

## **XIX Seminario Nacional de Tesorerías Generales**

### **Conclusiones y recomendaciones**

#### **Resistencia, Provincia del Chaco, 16 de Agosto de 2013**

Durante los días 14, 15 y 16 del mes de Agosto de 2013 se desarrolló en la ciudad de Resistencia Provincia de Chaco, el XIX Seminario Nacional de Tesorerías Generales. Durante estas jornadas se abordaron diversos temas enunciando en el presente documento las conclusiones y recomendaciones, de acuerdo al Programa de actividades previsto.

La apertura del XIX Seminario estuvo a cargo del señor Gobernador de la Provincia de Chaco, Jorge Milton Capitanich, dando la bienvenida a los asistentes, agradeciendo su participación, resaltando la importancia del debate e intercambio de experiencias. Destacó de la agenda prevista los temas referidos a los mecanismos de pago electrónico y las estrategias de desendeudamiento de las provincias.

Iniciadas las deliberaciones se conformo la mesa directiva del Seminario, asumiendo como presidente al Señor Carlos Olivera, Tesorero de la Provincia del Chaco, Vicepresidente la señora Florencia Blanco, Subtesorera de la Provincia de Santa Fé y Secretario técnico al señor Gustavo Mafini, Subtesorero de la Provincia de Misiones. El comité relator fué conformado por la señora Mafalda Villalba, de la Provincia de Entre ríos y María Elena Macera, de la Tesorería General de la Nación.

**La Primera** Exposición estuvo a cargo de personal de la Tesorería General de la Provincia del Chaco, Sra. María del Carmen Fernández, Sres. Ariel Guidisi y Carlos Rodriguez, y refirió al tema de Información al Ciudadano mencionándose al Sistema de Información sobre pagos a Beneficiarios y como a través de la Programación y Ejecución del Presupuesto se garantiza la correcta aplicación de los fondos con una minuciosa rendición de cuentas.

Mediante el convenio que poseen con el Nuevo Banco del Chaco, reciben diariamente las rendiciones de pagos realizados, lo que proporciona la información necesaria para la conciliación de las cuentas del Tesoro. Este circuito prevé que los proveedores del estado, puedan seguir vía WEB los pagos que se le realizan en forma electrónica mediante la obtención de una Clave Electrónica de Acceso.

**La Segunda** exposición trato el tema del Sistema de consulta y seguimiento de pagos a proveedores denominado e\_PROV de la Tesorería General de la Nación, a cargo del Sr. Javier Otero con la colaboración del Sr. Pablo Buratti, ambos pertenecientes a dicho organismo. Se expuso la herramienta e\_PROV, que muestra la evolución y la gestión de pagos a proveedores con una amplia navegabilidad en la información que se les ofrece.

**La Tercera** exposición estuvo a cargo del Tesorero General de la Provincia de la Rioja, Sr. Armando Joaquín Rosales, quien se refirió a la gestión de tesorería en ámbitos provinciales y su relación con la Cuenta Única. Expreso la importancia del desarrollo e implementación en la Provincia de la Rioja de la Cuenta única, los diferentes convenios que debió realizar y la adecuación normativa necesaria para su implementación. Asimismo, manifestó que debieron organizar el padrón de beneficiarios, a los efectos de realizar el pago directo.

**La Cuarta** exposición versó sobre la utilización de la plataforma INTERBANKING utilizada para realizar pagos en el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, y estuvo a cargo del Sr. Pablo Laskowski, Tesorero del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Se refirió a la utilidad y facilidades en el uso del sistema para el pago, recaudación y transferencias entre cuentas.

**Comenzando la segunda jornada**, el Sr. Héctor Fainstein, presentó su trabajo sobre la Teoría General de Sistemas, centralización y descentralización enfocado desde los Recursos Humanos.

Partiendo de la premisa que el SISTEMA es la integración de varios SUBSISTEMAS, indicó tener en cuenta que los mismos son diseñados por personas, que se retroalimentan desde la organización y también del medio ambiente, y que el sistema tiende a desorganizarse (entropía). La ORGANIZACIÓN es un sistema sociotécnico, es un sistema social con estructura y que posee estabilidad cuando se encuentra en equilibrio, y que es necesario armonía en la misma para mantener su estabilidad.

En los sistemas centralizados la toma de decisiones esta en los niveles más altos de la organización, a diferencia de en los sistemas descentralizados que se encuentra en la base.

