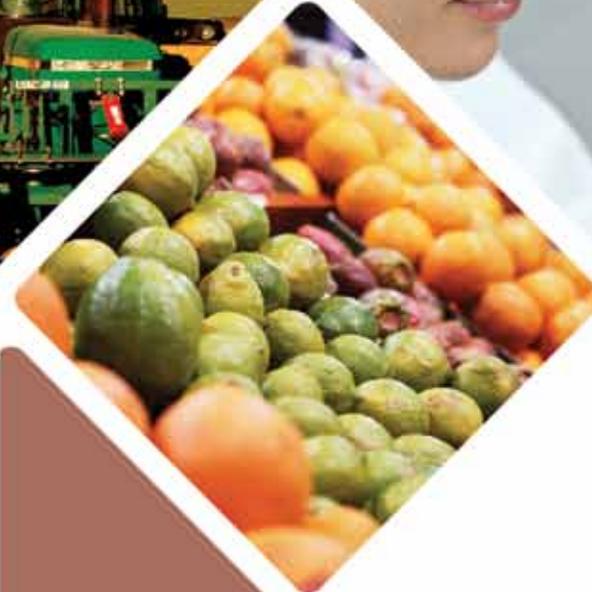
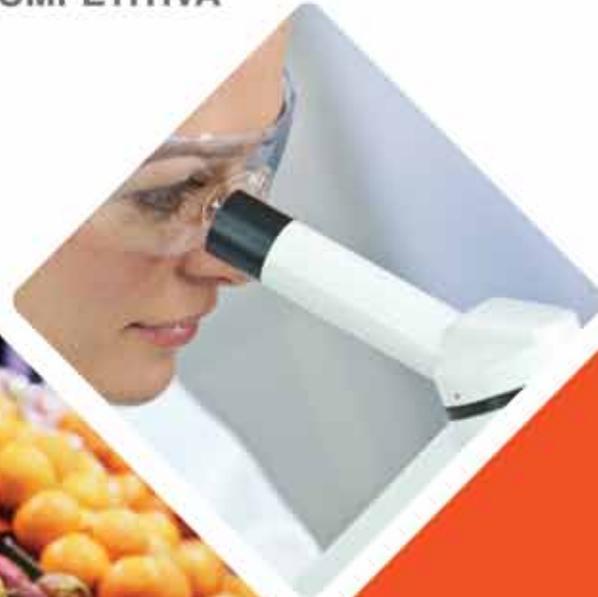


INICIATIVAS DE
MEJORA COMPETITIVA
2012



Presidenta de la Nación

Cristina Fernández de Kirchner

Jefe de Gabinete de Ministros

Juan Manuel Abal Medina

Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca

Norberto Yauhar

Coordinador Ejecutivo de UCAR

Jorge Neme

Equipo Técnico

Área de Relaciones Institucionales y Comunicación - UCAR

Susana Márquez

Área de Competitividad – PROSAP

Carlos León

Iniciativas de Desarrollo de Clusters

Iniciativas de Desarrollo Regional

Pablo Sivori

Iniciativas de Transferencia de Innovación

Inés Zubiri

Noviembre de 2012

INTRODUCCIÓN

Con el objeto de impulsar el crecimiento de la economía agropecuaria del país, en 2009 el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales, creó el Área de Competitividad para atender demandas específicas mediante Iniciativas de Mejora Competitiva. Entendiendo a la competitividad, no sólo como una mera expansión productiva, sino como un modo de mejorar la realidad socioeconómica de los distintos territorios.

Para las Iniciativas de Mejora Competitiva, el territorio constituye el ámbito fundamental sobre el cual se asientan los distintos proyectos. Es en el territorio donde se originan los procesos de producción agropecuaria, donde se interrelacionan los distintos actores sociales, dentro de un entramado institucional público-privado, que puede significar un estímulo o en ocasiones una limitante para el desarrollo socioeconómico regional.

Por esta razón, el fortalecimiento del entorno institucional necesario para motivar la producción agropecuaria, constituye uno de los principales objetivos a lograr.

Desde las Iniciativas de Mejora Competitiva, el PROSAP promueve la articulación entre el sector productivo - ya sea privado o cooperativo- con el sector público - a nivel local, provincial y nacional- y las instituciones de ciencia y tecnología. Pone en marcha, un proceso de coordinación de esfuerzos para desarrollar la producción y mejorar las formas de comercialización, incorporando a todos los actores productivos y enfatizando la inserción de la pequeña y mediana producción agropecuaria. Los objetivos generales de estas iniciativas son:

- Apoyar en el territorio a los actores productivos e institucionales en la identificación de desafíos competitivos.
- Trabajar sobre sus oportunidades, consensuando un plan de acción colectiva para mejorar el desempeño de la actividad de un conglomerado productivo o región.
- Construir en cada iniciativa una trama institucional coordinada y focalizada en acciones definidas por los mismos actores.
- Generar capacidades locales en la gestión de los procesos de mejora competitiva.

Para alcanzar dichos objetivos, se apoya en tres Iniciativas de Mejora Competitiva que se articulan entre sí y conforman un conjunto de alternativas que coadyuvan al desarrollo rural y territorial.

- ▲ Iniciativas de Desarrollo de Clusters - **IDC**
- ▲ Iniciativas de Desarrollo Regional - **IDR**
- ▲ Iniciativas de Transferencia de Innovación - **ITI**

▲ Las Iniciativas de Desarrollo de Clusters definen el “cluster” como un aglomerado productivo en el cual: i) prevalece una actividad económica compartida: producto, negocio o mercado; ii) existe una masa crítica mínimamente relevante de productores, empresas e instituciones; iii) y se comparte un territorio o área geográficamente acotada que posibilita la interacción y participación de los actores. En función de lo anterior, las IDC promueven en los territorios, acciones y esfuerzos coordinados, apoyando la definición de un Plan de Mejora Competitiva y la implementación de acciones para llevarlo a cabo.

Las Iniciativas de Desarrollo Regional tienen como objetivo promover el crecimiento en regiones agroproductivas de menor desarrollo económico relativo. Se intenta incrementar la competitividad territorial, mejorando el entorno institucional y la definición de estrategias productivas y económicas, para incentivar cadenas productivas existentes y desarrollar nuevas alternativas.

Las decisiones consensuadas y el esfuerzo común entre el sector privado y público lleva a la formulación de un Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva y las acciones de fortalecimiento e inversión para implementarlas.

Las Iniciativas Transferencia de Innovación buscan crear pequeños sistemas locales de innovación, a fin de desarrollar nuevos procesos productivos o nuevos productos, para ser transferidos posteriormente al sector productivo. Se promueve la formulación de proyectos de innovación tecnológica, en los cuales se conjuga el esfuerzo de instituciones de ciencia y técnica, el interés de los gobiernos provinciales y del sector productivo en el desarrollo de dichas innovaciones.

Actualmente el Área de Competitividad está implementando Iniciativas en todo el país. Se encuentra financiando el primer conjunto de proyectos aprobados en los tres componentes y al mismo tiempo está desarrollando nuevos emprendimientos.

Los aprendizajes adquiridos desde la creación del Área, han permitido mejorar la metodología de abordaje en cada una de las iniciativas y el perfil de los nuevos proyectos, en un proceso de retroalimentación continuo que permite incorporar las lecciones aprendidas para el desarrollo exitoso de los procesos de trabajo.

A continuación se presentarán cada una de las iniciativas en las que se está trabajando, aportando elementos que permitan identificar sus características y los alcances logrados, según la fase de implementación en que se encuentren.

31 Iniciativas de Mejora Competitiva en marcha

16 Iniciativas de Desarrollo de Clusters

8 clusters en acción de mejora competitiva.

8 clusters formulando su estrategia competitiva.

5 Iniciativas de Desarrollo Regional

2 en acción de desarrollo y mejora competitiva.

3 finalizando su estrategia de desarrollo.

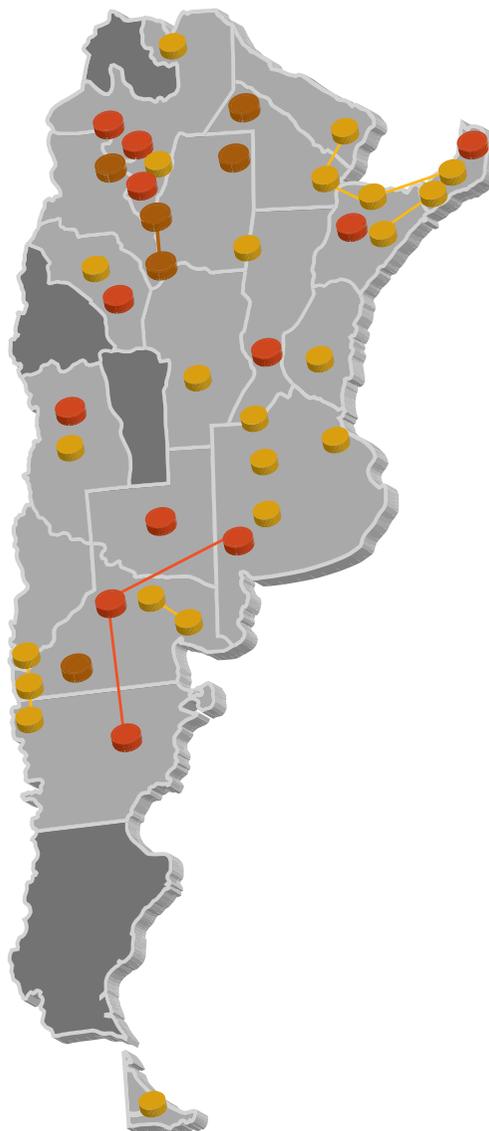
10 Iniciativas de Transferencia de Innovación

4 aprobadas y en ejecución.

6 en preparación con distinto grado de avance.

