



TRABAJO INTEGRADOR FINAL

Curso de Gestión en Medicina Transfusional:

Autosuficiencia en Medicamentos Hemoderivados en nuestro país

**Análisis y propuesta de mejora desde
las ONG´s para lograr la autosuficiencia
de hemoderivados en el país**

Autores: Grupo ONG´s



Ministerio de Salud
Argentina

Análisis de situación y propuesta de base para fortalecer el camino hacia la autosuficiencia en hemoderivados

Introducción

Iniciar el camino hacia la autosuficiencia en medicamentos hemoderivados en nuestro país es un desafío que requiere el compromiso de los diferentes actores del sistema para lograr la transformación deseada.

Toda transformación implica desafío, cambio, mudanza, crisis; siempre la DECISIÓN de dar el primer paso involucra coraje y convicción.

Para obtener nuevos y buenos resultados debemos aplicar y utilizar herramientas novedosas e innovadoras ya que “es una locura hacer lo mismo una y otra vez y esperar resultados diferentes”.

Este trabajo cooperativo entre diversas organizaciones tiene un objetivo transformador que busca establecer, con los aportes de la visión y experiencia de las ONG´s participantes, bases para fortalecer el Sistema Nacional de Sangre para incrementar la cantidad de plasma humano que pueda ser destinado a la industria.

El camino transitado por el Sistema Nacional de Sangre se encuentra sobre bases sólidas que buscan dar el marco legal, institucional y científico para suministrar a toda la población sangre segura, de calidad, en forma equitativa y oportuna a quien lo necesita.

Para lograr la transformación que fortalezca el sistema y logre generar el círculo virtuoso que nos lleve a alcanzar la meta de 100 % de donaciones voluntarias, sin dudas y sin excepción, se exige el compromiso de todos los actores participantes.

Fundamentación

En nuestro país tenemos 1.000.000 de donaciones de sangre anuales, siendo el 40 % donantes voluntarios y habituales.

El gran desafío -y uno de los objetivos principales de TODOS- es aumentar la donación voluntaria de sangre: soñamos llegar al 100 %.

Según la OMS, necesitamos que entre el 2,5 y el 3 % de la población done sangre para tener un sistema que atienda las necesidades transfusionales en cantidad, calidad y oportunidad, logrando así el autoabastecimiento.

La realidad de la República Argentina deja como conclusión la necesidad de transformar el perfil del donante de sangre para llegar al 100 % de donantes voluntarios.

La Resolución WHA63.12 de la Asamblea Mundial de la Salud insta a todos los Estados miembros a elaborar sistemas nacionales de transfusión basados en donantes voluntarios no remunerados, y a trabajar para alcanzar la autosuficiencia en el suministro.

Se ha demostrado que los países que trabajan en fortalecer el sistema de donaciones voluntarias, buscando alcanzar la meta de 100 % de donantes voluntarios, alcanzaron la autosuficiencia.

El éxito del programa tiene un impacto directo en el sistema de salud:

- Disminuirán los descartes de hemocomponentes por serología reactiva;
- Se obtendrán componentes de calidad en tiempo y cantidad, según cada requerimiento;
- Disminuirá la presión sobre la familia de los pacientes y los pacientes al lograrse la autosuficiencia de provisión de hemocomponentes;
- Se logrará aumentar el aporte de donantes de plasma para alcanzar la autosuficiencia.

Este es uno de los pilares de la transformación. Otro de los pilares tiene que ver con desarrollar recursos y herramientas que hagan posible atender a la demanda en forma constante y sostenida.

La pandemia de la COVID dejó enseñanzas: una de ellas es que cuando **una necesidad es comunicada con claridad la comunidad responde**. Los donantes de plasma de COVID fueron mayoritariamente personas voluntarias, a pesar de ser más compleja su atención y la logística para su captación.

En relación a la donación de sangre voluntaria, surgen preguntas:

- ¿Qué pasa con las personas donantes de sangre?
- ¿Por qué no hay autoabastecimiento de donantes voluntarios?
- ¿Faltan donantes?
- ¿Faltan puntos de atención?
- ¿Falta comunicación?
- ¿El tema está en la agenda de gobierno?

En relación a las respuestas obtenidas a estas preguntas disparadoras, esta transformación es posible. El sistema debe renovarse y buscar una solución diferente a este problema. Desarrollar nuevas tecnologías e innovar es el camino.

Encontrar la respuesta a estas preguntas y a la resolución de esta problemática es complejo, y manifiesta que no se pudo revertir totalmente hasta el momento: implica claramente soluciones multifactoriales.

Para obtener resultados satisfactorios se deben proponer soluciones diferentes que sean innovadoras e integrales.

El mundo avanza en tratamientos médicos de alta complejidad para tratar enfermedades complejas que hasta hace poco tiempo eran mortales; la ciencia médica encuentra en los hemoderivados plasmáticos el complemento imprescindible para dar soporte a esos tratamientos.

