módulos electrónicos asociados.
- 1 Sistema de medición de la concentración de radón en aire.
- 1 Sistema de medición de la concentración de nucleidos descendientes del radón de período corto.
- 2 Sistemas de espectrometría alfa con ocho cámaras de vacío.
- 2 Analizadores multicanal portátiles.
- 1 Microcentrífuga de laboratorio.
- 2 Centrífugas de mesa para laboratorio.
- 1 Transiluminador.
- 1 Estufa gaseada para laboratorio.
- 1 Horno de hibridización.
- 1 Horno de fusión para laboratorio.
- 1 Agitador vortex para laboratorio.
- 1 Medidor de pH para laboratorio.
- 1 Equipo purificador de agua para laboratorio.
- 1 Balanza analítica para laboratorio.
- 1 Horno mufla para laboratorio.
- 2 Bombas muestreadoras de gases.
- 1 Anemómetro.
- 1 Cámara de video para digitalizar imágenes.
- 1 Equipo de epifluorescencia.
- 2 Baños de agua termostatzados para laboratorio.