Institucional:
competitividad@prosap.gov.ar
www.competitividadprosap.net

INICIATIVAS DE MEJORA COMPETITIVA EN EL PAÍS



IDC Iniciativas de Desarrollo de Clusters

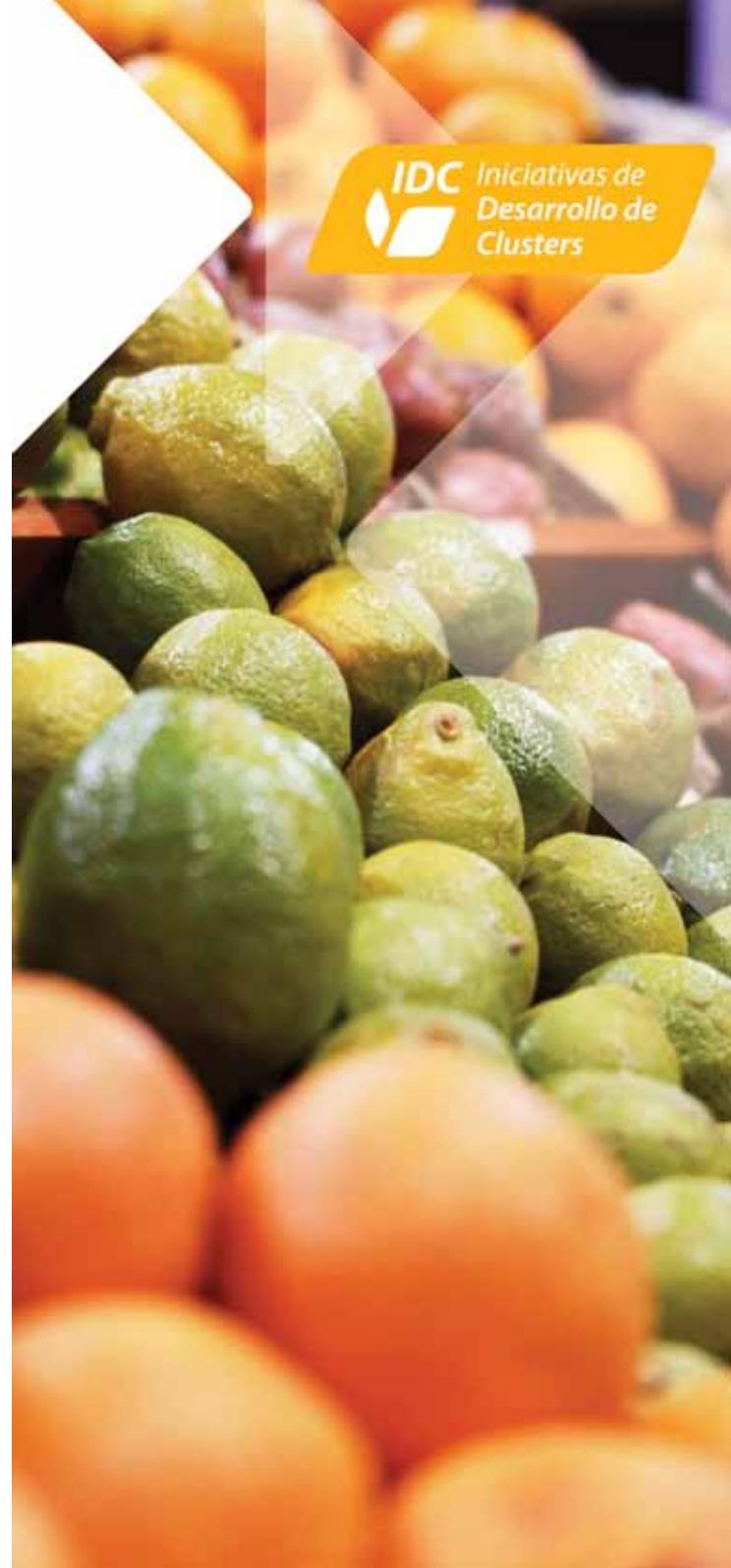
-  Cluster **QUESERO** de Villa María
-  Cluster de **FRUTOS TROPICALES** de Salta
-  Cluster de **FRUTOS SECOS** de Río Negro
-  Cluster de la **SEMILLA**
-  Cluster **FORESTAL**
-  Cluster **ACUÍCOLA DEL NEA**
-  Cluster Norpatagónico de **FRUTAS FINAS**
-  Cluster de la **NUEZ PECÁN**
-  Cluster **PORCINO** de Daireaux - Henderson
-  Cluster **FLORÍCOLA** del AMBA y San Pedro
-  Cluster **GANADERO BOVINO** de Mendoza
-  Cluster **LÁCTEO** de Tucumán
-  Cluster de la **PESCA ARTESANAL** de Tierra del Fuego
-  Cluster **LECHERO** Regional
-  Cluster **NOGALERO** de La Rioja
-  Cluster **QUESERO** de Tandil

IDR Iniciativas de Desarrollo Regional

-  Región **LÍNEA SUR**
-  Región del **ALBIGASTA**
-  Región del **VALLE CALCHAQUÍ**
-  Región del **NORESTE SANTIAGUEÑO**
-  Región de **CASTELLI - CHACO**

ITI Iniciativas de Transferencia de Innovación

-  Ensayo de **CULTIVOS DE TRUFAS Y TERFEZIAS**
-  Planta Multipropósito de **PROCESAMIENTO DE FRUTAS**
-  Ensayo de Rotación **ARROZ - PECES**
-  Centro de **INSEMINACIÓN PARA PEQUEÑOS RUMIANTES**
-  Utilización de mosto concentrado como **ALIMENTO PARA ABEJAS**
-  Ensayos de obtención de **ENERGÍA EÓLICA EN "VENTURIS VEGETADOS"**
-  Desarrollo Tecnológico de Material de **PROPAGACIÓN DE COMINO Y ANÍS**
-  Innovación en el malteado y procesado para **CERVECERÍA ARTESANAL**
-  Planta piloto multipropósito de **ALIMENTO BALANCEADO**
-  Mejoramiento genético para el **RODEO BOVINO DE PEQUEÑOS PRODUCTORES**



INICIATIVAS DE DESARROLLO DE CLUSTERS IDC

Las **Iniciativas de Desarrollo de Clusters** intervienen en aglomeraciones territoriales de alta especialización productiva apoyando la definición de un Plan de Mejora Competitiva y en la implementación de acciones para llevarlo adelante.

Las IDC se ejecutan en dos fases: en la primera, se utiliza una metodología participativa para la formulación del PMC. En cada iniciativa se pone en marcha un plan de trabajo - con un esquema específico de organización y roles - que

permite consensuar la estrategia competitiva identificada.

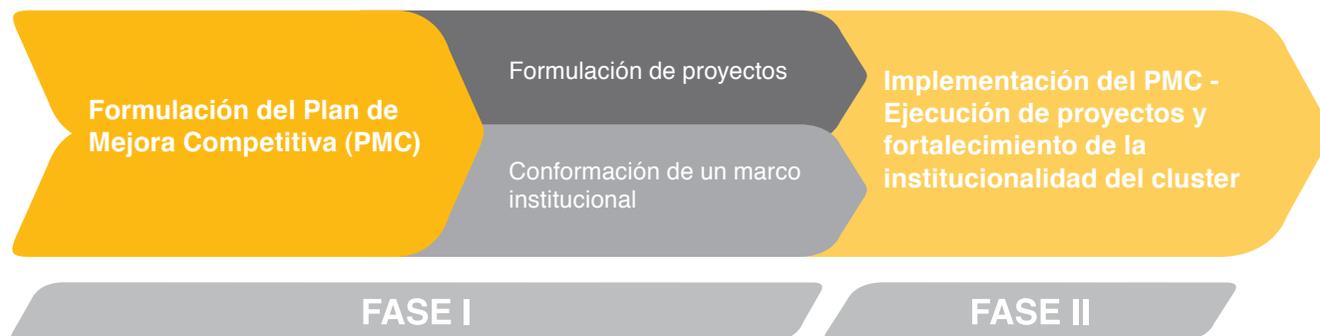
El *equipo técnico*, compuesto por especialistas locales, procesa, sistematiza y analiza la información y la presenta ante el grupo impulsor. El *grupo impulsor*, compuesto por los referentes - públicos y privados - de la actividad en el territorio revisa y valida los resultados parciales logrados durante el proceso.

El *Foro* es la instancia de validación pública y construcción de consensos, en ellos participan todos los actores vincula-

dos a la actividad. En este proceso es clave el trabajo del *coordinador* del cluster quien es el responsable de aglutinar a todos los actores.

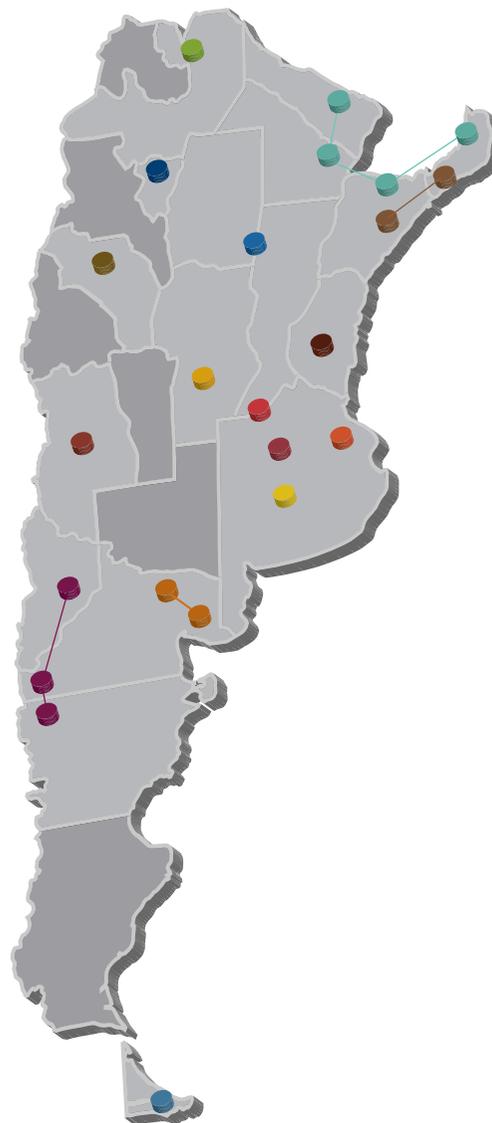
Las IDC constituyen un instrumento idóneo tanto para identificar e implementar actividades que fomenten el desarrollo de la actividad productiva, como para promover el fortalecimiento del tejido institucional territorial. En tanto que, la metodología de trabajo promueve la conformación de estructuras de vinculación entre los actores públicos, privados y científico – tecnológicos de apoyo al sector productivo.

FASES DE IMPLEMENTACIÓN IDC



Los proyectos a implementar, no son un fin en sí mismo, sino la forma en que se concretarán los avances del cluster como sistema productivo y de coordinación de esfuerzos competitivos. Algunos ejemplos de proyectos en marcha apuntan a mejoras en calidad, promoción y comercialización de los productos, desarrollo institucional e infraestructura en otros casos las acciones se orientan a desarrollos innovativos, tecnológicos de industrialización de la producción primaria, entre otros.

INICIATIVAS DE DESARROLLO DE CLUSTER EN EL PAÍS



ALCANCES

Actualmente, el componente IDC está interviniendo en territorios productivos de 18 provincias. En todos los casos, diferentes jurisdicciones provinciales, municipales y/o comunales han articulado en el compromiso y la planificación conjunta, logrando así sinergias regionales para la mejora competitiva. Se destaca el Cluster Acuícola del NEA, que cuenta con el apoyo de cuatro gobiernos provinciales y una gran cantidad de instituciones locales.



Cluster
QUESERO
de Villa María

LOCALIZACIÓN

Se ubica en el centro de la provincia de Córdoba y abarca una superficie de 13.500 km². Las localidades de referencia son: Villa María, Bell Ville, Ucaha, Las Varillas, Pozo del Molle y James Craik.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Elaboración de tres tipos de queso: pasta blanda, semi-dura y dura (clasificación por contenido de humedad). Se destacan los siguientes sub-tipos:

- *Pasta blanda: cremoso, cuartirolo, port salut, muzzarella, azul.*
- *Pasta semi-dura: barra (tybo y fynbo), pategrás, fontina.*
- *Pasta dura: sardo, reggianito, provolone.*

ACTORES PRODUCTIVOS

La estructura industrial del cluster es variada en términos de volumen producido y nivel tecnológico. A diferencia de lo que sucede a nivel nacional, donde la mayor parte del volumen de leche procesada se concentra en pocas empresas grandes, en el cluster las empresas pequeñas y medianas tienen un peso significativo. A continuación se presenta un cuadro en el que se indica la importancia de grupos de empresas clasificados según el rango de volumen de leche procesada:

RANGO DE RECEPCIÓN DIARIA DE LECHE	CANTIDAD DE EMPRESAS	IMPORTACIÓN RELATIVA	RECEPCIÓN* (LTS/DÍA)	IMPORTACIÓN RELATIVA
>= 100.000 lt	3	3,4%	730.000	34,4%
>= 50.000 y < 100.000 lt	7	8,0%	472.000	22,2%
>= 20.000 y < 50.000 lt	19	21,6%	509.000	24,0%
>= 10.000 y < 20.000 lt	18	20,5%	242.000	11,4%
< 10.000 lt	41	46,5%	172.000	8,0%
TOTAL	88	100,0%	2.125.000	100,0%

Fuente: Plan de Mejora Competitiva del Cluster Quesero – 2010.

DIMENSIONAMIENTO

En el territorio del cluster hay 88 empresas¹ que elaboran 89.750 toneladas de queso al año, lo que representa el 18,3% de la producción nacional y el 26% en el caso de quesos de plasta blanda.

A su vez hay 900 tambos que proveen a industrias del cluster y regiones aledañas, que producen 904 millones de litros de leche por año, lo que representa el 9% de la producción nacional.

La producción de quesos genera para la región un valor bruto superior a 1.400 millones de pesos al año y ocupa de forma directa a más de 2.200 personas².

1 - Esta información no toma en cuenta la producción de una empresa multinacional que se encuentra en el cluster. Tomando este dato, la producción del cluster asciende a 132.400 toneladas por año, lo que representa el 27% de la producción nacional de quesos y el 40% en el caso de quesos de pasta blanda.

2 - Información obtenida en base a estimaciones del Equipo Técnico del cluster (2009).