**Posteriormente**, el Contador General de la Nación Sr Cesar Duro se refirió a las Registros contables en Organismos con Responsabilidad Primaria.

Dos ejes fundamentales de su ponencia fueron: Registrar sistemáticamente todas las transacciones y procesar y producir información. La contabilidad esta representada en

un plan de cuentas, que a su vez se encuentra clasificado presupuestariamente, clasificación que es común, única y uniforme, de aplicación al Sector público Nacional no financiero y basada en principios de contabilidad.

**A continuación**, el Sr. Pablo Buratti, quien se desempeña como Coordinador de Proyectos de la Tesorería General de la Nación, expuso sobre procesos de descentralización operativa en el ámbito de sistema de administración financiera de la administración nacional: @SIDIF.

Como puntos a destacar se mencionaron la Base de Datos UNICA, la Actualización de la Tecnología y el aprovechamiento de sus beneficios, la Ampliación del Alcance a 116 SAF, y la Gestión por Resultados con la consiguiente rendición de cuentas.

Resaltó que la participación de la TGN en el Proyecto implica el desarrollo de definiciones funcionales, la aprobación de esas definiciones funcionales, el modelado del requerimiento, la participación en las pruebas de aceptación, las estrategias de migración y convivencia; la revisión normativa, la coordinación de despliegues y la capacitación y soporte a Usuarios. Hizo una reseña de los módulos del sistema ya implementados y nombro los que se encuentran en desarrollo.

**Luego**, la Señorita Mariel Manes, de la Dirección Nacional de Coordinación Fiscal con las Provincias, expuso sobre los Programas de Desendeudamiento en los Estados Provinciales.

Realizó un repaso histórico que mostraba la persistencia de situaciones deficitarias, por el endeudamiento bancario y en moneda extranjera con títulos públicos, con tasas de interés elevadas. Repasó los Programas implementados entre 2002-2004 que refirieron al canje de la deuda, el programa de asistencia financiera y al programa de unificación monetaria.

El tema central fue el Programa Federal de desendeudamiento (PFD) de las provincias Argentinas, implementado para reducir las Deudas Provinciales. En las provincias alcanzadas el PFD se redujo el nivel de la deuda, alivió su situación al extender plazos de pago hasta el 31/12/2013, hizo previsible los servicios de la deuda y favoreció el cumplimiento de la ley de Responsabilidad Fiscal.

**Como última exposición del día**, la Señora. Liliana Biscaro y el Sr. Leonardo Taverna, ambos miembros de la Dirección de Gestión de Cobranzas de la Tesorería General de la Nación, se refirieron a la Gestión de Cobranzas a Estados Provinciales y mostraron el Sistema de Cobranzas COTENA.

**La primera exposición** del día de cierre estuvo a cargo del Sr. Marcelo Zabaleta de la Contaduría General de la Provincia del Chaco. Se refirió a las novedades de la nueva Gestión Pública a partir de los últimos 25 años, en relación a los principios, normas y procesos incorporados para la administración pública.

**Seguidamente** expuso el Sr. Mario Navarro de la Universidad Nacional General San Martín, quien expuso sobre gerencia pública y procesos de desburocratización, desde el punto de vista institucional y administrativo.

**Finalmente**, el Sr. Cristian Ocampo perteneciente a la Subsecretaria de Hacienda y Finanzas Públicas de la Provincia del Chaco, trató el tema del Fideicomiso Financiero para Municipios.

#### RECOMENDACIONES

- A nivel general se recomendó la importancia de utilizar medios electrónicos de pago, como forma segura de agilizar los mismos.
- A través de las exposiciones ha quedado una vez más demostrada la utilidad de la Cuenta Única para la mejor administración de los fondos públicos.
- Se promovió avanzar en el perfeccionamiento de Sistemas que permitan a los proveedores del Estado y beneficiarios en general, puedan realizar las consultas del estado del tramite de sus Ordenes de Pago.
- Respecto los procesos de centralización y descentralización aplicada en la Teoría de Sistemas, tiene que tener en cuenta a los recursos humanos como factor primordial para el equilibrio de esos principios.
- Se destaca la importancia de la aplicación en la gerencia pública de la gestión de calidad y mejora continua, procesos que permiten dotar a la Administración Pública de buenas prácticas.
- Como conclusión final se expresó la importancia de seguir avanzando en la incorporación nuevas herramientas que mejoren la calidad del servicio que brindan los Organismos Públicos.-