La República Argentina es líder “silenciosa” en América Latina en la producción de hemoderivados plasmáticos. Contó con la primera planta de hemoderivados de la Región y la única activa, moderna y con capacidad de producción en la Región en la actualidad.

En este contexto mundial, donde la demanda de hemoderivados está en aumento, contar con la oportunidad de mejora que nos permita consolidar el liderazgo es un imperativo que exige la acción con compromiso ineludible de los actores involucrados.

En la Argentina hay más de 200 organizaciones que promueven o apoyan la donación de sangre, generan conciencia y son solidarias al momento de llevar adelante campañas de donación.

Estas organizaciones son actores centrales en el proceso de transformación ya que son las que llegan a “la última milla” interactuando en cada comunidad persona a persona.

Lograr generar sinergias, cooperación, articulación con otros actores del sistema son acciones indispensables e imprescindibles.

Para consolidar el accionar y obtener resultados satisfactorios, es indispensable el trabajo articulado entre el Estado, las ONG's y los bancos de sangre, para generar la sinergia positiva que transforme la realidad generando un círculo virtuoso que nos lleve a la autosuficiencia de sangre y hemoderivados.

Fortalezas

- Que en la Argentina exista una planta nacional de hemoderivados. Única en Latinoamérica, que nos permite ser líderes en la región;
- Que esta planta integre el ámbito de la salud pública también es para destacar, considerando la equidad y accesibilidad para pacientes y lo que significa para la soberanía científica del país;
- Argentina cuenta con un Sistema Nacional de Sangre y el PEN (Poder Ejecutivo de la Nación) designó una autoridad de aplicación de la Ley de Sangre 22.990. La Dirección de Medicina Transfusional del Ministerio de Salud de la Nación es el órgano rector, que está comprometido en propiciar la evolución del sistema;
- En este proceso transformador se logró involucrar a todos los actores del Sistema Nacional de Sangre (Dirección de Medicina Transfusional, Planta de Hemoderivados de la Universidad Nacional de Córdoba, Asociaciones científicas, Coordinadores regionales, Centros regionales, Bancos de sangre, ONG's que promueven la donación voluntaria de sangre);
- Existen ONG 's que trabajan en la comunidad promoviendo la donación de sangre;
- Presentar el Programa antes de que la necesidad extrema se presente;
- Acuerdo preexistente (2011) entre Ministerio de Salud de la Nación y Ministerio de Educación para fortalecer la donación voluntaria y repetida de sangre.

Oportunidades

- El Curso que se está desarrollando resulta de utilidad para realizar un diagnóstico situacional de esta problemática a nivel país que permita realizar un Plan de Acción a nivel nacional y/o Jurisdiccional.
- Obtener datos robustos sobre la situación de los bancos de sangre en la Argentina
- Revisión de las regulaciones y políticas vigentes
- Estamos en un estadio donde la donación voluntaria de sangre se encuentra en agenda, es importante poder profundizar este proceso intrasistema y comunitariamente. Esta profundización traerá aparejado la inclusión de lo competente a la donación de plasma.
- Lograr trabajar coordinadamente con un fin común en beneficio de la comunidad, donde se generen sinergias positivas que traccionan hacia una transformación beneficiosa del sistema.
- la donación de plasma, sus requisitos y utilidad ha estado en conocimiento de gran parte de la población durante la pandemia
- Tener autoridades con iniciativas y un Banco de Hemoderivados en crecimiento
- Nuestro país cuenta con Equipos de trabajo en todas las Jurisdicciones altamente capacitados en promoción y Sistemas de calidad en Medicina Transfusional.
- Generar acciones coordinadas, medibles en el marco de una estrategia nacional de Autosuficiencia de Hemoderivados.

Debilidades

- No contar con mayor recolección de plasma por no disponer de equipamiento e insumos para plasmaféresis y así tener donantes frecuentes de plasma;
- No contar con equipos de promoción en los bancos de sangre que se aboquen exclusivamente a la temática, trabajando la misma como un hecho social. Por supuesto, sin desconocer el hecho médico pero considerando otras variables para con quienes (donantes) proveen el recurso;
- Existe diversidad de criterio para la aceptación de donantes, lo que genera dispersión al momento de captar personas que donen sangre;
- No todos los actores sanitarios están comprometidos en lograr la convocatoria y fidelización de donantes;
- Que haya diferentes "calidades" de sangre;

- Una sociedad desinformada;
- Falta de coordinación entre ONG's y los bancos de sangre o centros regionales para generar sinergia en sentido a la donación voluntaria y habitual;
- Falta completar el Registro/censo de ONG's que se dedican a la promoción de la donación de sangre en todo el país para poder articularlas con los bancos de sangre o centros regionales que están capacitados para realizar colectas. Este es el enlace para sumarse al Registro: <https://forms.gle/JLvUMzka3xeeGoeL8>.
- Los bancos de sangre muchas veces son responsables directos de la falta de donantes para el sistema (falta de empatía, horarios poco prácticos, falta de recursos, poca valoración de los donantes, los promotores, etc.) lo que genera también el desinterés en la comunidad asociada para convocar a esas personas a donar;
- En nuestro país federal, las provincias mantienen su autonomía sanitaria. Esto genera un crecimiento heterogéneo de los Sistemas Provinciales de Sangre.