ORGANISMO REPRESENTATIVO

Asociación *Ad hoc* Cluster Quesero de Vila María, conformada por: Ente Intermunicipal de Desarrollo Regional - ENINDER; Fundación Escuela Superior Integral de Lechería - FUNESIL; INTA: UEE Villa María; Universidad Tecnológica Nacional, Villa María; Universidad Nacional de Villa María; PyLACOR; APYMEL; APIL; CAPROLEC; FAA Villa María; Sociedad Rural de Villa María.

ESTRATEGIA

VISIÓN

“Ser una organización que nucleee a los actores del Cluster Quesero de Villa María, que fomente la mejora de la competitividad y sustentabilidad de las empresas del sector”.

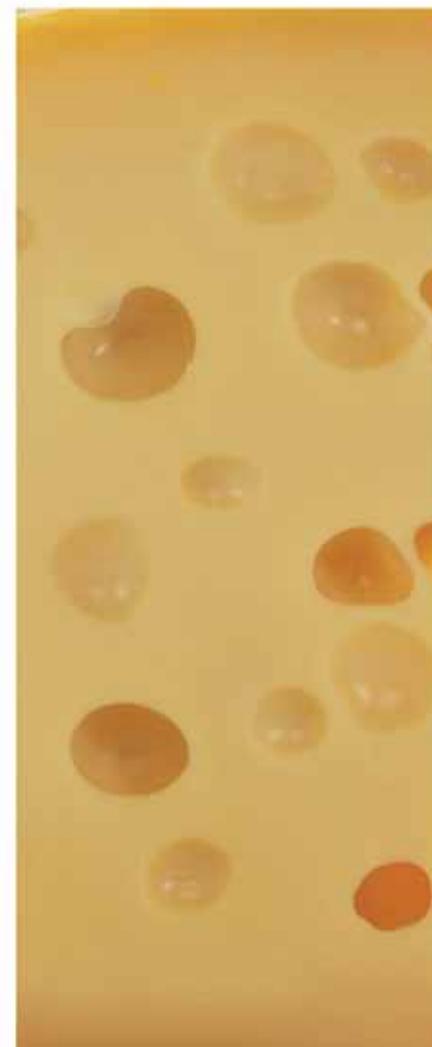
MISIÓN

“Desarrollar estrategias conjuntas que fortalezcan y potencien a las empresas vinculadas a la actividad quesera de la región de Villa María”.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▲ Institucionalizar el cluster.
- ▲ Apoyar la regularización de las empresas del cluster (industria y producción), considerando las normativas vigentes de jurisdicción municipal, provincial y nacional.
- ▲ Alcanzar la estandarización de la calidad de los productos del cluster.
- ▲ Incrementar y diversificar los clientes, en mercados nacionales e internacionales.
- ▲ Incorporar empresas del sector primario en negocios.
- ▲ Incrementar el desarrollo y disponibilidad de información sectorial y de mercado nacional e internacional.



PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Conformación de un organismo para la mejora competitiva del Cluster Quesero de Villa María.	\$ 601.650.-
Estandarización de la calidad de los productos del Cluster Quesero de Villa María.	\$ 335.100.-
Innovación en el formato tradicional del negocio quesero de Villa María.	\$ 307.250.-
Desarrollo comercial del Cluster Quesero de Villa María.	\$ 99.000.-
Desarrollo de esquema de negocio conjunto entre tambos e industrias.	\$ 165.408.-
Desarrollo de proyecto a nivel de factibilidad para la instalación y operación de una cámara de maduración colectiva.	\$ 134.000.-
TOTAL FINANCIAMIENTO PROSAP:	\$ 1.642.408.-

ALCANCES

El cluster registra importantes avances tanto en la conformación y consolidación de su marco institucional como en la ejecución de los proyectos que integran el Plan de Mejora Competitiva (PMC). En 2011 los principales referentes del sector productivo, las instituciones técnicas especializadas en la materia y los organismos público – políticos vinculados a la actividad productiva crearon la Asociación Ad Hoc del Cluster Quesero, formalizando la existencia del entramado organizacional que trabajó en conjunto y acordó la implementación de la visión estratégica. A la fecha se encuentran en proceso de implementación los proyectos de institucionalización del cluster, de estandarización de la calidad, de innovación del negocio, de desarrollo comercial y de desarrollo del proyecto para la instalación de una cámara de maduración colectiva.

Institucional:
info@clusterquesero.net
www.clusterquesero.net

Presidente:
 Danny Lorenzatti
dannylorenzatti@yahoo.com.ar

Coordinadora:
 Mercedes Rosales
clusterquesero@eninder.com

Referente PROSAP:
 Leonardo Otheguy
lotheguy@prosap.gov.ar



Cluster de
FRUTOS TROPICALES
de Salta

LOCALIZACIÓN

Se ubica al norte de la provincia de Salta y abarca los departamentos de Orán y General San Martín, con aproximadamente 70kms de un extremo al otro.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción de frutos tropicales.

ACTORES PRODUCTIVOS

Los datos relevados por la Estación Experimental de Cultivos Tropicales INTA Yuto registran un total de 70 unidades productivas de frutos tropicales, 63 de ellas dedicadas al cultivo de banano. Predominan en la actividad los productores medianos, con fincas de entre 40 y 70 hectáreas.

DIMENSIONAMIENTO

Los principales cultivos del Cluster son banana, mango y palto, distribuidos en 70 establecimientos productivos en una superficie de 5.040 hectáreas, con un valor de

producción total de 99,6 millones de pesos anuales.

CULTIVOS PRINCIPALES	BANANA, PALTO Y MANGO
Superficie	42.386 Km ²
Producción total	105.700 toneladas
Facturación total	\$ 99,6 millones
Establecimientos productivos	70 unidades
EMPLEO DIRECTO	1.300 PERSONAS

Fuente: Plan de Mejora Competitiva Cluster de Frutos Tropicales - 2010

ORGANISMO REPRESENTATIVO

Comisión de Frutos Tropicales conformada por las siguientes instituciones: Secretaría de Asuntos Agrarios de Salta; INTA EECT Yuto; Universidad Nacional de Salta; Asociación de Productores de Frutas y Hortalizas de Salta.

ESTRATEGIA

VISIÓN

“Ser reconocidos en el mercado nacional como productores de frutos tropicales salteños de calidad.”

MISIÓN

“Generar estrategias conjuntas para fortalecer y potenciar una actividad frutícola tropical salteña competitiva y sustentable en el tiempo.”





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Fortalecer el entramado institucional local para promover la articulación entre el sector público y privado.
- Fomentar la mejora de la calidad de los productos locales.
- Desarrollar tecnología para la prevención de heladas y el incremento de la productividad en frutos tropicales.
- Promocionar las bondades de los frutos tropicales salteños en el mercado regional y nacional.
- Implementar acciones de diversificación productiva.
- Promover la actividad agroindustrial.

PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Creación y puesta en funcionamiento de la Comisión de Frutos Tropicales.	\$ 289.800.-
Creación y puesta en funcionamiento del Observatorio de Competitividad para el desarrollo del Cluster de Frutos Tropicales.	\$ 218.412.-
Desarrollo e implementación de un protocolo de calidad para los productos del Cluster.	\$ 169.803.-
Puesta a prueba de tecnología para control de heladas.	\$ 793.764.-
Promoción de los productos del cluster en el mercado regional y nacional.	\$ 94.230.-
TOTAL FINANCIAMIENTO PROSAP:	\$ 1.566.009.-

ALCANCES

El cluster registra importantes avances tanto en la conformación y consolidación de su marco institucional como en la ejecución de los proyectos que integran el Plan de Mejora Competitiva (PMC). En 2011 los principales referentes del sector productivo, las instituciones técnicas especializadas en la materia y los organismos público – políticos vinculados a la actividad productiva crearon la Comisión de Frutos Tropicales, en el marco de la Asociación de Productores de Frutas y Hortalizas, formalizando la existencia del entramado organizacional que trabajó en conjunto y acordó la implementación de la visión estratégica. A la fecha se encuentran en proceso de implementación los proyectos de institucionalización del cluster, creación del Observatorio, desarrollo del protocolo de calidad y testeó de tecnología para heladas.

Institucional:
info@clusterfrutostropicales.net
www.clusterfrutostropicales.net

Coordinador:
 Rubén Hernández
hernandezwalterruben@hotmail.com

Gerente:
 Alejandro Murphy
murphy.alejandro@gmail.com

Referente PROSAP:
 Sofía Alisio
salisio@prosap.gov.ar

Josefina Paz
jpaz@prosap.gov.ar



Cluster
FRUTOS SECOS
de Río Negro

LOCALIZACIÓN

Se ubica en la provincia de Río Negro, en los Valles Medio e Inferior. Con una distancia máxima de 300 km entre sus extremos, el área de influencia abarca una superficie total aproximada de 1.170 hectáreas implantadas.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción de nueces de nogal y avellanas, ambas comercializadas con y sin cáscara. Secundariamente se producen plantines de nogales, como planta injertada o pies con injertación, y plantines de avellanos.



DIMENSIONAMIENTO

De las 1.170 hectáreas implantadas en el cluster, 420 corresponden a nogales en Valle Inferior, 300 a nueces en Valle Medio y 450 a avellanas en el Valle Inferior.

	SUPERFICIE		PRODUCCIÓN ACTUAL		PRODUCCIÓN POTENCIAL (en 8 años)
	VALLE INF.	VALLE MED.	VALLE INF.	VALLE MED.	
NUEZ	720 has.		840 tn.		3.450 tn.
	420 has.	300 has.	450 tn.	390 tn.	
AVELLANAS (sólo Valle Inferior)	450 has.		51 tn.		1.000 tn.

Fuente: Plan de Mejora Competitiva del Cluster de Frutos Secos – 2010.

En términos de valor bruto, el cluster alcanza una facturación anual total de 12,8 millones de pesos, con alrededor de 7,6 millones para nueces, 2,5 millones para nogales, 2,2 millones para avellanos y 0,5 millones para avellanas.

ACTORES PRODUCTIVOS

En la zona de influencia del cluster hay 159 productores de nuez, 44 se encuentran en el Valle Inferior y 115 en el Valle Medio. Asimismo, se registran 31 productores de avellanas ubicados en el Valle Inferior, algunos de los cuales también se orientan a la actividad nogalera. En los últimos diez años, se han consolidado siete viveros en la región: tres de nogales y dos de avellanas en el Valle de Viedma, y dos de nogales en el Valle Medio.



ORGANISMO REPRESENTATIVO

Asociación *Ad hoc* Cluster Frutos Secos conformada por: Ministerio de Producción de Río Negro; Agencia Provincial CREAM; Asociación de Productores Nogaleros del Valle Medio; Cámara de Nogalicultores del Valle Inferior; Cooperativa de Frutos Secos de Valle Medio; Instituto de Desarrollo del Valle Inferior - IDEVI; INTA: EEA Valle Inferior; CR Valle Medio; Universidad Nacional de Río Negro; Universidad Nacional del Comahue; FUNBAPA y CEAER.

ESTRATEGIA

VISIÓN

“Consolidarse como región proveedora de frutos secos de excelente calidad, con un rol protagónico en el mercado interno y externo y con una gama de productos diferenciados, aspirando a garantizar la sustentabilidad del negocio y generando condiciones para invertir, basadas en una cultura empresarial participativa, integradora y dinámica”.





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Consolidar y difundir las pautas tecnológicas para la producción de nueces y avellanas, acordes a la región.
- Articular una agenda de investigación que contemple las necesidades de las empresas.
- Promover intercambio de tecnología entre regiones.
- Homogeneizar la calidad de los productos obtenidos, minimizar pérdidas.
- Ampliar la infraestructura de acondicionamiento de forma tal que acompañe el crecimiento de la producción.
- Promover innovaciones para obtener productos diferenciados.
- Contar con información actualizada sobre oportunidades comerciales y evolución del mercado.
- Conocer los distintos canales de comercialización en mercados internos y externos y los perfiles de consumidor.
- Aumentar la presencia como región patagónica en el mercado interno.
- Abastecer con productos adecuados y en forma continua a cada tipo de demanda.
- Adquirir capacidades internas de las empresas para lograr exportar a mercados potenciales.
- Desarrollar relaciones comerciales en países próximos.
- Explotar las oportunidades del mercado de contraestación.
- Disponer de recursos humanos capacitados para las prácticas culturales (personal y mandos medios) y asesoramiento técnico y comercial.
- Generar mecanismos de vinculación entre diferentes eslabones de la cadena e instituciones del entorno.

PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Institucionalización del cluster: Conformación de la Asociación <i>Ad Hoc</i> .	\$ 264.000.-
Sistema de información estratégica - Observatorio del Cluster.	\$ 30.200.-
Desarrollo comercial - mercado externo.	\$ 28.000.-
Desarrollo comercial - mercado interno - Promoción conjunta y posicionamiento de los productos del cluster en mercado interno.	\$ 30.000.-
Confeción de un Manual de Avellanas.	\$ 40.000.-
Viaje de referencia a Chile con productores avellaneros.	\$ 95.500.-
Control de heladas - experimentación adaptativa y adopción de métodos de control por los productores.	\$ 100.000.-
Especialización universitaria en frutos secos.	\$ 106.000.-
Diplomatura en frutos secos.	\$ 48.000.-
Planta colectiva de acondicionamiento y empaque para nueces.	\$ 850.000.-
Experiencia piloto de productos terminados y semielaborados a base de nueces y avellanas.	\$ 142.000.-
FINANCIAMIENTO PROSAP:	\$1.733.700.-

ALCANCES

El cluster registra importantes avances tanto en la conformación y consolidación de su marco institucional como en la ejecución de los proyectos que integran el Plan de Mejora Competitiva (PMC). En 2011 los principales referentes del sector productivo, las instituciones técnicas especializadas en la materia y los organismos público – políticos vinculados a la actividad productiva crearon la Asociación Ad Hoc del Cluster de Frutos Secos, formalizando la existencia del entramado organizacional que trabajó en conjunto y acordó la implementación de la visión estratégica. El financiamiento PROSAP cubre 11 de los 16 proyectos priorizados. A la fecha se encuentran en proceso de implementación los proyectos de institucionalización del cluster, de creación del Observatorio, de intercambio con Chile, de experiencia de productos a base de nueces y avellanas y de planta de acondicionamiento y empaque.

Institucional:
info@clusterfrutossecos.net
www.clusterfrutossecos.net

Coordinadora:
 Lila Andrada
landrada@infovia.com.ar

Referentes PROSAP:
 Leonardo Otheguy
lotheguy@prosap.gov.ar



LOCALIZACIÓN

Está ubicado en un eje de 180 km comprendiendo las ciudades de Pergamino y Venado Tuerto, donde se concentra el 95% de la actividad semillera nacional.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción de semillas (cereales, oleaginosas y forrajeras).

ACTORES PRODUCTIVOS

Las provincias integrantes del cluster reúnen 727 empresas, concentradas en el mejoramiento genético, producción y multiplicación de semillas.

DIMENSIONAMIENTO

La superficie cultivada para semilla (sorgo, maíz, girasol, soja y trigo) se estima en 449.656 hectáreas (el 75% de la superficie dedicada en todo el país), alcanzando una producción anual cercana a las 630.000 toneladas (el 76% del total nacional). La facturación anual se aproxima a los 500

millones de dólares, representando el 70% de la facturación total. Las exportaciones del sector alcanzan aproximadamente los 200 millones de dólares. Generación de empleo: Directo: 6.755 personas. Indirecto: 5.275 y temporario por 14.500 personas. El 90% de las empresas productoras de germoplasma, se encuentran radicadas en el territorio del cluster.

ORGANISMO REPRESENTATIVO

Asociación *Ad hoc* Cluster de la Semilla conformada por: Unidad de Vinculación Tecnológica - INTA; Instituto Nacional de Semillas - INASE; Asociación de Semilleros Argentinos - ASA; Municipalidad de Venado Tuerto; Cámara de Semilleros de la Bolsa de Cereales - CSBC; Universidad del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires - UNNOBA.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- **Sostener la fidelidad de la cadena agroindustrial mediante el desarrollo de nuevas propuestas tecnológicas.**
- **Sostener el crecimiento del segmento de exportación de semillas.**
- **Consolidar las posiciones de las empresas nacionales en el mercado regional latinoamericano.**



ALCANCES

A fines de 2011 se terminó de formular el Plan de Mejora Competitiva del cluster del que resultaron siete proyectos estratégicos, a financiar por el Componente IDC del PROSAP. A lo largo de 2012 se firmaron los acuerdos para la constitución del marco institucional que comprende a los actores del cluster y se dio inicio a la ejecución de las acciones contempladas en la estrategia competitiva.

PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Fortalecimiento de recursos humanos.	\$ 604.000.-
Proveedores de tecnología especializada.	\$ 203.500.-
Energías alternativas y renovables.	\$ 96.000.-
Observatorio para semillas forrajeras.	\$ 305.000.-
Calidad en semillas.	\$ 127.000.-
Buenas Prácticas en el uso del agua.	\$ 79.000.-
Fortalecimiento institucional.	\$ 190.000.-
TOTAL FINANCIAMIENTO PROSAP:	\$ 1.604.500.-

Institucional:
info@clusterdelasemilla.net
www.clusterdelasemilla.net

Coordinadora Venado Tuerto:
Marcela García
marcemt@hotmail.com

Coordinadora Pergamino:
Inés Spiatta
inesspiatta@hotmail.com

Referente PROSAP:
Gonzalo de Villalobos
gdevillalobos@prosap.gov.ar



LOCALIZACIÓN

Abarca a las provincias de Misiones y Corrientes.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Plantado y mantenimiento de plantaciones y cosecha; primera transformación (aserraderos, composición de tableros, saneado de la madera, elaboración de pasta celulósica y papel); elaboración de productos finales y comercialización de la producción.

ACTORES PRODUCTIVOS

El cluster abarca aproximadamente 25.000 productores y 963 establecimientos industriales. La mitad de las forestaciones del cluster se concentra en un grupo reducido, quedando un inmenso universo de productores con demandas diferentes. El grupo de pequeños productores asciende a 21.841 en Misiones y 1.239 en Corrientes.

En cuanto a los establecimientos industriales, 120 son consideradas empresas medianas y más de 800 se ubican dentro de las pequeñas. Se estima que de las 963 empresas

de Misiones y Corrientes, unas 300 están vinculadas a Aglomerado Productivo Forestal - APF.

DIMENSIONAMIENTO

La provincia de Misiones cuenta con cerca de 360.000 hectáreas implantadas. En el caso de Corrientes, la superficie forestada es de 420.000 hectáreas. Para el año 2009, se extrajeron 5.804.616 toneladas de rollizos, de los cuales el 75% provino de la provincia de Misiones y el 25% restante de la provincia de Corrientes. Estas dos provincias concentran el 70% del área implantada a nivel nacional.

ORGANISMO REPRESENTATIVO

Aglomerado Productivo Forestal integrado por: Ministerio del Agro y la Producción de Misiones; Dirección de Recursos Forestales del Ministerio de la Producción, Trabajo y Turismo de la Provincia de Corrientes; Parque Tecnológico Misiones; INTA CR Misiones; Asociación Maderera Aserraderos y Afines del Alto Paraná - AMAYADAP; Asociación

de Productores, Industriales y Comerciantes Forestales de Misiones - APICOFOM; Asociación Forestal de Prestadores de Servicios, Productores y Afines del NEA - AFOSER; Cooperativa Agro Foresto Industrial Centro Limitada; Cámara de Empresarios de la Madera - CACEMA; Cooperativa Agrícola Mixta de Montecarlo; Asociación de Madereros y Afines de Corrientes - AMAC; Asociación Forestal Corrientes - AFC; Fundación Nosiglia.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▲ **Apertura de nuevos mercados.**
- ▲ **Diversificación productiva.**
- ▲ **Fortalecimiento de la red productiva.**
- ▲ **Fortalecimiento institucional cluster forestal.**
- ▲ **Generación de marca distintiva.**
- ▲ **Integración y avance hacia productos con mayor valor agregado.**
- ▲ **Mayor disponibilidad de datos del sector.**
- ▲ **Modernización tecnológica y desarrollo de proveedores.**
- ▲ **Optimización de la producción en toda la cadena.**
- ▲ **Optimización de la logística.**
- ▲ **Promoción de energías limpias y renovables.**
- ▲ **Promoción del sector.**
- ▲ **Recursos humanos capacitados.**

PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Formación de una cuenca productora de madera de calidad.	\$ 211.754.-
Estudio de prefactibilidad de la instalación de una planta productora de tableros MDF.	\$ 95.555.-
Centro de servicios tecnológicos para operarios de maquinaria de cosecha forestal y vial.	\$ 68.581.-
Desarrollo de un simulador de cosecha forestal para plantaciones del NE argentino - Etapa I.	\$ 156.142.-
Desarrollo de Consorcios de caminos.	\$ 74.532.-
Investigación sobre comercialización de casas de madera y muebles.	\$ 102.245.-
Observatorio de las pymes del Cluster Foresto Industrial de Misiones y Corrientes - Etapa I.	\$ 105.157.-
Instituto de inteligencia comercial del APF.	\$ 87.539.-
Fortalecimiento institucional.	\$ 366.760.-
Desarrollo de técnicas biológicas bajo un programa de manejo integrado de plaga para el control de la hormiga cortadora.	\$ 509.692.-
TOTAL FINANCIAMIENTO PROSAP:	\$1.733.700.-

ALCANCES

A fines de 2011 se designó como organismo representativo del Cluster Forestal al Aglomerado Productivo Forestal de Corrientes y Misiones - APF. El mismo opera como organismo ejecutor de los proyectos formulados en el Plan de Mejora Competitiva. En la actualidad están en ejecución la totalidad de los proyectos del Cluster.

Institucional:
info@apf.org.ar
www.apf.org.ar

Coordinador:
 Patricio Mac Donagh
patricio.macdonagh@gmail.com

Referente PROSAP:
 Hernán Braude
hbraude@prosap.gov.ar



Cluster
ACUÍCOLA
del NEA

LOCALIZACIÓN

Comprende las provincias de Misiones, Corrientes, Chaco y Formosa, con aproximadamente 1.500 km de distancia de un extremo al otro.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Cultivo de peces para consumo humano.

DIMENSIONAMIENTO

La producción total estimada para la cosecha 2010/11 fue de 963 toneladas, de las cuales el 79% pertenece a la provincia de Misiones, el 15% a Formosa, el 4% a Chaco y el 2% a Corrientes.



ACTORES PRODUCTIVOS

En la piscicultura del NEA participan centros de reproducción, los engordadores, además de actores de la etapa de industrialización y comercialización.

PROVINCIAS	PRODUCTORES (Cantidad)	PRODUCTORES PEQUEÑOS %	SUPERFICIE (Hectáreas)	ESPECIES
Chaco	23	91	107	Pacú, Carpa, Tilapia.
Corrientes	11	55	134	Pacú, Sábalo, otras.
Formosa	16	63	237	Pacú.
Misiones	910	93	846	Pacú, Carpa, Tilapia, Surubí, otras.

Fuente: Plan de Mejora Competitiva del Cluster Acuícola del NEA – 2011.

Existe una gran heterogeneidad en términos tecnológicos y empresariales entre los productores pequeños. El universo de productores medianos y grandes representa el 8% en términos de cantidad de piscicultores y aproximadamente el 80% de la producción. La mayoría de estos productores integraron sus producciones, incorporando la construcción de frigoríficos y la producción de alimento balanceado como consecuencia de la falta de oferentes de estos eslabones.