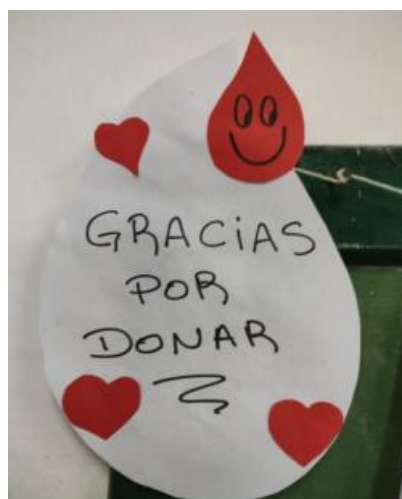
Amenazas:

- Que se siga descartando plasma por falta de calidad y seguridad de algunos bancos de sangre;
- Que no se trabaje en forma integral la donación voluntaria de sangre, plaquetas, plasma;
- Que el órgano fiscalizador ANMAT no cuente con los recursos para realizar auditorías a conciencia para lograr mediante las mismas mejoras en el sistema. La falta de fiscalización atenta contra la evolución del sistema;
- Las coyunturas político/económicas, que no permiten que se continúen estrategias de interés nacional;
- Desconocimiento del personal de salud no dependiente de los bancos de sangre, que genera desconfianza y temores sobre los procesos de donación y utilización de hemoderivados;
- Desde la sociedad civil, no contar con actores con un gran conocimiento;
- Que intereses particulares vayan en contra del bien común, ya que el plasma también puede ser visto como una oportunidad de negocio;
- La compensación de la donación de plasma puede resultar un serio inconveniente en nuestro país debido a los altos niveles de pobreza y marginalidad, dañando la trama social solidaria que se creó a través de tantos años de trabajo.

Matriz de planificación del proyecto (marco lógico)

Se presenta un esquema básico de planificación del proyecto para generar un marco objetivo de puntos críticos a desarrollar para dar bases sólidas al proyecto.

Recursos	Actividades	Productos	Resultados Intermedios	Objetivo Final	Impacto Deseado
Convenios	FIRMAR	Marco territorial Censo de ONG's	Compromiso de autoridades comunales y gubernamentales	1) Lograr la cantidad de donantes Voluntarios deseada 2) Generar conciencia sobre la necesidad e importancia de la donación de sangre y plasma 3) Generar referentes y equipos de trabajo 4) Generar redes activas	ALCANZAR EL 100% DE DONACIÓN DE SANGRE VOLUNTARIA Y REPETIDA ALCANZAR LA AUTOSUFICIENCIA DE SANGRE Y HEMODERIVADOS
Gacetillas Promoción	PROMOVER Y CONCIENTIZAR	Comunidad de donantes	Generar transformación en comunidad/ ámbito escolar		
Voluntarios/ ONG's	CAPACITAR REFERENTES	Charlas/ videos/ zoom	Formar equipos de trabajo		
Recursos económicos	LOGRAR CUBRIR KIT PARA COLECTAS	Cubrir plan anual de gastos	Lograr fondos necesarios		
Recursos médicos	CUBRIR COLECTAS	Atender donantes	Realizar colectas en áreas asignadas		



Conclusión y propuesta

La posibilidad de compartir experiencias, generar tecnología y lograr la participación de todos los actores que participan en el campo de acción de la especialidad abre el camino a asumir el desafío de generar las herramientas necesarias para lograr la autosuficiencia de hemoderivados en el país.

La oportunidad de que la problemática esté en agenda nos compromete a generar mecanismos que produzcan resultados medibles y satisfactorios.

El proyecto a desarrollar, según lo que se desprende del análisis FODA, es viable tanto desde lo institucional como desde lo político; en relación a la viabilidad económica consideramos que se debe hacer un honesto análisis de eficacia y eficiencia desde los agentes de salud ya que los recursos están.

La primera etapa que se propone -para luego iniciar el plan de acción- es conocer cabalmente a las organizaciones no gubernamentales que trabajan en cada región en el tema que nos convoca. Enlace para la inscripción al Registro: <https://forms.gle/JLvUMzka3xeeGoel8>.

Con el padrón actualizado, articular con los bancos de sangre que tengan la capacidad operativa para abordar la estrategia planificada.

Generando la articulación entre el Estado, las ONG's y los bancos de sangre, en la primera etapa de acción se puede medir la eficacia y la eficiencia lograda.

Las ONG's deben saber concretamente qué puntos de recolección de plasma existen a su disposición, y qué bancos pueden llevar adelante colectas externas de recolección de plasma y de atención de donantes para poder focalizar los esfuerzos y las acciones que sean productivas.

Ordenar, coordinar, difundir y medir las acciones (a corto, mediano y largo plazo) consolidará la viabilidad del proyecto que nos lleve hacia la autosuficiencia de hemoderivados en la República Argentina.