ORGANISMO REPRESENTATIVO

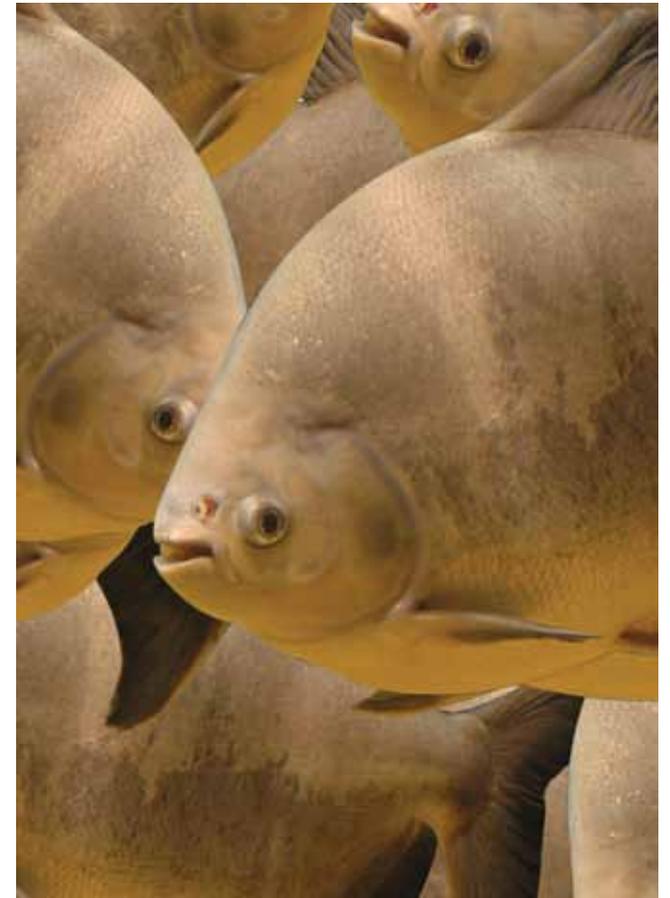
Asociación *Ad hoc* Cluster Acuicola del Nea integrada por: Ministerio de Producción y Ambiente de Chaco; Ministerio del Agro y la Producción de Misiones; Ministerio de Producción, Trabajo y Turismo de Corrientes; Instituto de Ictiología de la Universidad Nacional del Nordeste - INICNE - UNNE; Centro Nacional de Desarrollo Acuícola - CENADAC; Universidad Nacional de Formosa; INTA: IPAF, EEA Corrientes; Asociación Cuencas Unidas del Guaraní; Arrocera San Carlos; Asociación Piscícola Cuencas Unidas; Cooperativa Pira Cuá; Piscicultura Román.



ESTRATEGIA

VISIÓN

“Ser reconocidos por nuestros productos acuícolas característicos asociados a la región NEA, de forma competitiva, que satisfagan la demanda del mercado local, regional y nacional”.





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Identificar y resolver problemáticas actuales en la cadena de cultivo y comercialización.
- Producir pescado de calidad que satisfaga los distintos mercados.
- Consolidar el mercado actual y abrir nuevos mercados mediante la difusión de los productos del cluster, generando una denominación de origen.
- Fortalecer el entorno y los vínculos entre los distintos actores del cluster.



PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Institucionalización del Cluster Acuícola del NEA.	\$ 230.000.-
Evaluación y validación de alimentos balanceados para acuicultura disponibles en el NEA.	\$ 491.500.-
Transporte de peces vivos de Chaco y Formosa.	\$ 560.000.-
Modelo de planta frigorífica para piscicultura subtropical.	\$ 72.000.-
Plantel de reproductores de pacú para estudio genético.	\$ 280.000.-
Tecnología de cultivo de boga.	\$ 70.000.-
Validación de formas de alimentación en base a productos de la región utilizada por pequeños productores.	\$ 193.000.-
Difundir y promover información del cluster y la actividad acuícola.	\$ 44.000.-
FINANCIAMIENTO PROSAP	\$ 1.733.700.-

ALCANCES

El cluster registra importantes avances tanto en la conformación y consolidación de su marco institucional como en la ejecución de los proyectos que integran el Plan de Mejora Competitiva (PMC). En 2012 los principales referentes del sector productivo, las instituciones técnicas especializadas en la materia y los organismos público – políticos vinculados a la actividad productiva crearon la Asociación Ad hoc del Cluster Acuícola del NEA formalizando la existencia del entramado organizacional que trabajó en conjunto y acordó la implementación de la visión estratégica. El financiamiento PROSAP cubre cerca de la mitad de los proyectos priorizados. A la fecha se encuentran en proceso de implementación los proyectos de institucionalización del cluster, de transporte de peces, de desarrollo de alimentos balanceados y de reproductores de pacú para estudio genético.

Institucional:
info@clusteracuicola.net
www.clusteracuicola.net

Coordinador:
 Pablo Calo
pablo.calo@gmail.com

Referente PROSAP:
 Carolina Pontelli
cpontelli@prosap.gov.ar



Cluster Norpatagónico
de **FRUTAS FINAS**

LOCALIZACIÓN

Comprende parte de Chubut, Río Negro y Neuquén. Las principales cuencas productoras son la de la Comarca del Paralelo 42° y, en menor medida, el Alto Valle del Río Negro. Fuera de estas dos zonas, existen núcleos de muy pequeño volumen de producción en la Comarca de los Alerces, Bariloche, San Martín de los Andes y Aluminé.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción y congelamiento de frambuesas y otros *berries* menores. Elaboración de dulces y otros derivados de fruta fina.



DIMENSIONAMIENTO

Producción de fruta: Existen alrededor de 170 productores, que explotan 280 hectáreas. Producción anual estimada: 3.000 toneladas de fruta fina, de las cuales 1.200 son de frambuesa, 550 de cerezas, 250 de moras, 700 de frutilla, 300 de grosellas y otros *berries*. Facturación anual: 32 millones de pesos aproximadamente en producción primaria. Empleo: Permanente 130 trabajadores. Transitorio 1.400 empleados en cosecha de fruta, 200 recolectores de rosa mosqueta. Elaboración de dulces: 30 establecimientos, 130 empleados en forma permanente y una veintena en forma transitoria.

ACTORES PRODUCTIVOS

Comarca del Paralelo 42°: Concentra alrededor del 60% de los productores y 90% de los elaboradores, el 57% de las toneladas cosechadas y más del 68% de la superficie implantada. Allí existe un pequeño núcleo de tres productores con plantaciones que se ubican entre las 10 y las 20 hectáreas, con rendimientos superiores a las 10 toneladas por hectárea y experiencia de exportación. Existe otro segmento de alrededor de 20 productores que llevan adelante explo-

taciones de entre una y cinco hectáreas, con rendimientos dispares que van de las cuatro a las ocho toneladas. Finalmente, el 70% de los productores de esa comarca cuentan con menos de una hectárea, con rendimientos heterogéneos, que se encuentran en el mismo intervalo de entre cuatro y ocho hectáreas.

Cuenca del Alto Valle: Concentra alrededor del 12% de los productores, el 35% de las toneladas cosechadas y el 20% de la superficie implantada. Cuenta con más de 20 productores, cuyo tamaño medio ronda las cuatro hectáreas y sus rendimientos se ubican entre las cuatro y cinco toneladas, cuyos rendimientos no varían sensiblemente. Uno de ellos es el primero en implementar en el país cosecha mecanizada de frambuesa.

Comarca de Los Alerces: Concentra alrededor del 18% de los productores, el 7% de las toneladas cosechadas y el 8% de la superficie implantada.

ORGANISMO REPRESENTATIVO

Asociación *Ad hoc* Cluster Norpatagónico de Frutas Finas integrada por las siguientes instituciones: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación; Ministerio de Agricultura, Ganadería, Bosques y Pesca de Chubut; Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Río Negro; Centro PyME ,Agencia de Desarrollo Económico de Neuquén - Ministerio de Desarrollo Territorial; Agencia Provincial para el Desarrollo Rionegrino - CREAR; Universidad Nacional de Río Negro; Asociación de Productores de Agrícolas de El Hoyo; Asociación de Productores de El Bolsón; Asociación de Productores de Frutas Finas de la Patagonia; Asociación de Productores de Lago Puelo; Asociación de Productores del Río Corcovado; Asociación Los Andes de Productores Agropecuarios; Cámara de Productores de Frutas Finas de la Patagonia; Cooperativa Agrícola y de Provisión Paralelo 42°; Cámara de Elaboradores de Frutas Finas de la Comarca Andina del Paralelo 42.





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- ▶ Fortalecer las capacidades de comercialización.
- ▶ Mejorar la eficiencia y la calidad productiva.
- ▶ Conseguir la diferenciación de producto y el desarrollo de capacidades de innovación.



PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Canal de comercialización y distribución propio del cluster.	\$ 542.000.-
Protocolo de calidad.	\$ 100.700.-
Capacitación en la aplicación del protocolo.	\$ 84.100.-
Sello de calidad.	\$ 50.500.-
Sistema integral de frío asociativo.	\$ 448.000.-
Observatorio del sector.	\$ 67.280.-
Ensayo de variedades nuevas y existentes de fruta fina y estudio de sus usos.	\$ 290.000.-
Fortalecimiento institucional.	\$ 180.130.-
TOTAL FINANCIAMIENTO PROSAP	\$ 1.762.710.-

ALCANCES

A mediados de 2012 se terminó de formular el Plan de Mejora Competitiva del cluster del que resultaron nueve proyectos estratégicos, de los cuales ocho son financiados por el Componente IDC del PROSAP. En lo que va del año se firmaron los acuerdos para la constitución del marco institucional que comprende a los actores del cluster para dar inicio a la ejecución de los proyectos.

Institucional:
info@clusterfrutasfinas.net
www.clusterfrutasfinas.net

Coordinador:
 Nicolás Fernández
nicofz@elbolson.com

Referentes PROSAP:
 Leonardo Otheguy
lotheguy@prosap.gov.ar

Hernán Braude
hbraude@prosap.gov.ar



Cluster de la
NUEZ PECÁN

LOCALIZACIÓN

Comprende la provincia de Entre Ríos.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

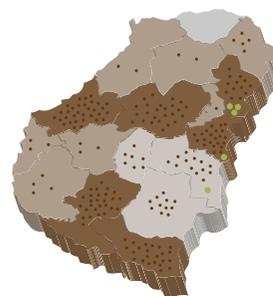
Producción de nuez de pecán, con y sin cáscara, y producción de plantas de nogal pacanero.

MARCO INSTITUCIONAL

Participan del desarrollo del Cluster las siguientes instituciones: Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca de la Nación; Instituto Nacional de Semillas – INASE; INTA: delegaciones en Concordia, Colón, ProPecán y Cambio Rural; INTI: delegaciones Concepción del Uruguay y San Rafael; Universidad Tecnológica Nacional Concepción del Uruguay; Universidad Nacional de Entre Ríos. Productores asociados mediante los Grupos de Cambio Rural: Gualeguay, Villaguay, Concordia, Paraná, Paranacito y Grupo de producción orgánica; Consorcio Argentino de Productores de Pecán - CAPPECAN; Faro Capital; Vivero Santa María.

DIMENSIONAMIENTO

Existen alrededor de 200 productores en más de 1.900 hectáreas. Se estima que el cluster produce más de 181 toneladas de nuez de pecán con cáscara. En la provincia de Entre Ríos se localizan cinco viveros productores de plantas de pecán, con un total de 97.000 plantas por año aproximadamente, lo que representa casi el 90% de la producción nacional.



Referencias mapa	
	Productores
	Viveros
	Más de 100 Hæ
	De 1 a 50 Hæ
	De 51 a 100 Hæ

ESTRATEGIA

VISIÓN

“Producir un alimento de alto valor nutritivo, con las cualidades químicas, físicas y organolépticas requeridas por el mercado objetivo, que sea competitivo en el mercado interno y externo, garantizando la sustentabilidad del ecosistema y de la cadena productiva”.

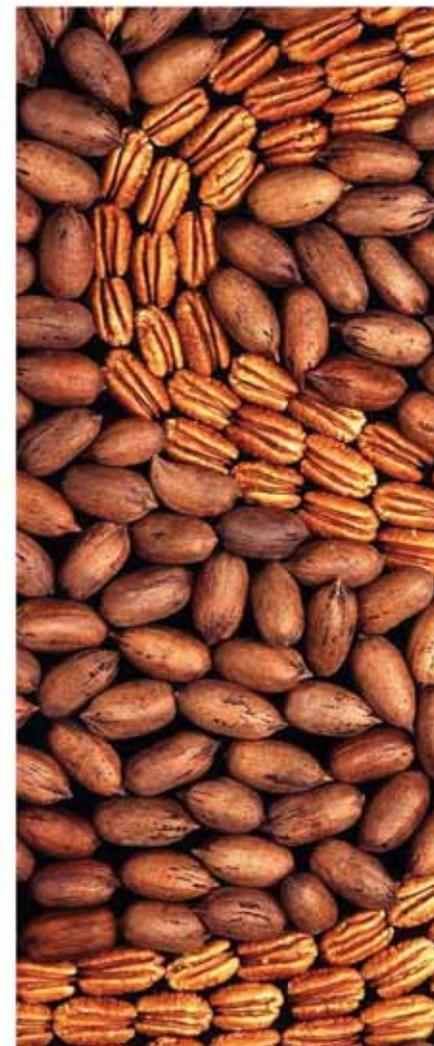
MISIÓN

“Proveer pecán con las condiciones de calidad exigidas por el mercado objetivo, producido en un sistema que promueva la adopción de buenas prácticas agrícolas y de manufactura, bajo un régimen de fuerte articulación e interacción entre los distintos actores del cluster.”



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Consolidar los canales vinculados al mercado interno.
- Proveer a dietéticas.
- Proveer a pequeños y medianos supermercados.
- Acordar con los elaboradores provinciales el uso del pecán.
- Generación de marca distintiva.
- Sentar las bases para alcanzar con éxito la exportación de nuez pecán.
- Proveer pecán con cáscara al mercado de Estados Unidos, China y/u otros mercados.
- Proveer pecán sin cáscara a Europa, Emiratos Árabes y/u otros mercados.



IDEAS PROYECTO

Fortalecimiento institucional del cluster.

Generación de documentación y transferencia de información.

Implementación de Manuales: Manejo y Buenas Prácticas Agrícolas.

Infraestructura de apoyo para mejorar la calidad.

Uniformización de técnicas de análisis de suelo, foliares y de fruto, homologación de laboratorios provinciales y formación de red de laboratorios.

Elaboración del plan sanitario de tratamiento y prevención de plagas.

Desarrollo y difusión de maquinaria para la cosecha y el acondicionamiento.

Desarrollo de productos y elaboración del Manual de Buenas Prácticas de Manufactura.



ALCANCES

El Cluster de la Nuez Pecán se encuentra en un estado avanzado de la formulación del Plan de Mejora Competitiva. Los actores del Cluster están conformando la Asociación Ad hoc y su directorio representativo. Ya han identificado las líneas de acción y están seleccionando y presupuestando los proyectos que serán financiados por el componente IDC de PROSAP.

Institucional:
info@clusterdelanuezpecan.net
www.clusterdelanuezpecan.net

Coordinadora:
Mariana D'Alessio
coordinacionclusternuezpecan@gmail.com

Referente PROSAP:
Federico Cetrangolo
cetrangolo@prosap.gov.ar



Cluster
PORCINO
de Daireaux - Henderson

LOCALIZACIÓN

El cluster porcino de Daireaux Henderson se encuentra localizado principalmente dentro de los límites geográficos de los partidos de Daireaux e Hipólito Irigoyen, en la provincia de Buenos Aires. No obstante, integran el cluster diferentes instituciones y actores que se encuentran por fuera de los límites territoriales marcados.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción y comercialización de cerdos.

DIMENSIONAMIENTO

Los productores de cerdo de Daireaux y Henderson, cuentan con un total de 23.159 hectáreas, de las cuales 3.385 son dedicadas específicamente a la producción de cerdos, con una capacidad potencial de 55.000 capones terminados por año. En los últimos años han aumentado las hectáreas destinadas a la cría de cerdos y las inversiones en capacitación y tecnología.

ACTORES PRODUCTIVOS

El cluster cuenta con 117 productores censados que totalizan un stock de 3.546 madres. El 28.6% son unidades productivas que tienen entre una y 10 madres, el 43% tienen entre 11 y 30 madres, el 14.3% tienen entre 31 y 80 madres y el 14.3% más de 81 madres. Se observan todas las modalidades de producción: a campo y confinadas parcial y totalmente.

MARCO INSTITUCIONAL

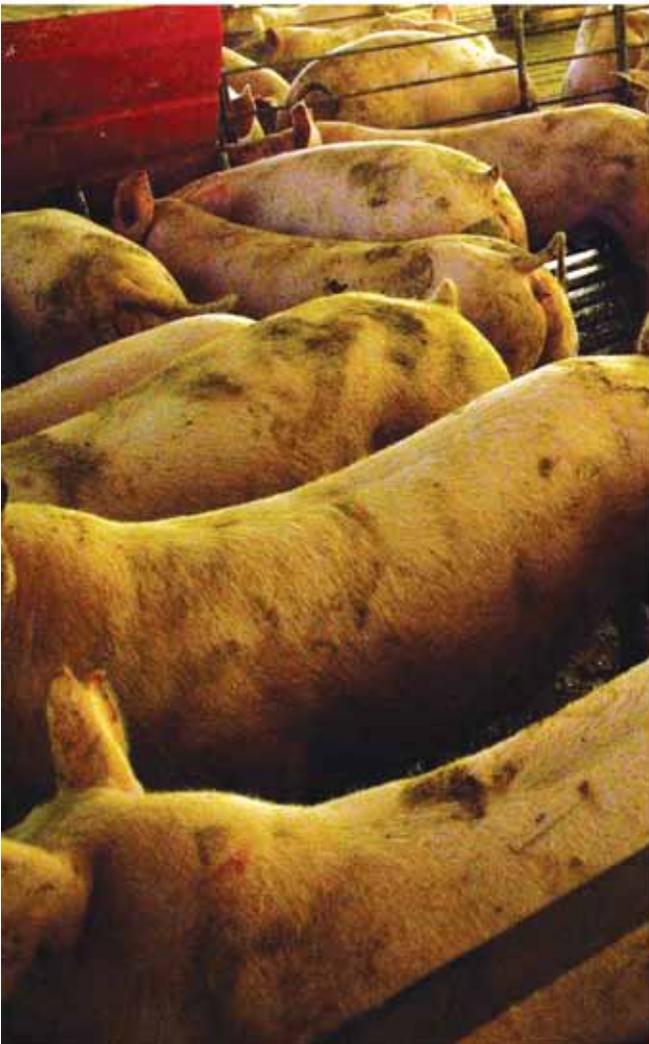
Las siguientes instituciones están participando del proceso de desarrollo del Cluster Porcino: Secretaría de Desarrollo Económico de la Municipalidad de Daireaux; Dirección de Producción de la Municipalidad de Hipólito Irigoyen; Agrupación "Productores en Cambio" - PEC; INTA: OIT Daireaux y Henderson, Grupos Cambio Rural; Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Nación - MAGyP.





ALCANCES

Se ha consensuado un diagnóstico del contexto internacional y nacional de la producción porcina al mismo tiempo que se definió la caracterización interna del Cluster Porcino Daireaux-Henderson. Se han detectado las oportunidades de mercado para el sector y se han priorizado en forma participativa aquellas más atractivas y factibles para el cluster. Actualmente se está trabajando en la construcción de la visión de futuro y las líneas de acción necesarias para la mejora competitiva del cluster.



Institucional
info@clusterporcinodx.net
www.clusterporcinodx.net

Coordinador:
Ing. Esteban Rodríguez
rodriguez.esteban1970@gmail.com

Referente PROSAP:
Gonzalo de Villalobos
gdevillalobos@prosap.gov.ar

Agustín Salvatierra
a.agustinsalvatierra@gmail.com



Cluster
GANADERO BOVINO
de Mendoza

LOCALIZACIÓN

Comprende la totalidad de la provincia de Mendoza.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Ganadería en su conjunto: cría, recría, invernada y faena.

DIMENSIONAMIENTO

Mendoza cuenta con aproximadamente unas 9.000.000 de hectáreas aptas para la ganadería, de las cuales 450.000 se encuentran bajo sistema de riego. En el año 2011, el stock ganadero fue de 413.104 cabezas, un 26% menos que en 2009, como consecuencia de las sequías de los últimos años.

En la provincia se consumen aproximadamente 49 kg de carne bovina per cápita/año. Esto significa una demanda anual de 85.604 toneladas de carne aproximadamente, de las cuales 44.340 son faenadas a nivel provincial.

ACTORES PRODUCTIVOS

El Cluster abarca un universo de 3.810 productores. El 64% se concentra en los departamentos de San Rafael con 981 productores, Gral. Alvear con 613 productores y Malargüe con 863 productores. Existen actualmente siete feedlots que concentran un total de 32.738 cabezas. Estos suelen pertenecer a productores que se han integrado verticalmente.

A nivel de industria, cuenta con siete frigoríficos habilitados por SENASA y otros ocho habilitados por la Dirección de Ganadería de la Provincia. La capacidad total de faena mensual ronda las 34.000 cabezas. Actualmente, el promedio de cabezas faenadas esta en el orden de 17.400 como consecuencia de la reducción del stock total de la provincia.

MARCO INSTITUCIONAL

Las instituciones que participan en el desarrollo del Cluster son: Dirección Provincial de Ganadería; Fundación Coprosamen; Asociación Ganadera Centro San Carlos; Asociación Ganadera Norte La Paz; Asociación Ganadera Santa Rosa;

Cámara de Comercio Malargüe; Cámara de Comercio Santa Rosa; Cámara Alvear; Cámara de Tunuyán; Cámara Empresaria Rivadavia; Cámara de Tupungato; Consejo Asesor Ganadero Malargüe; Consorcio de Integración Ganadero La Horqueta; Consorcio vecinal Ganadero Punta de Agua; Municipios: Santa Rosa, La Paz, General Alvear, Rivadavia, San Rafael y Lavalle; INTA; Centro Regional de Investigación, Ciencia y Tecnología - CRICYT; Universidad Nacional de Mendoza; Universidad Nacional de Cuyo, Decanato Facultad de Ciencias Agrarias; Sociedad Rural de Mendoza; Cámara Argentina de Feedlot.



ALCANCES

Se han conformado los equipos de trabajo y se han realizado encuestas a productores para analizar la situación competitiva del cluster. Actualmente se encuentran identificando las oportunidades de mercado para la ganadería provincial. Con estos resultados se comenzará a delinear el Plan de Mejora Competitiva para la ganadería bovina en el territorio.



Institucional:
info@clusterganadero.net
www.clusterganadero.net

Coordinador:
Mauricio López Huerta
vetkintu@hotmail.com

Referentes PROSAP:
Gonzalo de Villalobos
gdevillalobos@gmail.com

Germán Cuitiño Christin
german.christin@gmail.com



Cluster
FLORÍCOLA
del AMBA y San Pedro

LOCALIZACIÓN

El territorio del cluster abarca la región Metropolitana de Buenos Aires y el partido de San Pedro.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción de flores de corte, plantas de interior y florales, plantines y árboles y arbustos.

DIMENSIONAMIENTO

Dentro del cluster existen entre 1.500/2.000 hectáreas en producción, lo que representa el 50% de la producción nacional de esta actividad.



ACTORES PRODUCTIVOS

Dentro del territorio del cluster hay 879 productores, de los cuales aproximadamente un tercio se dedica a la producción de flores de corte y el resto a la producción de plantas, plantines, árboles y arbustos. Para el primer grupo, la producción se comercializa a nivel mayorista en los dos mercados concentradores existentes en el territorio: “Cooperativa Argentina de Floricultura” y “Mercoflor”. Para el caso de plantas el esquema de comercialización se basa en cooperativas de venta cuyo tamaño es significativamente menor respecto a los mercados de flores de corte, sin embargo en estos se comercializan plantas de interiores, plantines, entre otros.

A su vez, existen seis empresas proveedoras de semillas para el caso de flores de corte, cuatro proveedoras de bulbos y plantines; y 17 empresas difusoras de material genético para la actividad en su conjunto. Para el caso de agroquímicos existen 26 empresas, 10 empresas proveedoras de equipos tecnológicos (riego y herramientas), dos empresas productoras de invernaderos y entre 30 y 40 empresas proveedoras de otros insumos (macetas, bolsas, sustratos, cajas, etc.).

MARCO INSTITUCIONAL

Las siguientes instituciones se encuentran participando en el desarrollo del Cluster Florícola del AMBA y San Pedro: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación; Ministerio de Asuntos Agrarios de la Provincia de Buenos Aires; INTA: Instituto de Floricultura; EEA AMBA, EEA San Pedro, Cambio Rural; Instituto Municipal de Desarrollo Local de Moreno - IMDEL; Instituto de Desarrollo Local de Florencio Varela - IDEL; Asociación Argentina de Floricultores y Viveristas; Cooperativa Argentina de Floricultores; Cooperativa de productores de flores y plantas “Mercoflor”; Asociación de productores viveristas de plantas ornamentales y flores de corte de Moreno; Consejo de agricultores Nikkei; Sociedad Civil Fiesta de la Flor; Instituto de florihorticultura y jardinería, Universidad de Buenos Aires; Universidad Nacional de Lomas de Zamora; Universidad Nacional de Luján; Mercados mayoristas de plantas: Uniflora, Floricultores del Oeste, Los Molinos, Mercaflor, El Colmenar, Mercado Plantas del Sur, Naturalis, Loma Verde, La Facultad.



ALCANCES

Se han conformado los equipos de trabajo y se han realizado encuestas a productores para analizar la situación competitiva del cluster. En una asamblea participativa se validaron las oportunidades de mercado identificadas para el sector florícola. Con estos resultados se comenzará a delinear el Plan de Mejora Competitiva y los proyectos específicos para el territorio.



Institucional:
info@clusterfloricola.net
www.clusterfloricola.net

Coordinadoras:
Ana Giovanettone – Carmen Stosic
coordinacionclusterfloricola@gmail.com

Referentes PROSAP:
Federico Cetrangolo
fcetrangolo@prosap.gov.ar

Germán Cuitiño Christin
german.christin@prosap.gov.ar



Cluster de la
PESCA ARTESANAL
de Tierra del Fuego

LOCALIZACIÓN

El cluster se localiza en la provincia de Tierra del Fuego. Cuenta con tres zonas principales de extracción: Ushuaia, Almanza y Río Grande.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Extracción de moluscos (mejillón-cholga), crustáceos (centolla-centollón) y peces (róbalo-pejerrey), utilizando técnicas de pesca artesanales. También se extrae abadejo, brótola, almeja, pulpo, erizo, cazón, merluza de cola, palometa, pampanito, pez gallo, raya, salmón del pacífico y tonina.

ACTORES PRODUCTIVOS

El cluster cuenta con 55 pescadores activos en las zonas de Río Grande, Ushuaia y Almanza. Utilizan técnicas como recolección con trampas, recolección en bancos, cultivos, etc. Se pesca desde la costa y embarcado. En territorio se encuentran localizadas dos plantas de procesamiento activas, cuatro en construcción y tres que no están operando. A su vez hay 12 instituciones públicas y privadas que están prestando apoyo al sector.

DIMENSIONAMIENTO

El volumen de extracción del cluster está dado por la captura de crustáceos, moluscos y peces. En el puerto de Ushuaia se extraen únicamente crustáceos, principalmente centolla y centollón con un volumen de 95 toneladas de producto bruto. En el puerto de Almanza la producción está dada por la extracción de moluscos, representados por mejillón y cholga. La producción de mejillón representa un volumen de 249 toneladas. En la región de Río Grande, la producción está dada por la extracción de peces, principalmente róbalo y pejerrey. Aun no se ha podido determinar un volumen de extracción final, si bien se han establecido cuatro escenarios que estiman un volumen aproximado.

MARCO INSTITUCIONAL

Las siguientes instituciones se encuentran participando en el desarrollo del Cluster de la Pesca Artesanal: Secretaría de Desarrollo Local y Pyme, Ministerio de Industria; Secretaría de Desarrollo Sustentable y Ambiente, Municipalidad de Ushuaia; Municipio de Río Grande; Cooperativa de Pesca-

dores Artesanales del Fin del Mundo; Cooperativa de Provisión de Servicios para Pescadores y Acuicultores de Tierra del Fuego; Asociación de Acuicultores Marinos y Pescadores del Canal del Beagle; Cámara Fieguina de Pescadores Artesanales; Universidad Nacional de Tierra del Fuego; Universidad Tecnológica Nacional; Centro Austral de Investigaciones Científicas – CADIC (CONICET); Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.





ALCANCES

Se ha realizado el primer encuentro participativo de la Iniciativa de Desarrollo del Cluster. Se presentó la cadena productiva del sector de la pesca artesanal, siendo este el resultado de un trabajo de campo realizado por la Universidad de Tierra del Fuego y profundizado por el equipo técnico del clúster. Actualmente se trabaja en la detección y análisis de las oportunidades de desarrollo que orientarán el Plan de Mejora Competitiva.



Institucional:
info@clusterpesca.net
www.clusterpesca.net

Coordinadoras:
Romina Capone
rcapone@untdf.edu.ar

Judith Valle
jvalle@untdf.edu.ar

Referentes PROSAP:
Agustín Salvatierra
a.agustinsalvatierra@gmail.com

Gonzalo de Villalobos
gdevillalobos@prosap.gov.ar



Cluster
LÁCTEO
de Tucumán

LOCALIZACIÓN

Se localiza mayoritariamente en el departamento de Trancas y parte de Taquí del Valle.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción de leche cruda en mayor medida, y en menor escala se procesan quesos, leche fluida, yogurt y dulce de leche.



DIMENSIONAMIENTO

La zona del cluster tiene una capacidad diaria de producción que ronda entre los 70 y 80 mil litros, mientras que la cantidad de leche procesada en la provincia apenas llega a los 50.000 lts/día. Esto sumado al consumo de local (aproximadamente 500.000 lts/día) dan una clara idea de la potencialidad existente para la producción láctea en la región.

ACTORES PRODUCTIVOS

Dentro del territorio del cluster existen 45 productores tamberos. Para la etapa de procesamiento hay tres industrias medianas, seis industrias artesanales y aproximadamente diez elaboradores de quesillo. A su vez, hay 11 instituciones públicas y privadas que brindan soporte a los distintos actores de la cadena láctea.

MARCO INSTITUCIONAL

Las siguientes instituciones se encuentran participando en el desarrollo del Cluster Lácteo de Tucumán:

Ministerio de Desarrollo Productivo de la Provincia de Tucumán: Dirección de Ganadería Provincial, Mesa de Lechería de Tucumán, Instituto de Desarrollo Productivo – IDEP; Estación Experimental Obispo Colombes – EEAO; Facultad de Agronomía y Zootecnia, Universidad Nacional de Tucumán; Centro de Referencia para Lactobacilos – CERELA (CONICET); INTI Tucumán; INTA: AER Trancas, Cambio Rural; Municipalidad de Trancas; Ministerio de Agricultura Ganadería y Pesca de la Nación: Subsecretaría de Agricultura Familiar; Cooperativa del Valle de Trancas; Cooperativa Benarcas; Aproveche ACE; Grupos CREA.



ALCANCES

Se han conformado los equipos de trabajo y se han realizado encuestas a productores para analizar la situación competitiva del cluster. Se están identificando las oportunidades de mercado para el sector lácteo, con estos resultados se comenzará a delinear el Plan de Mejora Competitiva.



Institucional:
info@clusterlacteo.net
www.clusterlacteo.net

Coordinador:
Carlos Sánchez Loria
sanchezloriacm@yahoo.com.ar

Referente PROSAP:
Carolina Pontelli
cpontelli@prosap.gov.ar



Cluster
LECHERO
Regional

LOCALIZACIÓN

Comprende los departamentos de San Cristóbal, en la provincia de Santa Fe, y de Rivadavia, en la provincia de Santiago del Estero.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción y procesamiento de leche.

DIMENSIONAMIENTO

La dimensión productiva se estima en casi dos millones de litros diarios, y un rodeo lechero de más de 160 mil vacas. Existen en el territorio del cluster 987 tambos, el 40% cuenta con menos de 100 cabezas, existiendo algunas zonas en donde principalmente se encuentran tambos de menos de 50. Por otro lado, la región concentra alrededor del 25% de los tambos de la provincia de Santa Fe que tienen entre 200 y 300 cabezas y entre 500 y 1.000 cabezas. Según datos de los ministerios de la producción de ambas provincias - correspondientes a agosto de 2012 - se estima que el aporte al PBI que la cadena de valor realiza en la región es de aproximadamente más de 1.056 millones de pesos anuales, tan solo por comercialización de leche cruda.

ACTORES PRODUCTIVOS

Existen en el territorio del cluster 987 tambos y 13 cooperativas que ofrecen un variado abanico de servicios a los tambos, que van desde la compra de insumos a la asistencia en materia genética. SanCor, Verónica y Williner tienen plantas de procesamiento de leche. A ello se agregan las capacidades productivas de cinco PyMEs industriales y el acopio que empresas como Lactear y Tregar realizan en la región. Además de la oferta provista por algunas cooperativas, existen dos empresas privadas que hacen extrusado de soja y otras dos que elaboran alimento balanceado. En el departamento de Rivadavia se encuentra un centro de inseminación artificial radicado en la región, además de un Centro de Biotecnología en vías de inauguración.

MARCO INSTITUCIONAL

El organismo representativo del Cluster es la Asociación para el Desarrollo Regional de la Cadena Láctea del NO de Santa Fe y SE de Santiago del Estero, conformada en 2011. Los representantes de las Comunas y de las Cooperativas en el Consejo de Gobierno son elegidos en asamblea por sus pares a los efectos representativos. Están participando del Cluster las siguientes instituciones:

Cooperativas: Cooperativa Tampera Unión Regional Ltda; Cooperativa Tampera Nueva Alpina (CO.TA.NA); Cooperativa Agrícola y Tampera El Triunfo Ltda; Cooperativa de Tamberos y Agrícola "La Unión Ambrosetti" Ltda; Cooperativa Tampera "La América" Ltda; Cooperativa n° 25 Colonia Palacios Ltda; Cooperativa Tampera San Bernardo Ltda; Cooperativa Tampera la Esperanza Ltda; Cooperativa Tampera Central Unida Ltda; San Guillermo; Cooperativa Tampera de Ceres Ltda; Cooperativa Nueva Generación Ltda; Cooperativa Tampera "Unión Villa Ana" Ltda; Tamberos Unidos Cooperativa Ltda. Comunas: Por Santa Fe: Aguara Grande, Ambrosetti, Arrufo, Capivara, Colonia Ana, Colonia Bossi, Colonia Rosa, Constanza, Curupaity, Dos Rosas y La Legua, Hersilia, Huanqueros, La Cabral, La Clara, La Rubia, Las Avispas, La Lucila, Las Palmeras, Moises Ville, Monigotes, Monte Oscuridad, Ñanducita, Palacios, Portugaleta, San Guillermo, Santurce, Saralegui, Soledad, Suardi, Villa Trinidad. Por Santiago del Estero: Colonia Alpina, Colonia Mc Kinlay, Palo Negro. Agencias para el Desarrollo: San Guillermo y zona, Ceres y Hersilia, Moises Ville, San Cristobal, Vila Trinidad y Colonia Ana. INTA: AE Ceres y San Cristóbal. Universidad Nacional de Santiago del Estero y escuelas agro-técnicas.



ALCANCES

A mediados de noviembre se realizó el foro en el que se identificaron oportunidades de desarrollo y los factores que las limitarían, así como aquellos elementos que afectarían en el futuro mediano la posibilidad de sostener las actividades que se desenvuelven actualmente.



Institucional:
info@clusterlechero.net
www.clusterlechero.net

Coordinador:
Sergio Raspo
sergioraspo@gmail.com

Referente PROSAP:
Hernán Braude
hbraude@prosap.gov.ar

Germán Cuitiño Christin
german.christin@prosap.gov.ar



Cluster
NOGALERO
de la Rioja

LOCALIZACIÓN

Abarca toda la provincia de La Rioja, principalmente los departamentos de Famatina, Chilecito, Castro Barros, Sanagasta, San Blas de los Sauces y Felipe Varela.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción de nueces.

DIMENSIONAMIENTO

La provincia de La Rioja cuenta con una importante producción de nueces distribuida en los departamentos de Famatina, que representa el 50,9% de la superficie provincial; Chilecito (38,2%); Castro Barros (5,87%); Sanagasta (2,31%); San Blas de los Sauces (1,42%) y Felipe Varela (1,3%), con una distancia máxima de 410 kms. La provincia cuenta con alrededor de 3.080 hectáreas implantadas de nueces, las cuales producen alrededor de 2.600 toneladas anuales. Además, cuenta con tres plantas de procesamiento, una de las cuales es la más grande de América del Sur.

ACTORES PRODUCTIVOS

Hay aproximadamente 1.400 productores nogaleros, además de tres plantas de procesamiento de nueces.

MARCO INSTITUCIONAL

Están colaborando en con el desarrollo del Cluster las siguientes instituciones: Ministerio de la Producción y Desarrollo Local de La Rioja; INTI La Rioja. Universidad Nacional de Chilecito, Universidad Tecnológica Nacional, Universidad Nacional de La Rioja, Cámara Nogalera, Asociación de Pequeños Productores Nogaleros, Escuela Agrotécnica de Famatina, Subsecretaría de Agricultura Familiar -La Rioja. (MAGYP), municipios locales.

ALCANCES

Se ha conformado el equipo de trabajo y se ha designado al coordinador de la iniciativa. Están analizando el mercado nacional e internacional de la nuez y la situación competitiva del cluster.

Referente PROSAP:
Carolina Pontelli
cpontelli@prosap.gov.ar





Cluster
QUESERO
de Tandil

LOCALIZACIÓN

Tandil, provincia de Buenos Aires.

ACTIVIDAD PRINCIPAL

Producción de quesos.

DIMENSIONAMIENTO

El partido de Tandil tiene una superficie de 493.500 hectáreas y es uno de los principales productores de la Cuenca lechera Mar y Sierras -situada en el Sudeste de la provincia de Buenos Aires-. Posee una larga trayectoria en la producción de leche y subproductos. Actualmente, hay 103 tambos que producen unos 400.000 litros de leche diarios y se procesan unos 70.000 lts/día para la producción local de quesos. Se procesan 3.100 toneladas de queso al año.

ACTORES PRODUCTIVOS

Existen 25 industrias y 106 tambos.

MARCO INSTITUCIONAL

Dirección de Lechería de la Provincia de Buenos Aires; Secretaría de Desarrollo Económico de Tandil; Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación: Secretaría de Agricultura Familiar; INTI; INTA; Fundación ArgenINTA; Escuela Agrotécnica Ramón Santamarina; Instituto Agrotecnológico Tandil; Bromatología Municipal; Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires; Proyecto Interra. Unión de Productores de la Cuenca Mar y Sierra; Sociedad Rural de Tandil; Cámara Empresaria de Tandil; Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas de Tandil; Asociación de Pymes Lácteas- APYMEL.

ALCANCES

Se han conformado los equipos de trabajo y se encuentran evaluando la delimitación territorial definitiva del cluster. Los datos presentados, corresponden al partido de Tandil y podrían variar en el futuro en caso que se decida ampliar la zona abarcada por el cluster.

Referente PROSAP:
Leonardo Otheguy
lotheguy@prosap.gov.ar





INICIATIVAS DE DESARROLLO REGIONAL IDR

Las **Iniciativas de Desarrollo Regional** promueven el desarrollo económico en regiones de base productiva rural. En un esfuerzo compartido entre los actores locales, buscan incrementar la competitividad territorial de una región mediante mejoras del entorno competitivo y la definición de estrategias de negocios que impulsen cadenas de valor existentes y nuevas alternativas productivas.

Con este fin, las IDR buscan crear un marco institucional de referencia que le otorgue sostenibilidad al crecimiento. Promueven un proceso de coordinación entre los actores a los fines de lograr una sinergia del conjunto regional para la construcción de consensos y el acuerdo de compromisos a largo plazo.

Las IDR se implementan en dos fases: en la primera, los actores regionales, mediante una metodología participativa, formulan un Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva basado en el crecimiento de los sectores productivos existentes y emergentes. El Plan opera como un marco de referencia que guía la acción, orienta la asignación de recursos bajo una direccionalidad común e impulsa el compromiso a largo plazo de los actores locales.

La metodología utilizada promueve la conformación de un ambiente institucional activo que gestione el desarrollo competitivo y permita articular las intervenciones de la política pública de un modo eficiente.

Los compromisos institucionales logrados durante la primera fase forjan el eje de la gestión durante la puesta en marcha de las acciones e inversiones consensuadas en el Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva, de ahí que además de las cadenas productivas priorizadas, en todas las IDR se han formulado proyectos de fortalecimiento institucional regional.

En la segunda fase, se implementan los proyectos específicos a medida que se fortalece el marco institucional de la región.

FASES DE IMPLEMENTACIÓN IDR



INICIATIVAS DE DESARROLLO REGIONAL EN EL PAÍS



ALCANCES

El componente IDR se formuló como experiencia piloto a implementar en cuatro regiones: Región del Albigasta, Región del Valle Calchaquí, Región de la Línea Sur, Región Santiago-Chaco. En esta última se ha tomado como dos regiones diferenciadas: Región del Noreste Santiagueño y Región de Castelli, Chaco. Es importante destacar los compromisos institucionales para una agenda del desarrollo compartida por parte las diferentes jurisdicciones, provinciales, municipales y comunales. En este sentido se destaca la voluntad de integración de la Región del Albigasta que cuenta con el apoyo de cuatro provincias.



Región del
ALBIGASTA

LOCALIZACIÓN

Abarca una superficie de 42.386 km² alrededor del Río Albigasta ubicada entre cuatro provincias: este de Catamarca, norte de Córdoba, oeste de Santiago del Estero y sur de Tucumán.

CARACTERIZACIÓN REGIÓN DEL ALBIGASTA	
Población	247 mil habitantes
Superficie	42.386 Km ²
Base productiva	Agroindustrial
<p>Principales Actividades: Ganadería: caprina, bovina. Agricultura: forrajera oleaginosa, frutícola. Industria: láctea, aceitera, biocombustibles.</p>	

MARCO INSTITUCIONAL

En el marco de la implementación de la Iniciativa de Desarrollo Regional, los actores locales crearon una Asociación *Ad hoc* de la Región del Albigasta. La misma es administrada, dirigida y representada por un directorio conformado por los siguientes actores:

- 4 representantes de sector público municipal (1 por cada provincia).
- 3 representantes por el sector privado.
- 3 representantes de instituciones técnicas y de desarrollo.

Asimismo, la Asociación cuenta con un estamento de gestión cuyo miembro y cargo es designado por el directorio.



ESTRATEGIA

VISIÓN

“Ser una región con capacidad competitiva en las cadenas agroalimentarias y de biomasa fundadas en la integración productiva y el aprovechamiento de la diversidad de opciones existentes en sus micro regiones y que se orienta al mercado nacional y del NOA en particular.”

MISIÓN

“Orientar la capacidad técnica y la tecnología para fortalecer e integrar las actividades productivas y la creación de fuentes de trabajo genuino.”

EJES DEL DESARROLLO REGIONAL

- *Sectores con capacidad competitiva: Cadenas de valor caprina y bovina.*
- *Sectores con potencialidad competitiva: Turismo, sector lácteo y alimentos proteicos.*
- *Capacidades organizacionales: Creación de un marco institucional.*
- *Creación de empresas: Apoyo a jóvenes emprendedores locales.*



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Abastecer de carne a la región con productos de calidad a partir del desarrollo de los recursos propios.
- Mejorar la capacidad competitiva de la cadena de valor caprina basada en el fortalecimiento de recursos locales.
- Promover el desarrollo del turismo regional, respetando el ambiente y la producción artesanal y rural.
- Promover el desarrollo de la actividad láctea en la región.
- Crear un marco institucional que gestione el desarrollo regional.



PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Mejoras en la producción Caprina y Bovina de pequeños y medianos productores.	\$ 473.400.-
Capacidad de engorde de la Región del Albigasta.	\$ 92.000.-
Desarrollo de la cuenca láctea Región del Albigasta.	\$ 66.000.-
Jóvenes empresas locales.	\$ 78.500.-
Electrificación en El Remansito.	\$ 120.000.-
Provisión de agua para ganado en Baviano.	\$ 100.000.-
Eficientización en la provisión de agua en Monte Redondo.	\$ 110.000.-
Puesta en valor Camino de La Herradura.	\$ 200.000.-
FINANCIAMIENTO PROSAP:	\$ 1.519.900.-

ALCANCES

La región registra importantes avances tanto en la conformación y consolidación de su marco institucional como en la ejecución de los proyectos que integran el Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva (PDMC). A fines de 2010 los principales referentes del sector productivo, las instituciones técnicas especializadas en la materia y los organismos público – políticos vinculados a la actividad productiva crearon la Asociación Ad hoc de la Región del Albigasta formalizando la existencia del entramado organizacional que trabajó en conjunto y acordó la implementación de la visión estratégica. A mediados de 2012, se firmaron los documentos formales para el inicio de ejecución de los proyectos del PDMC. A la fecha se encuentran en proceso de implementación cinco proyectos: uno de fortalecimiento institucional, uno de mejora productiva, uno de promoción de empresas, y dos de infraestructura productiva. En 2013 comenzará la ejecución de los cuatro proyectos restantes.

Institucional:
info@regiondelalbigasta.net
www.regiondelalbigasta.net

Gerente de la Región del Albigasta:
 Roberto Herrera
coordinacion@regiondelalbigasta.net

Referente PROSAP:
 Sofía Alisio
salisio@prosap.gov.ar



LOCALIZACION

Abarca los departamentos de: El Cuy, Pilcaniyeu, Norquincó, 25 de Mayo, 9 de Julio y Valcheta, de la provincia de Río Negro.

CARACTERIZACIÓN REGIÓN DE LA LÍNEA SUR	
Población	37.672 habitantes
Superficie	165.321 Km2
Base productiva	Ganadera
Principales Actividades: Ganadería: ovina (carne y lana). Agricultura: forrajera. Industria: frigoríficos. Turismo: ecoturismo.	

MARCO INSTITUCIONAL

En la región preexistía un Ente Región Línea Sur como marco institucional para promover el desarrollo. Durante el proceso de la Iniciativa de Desarrollo Regional se resolvió crear una Unidad Ejecutora del Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva de la Línea Sur. La misma está compuesta por representantes de los organismos vinculados al desarrollo económico y social de la región quienes designan a un Directorio constituido con un igual número de representantes por el sector privado, el público y el técnico, más un representante del gobierno provincial y un presidente electo, no pudiendo exceder las 11 personas. Asimismo, se creó con un estamento de gestión cuyo miembro y cargo es designado por concurso abierto.



ESTRATEGIA

VISIÓN

“Retener y ampliar la población de la Región Sur y mejorar su calidad de vida con la mayor sustentabilidad económica, social y ambiental posible.”

EJES DEL DESARROLLO REGIONAL

- *Fortalecimiento institucional.*
- *Cadena de valor de la carne ovina.*
- *Cadena de valor de la lana ovina.*
- *Infraestructura productiva.*



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Mejorar la eficiencia productiva y de las viviendas rurales.
- Mejorar la oferta y la eficiencia productiva de la producción cárnica regional.
- Fortalecer e integrar la labor de extensión agropecuaria en la región.
- Asegurar una adecuada gestión técnica de los proyectos para el desarrollo de la Región Sur de Río Negro.



ALCANCES

En diciembre de 2011 finalizaron el Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva del que resultaron ocho proyectos estratégicos, la mitad son financiados por el Componente IDR. Durante 2012 se firmaron los acuerdos para la constitución de un marco institucional regional y están comenzando a implementar los proyectos.

PROYECTOS

PROYECTOS	FINANCIAMIENTO PROSAP
Inversiones intra prediales para la mejora de la eficiencia y de las condiciones de las viviendas rurales.	\$ 50.000.-
Infraestructura comunitaria para el engorde de ganado.	\$ 60.000.-
Fortalecimiento e integración del sistema de extensión regional.	\$ 764.000.-
Creación y puesta en funcionamiento del estamento de gestión de los proyectos para el desarrollo de la Región Sur de Río Negro.	\$ 416.000.-
TOTAL FINANCIAMIENTO PROSAP:	\$ 1.290.000.-



Institucional:
www.enteregionsur.com.ar

Coordinador:
Nelson Riquelme
nelsonriquelme84@hotmail.com

Referente PROSAP:
Leonardo Otheguy
lotheguy@prosap.gov.ar



Región del
VALLE CALCHAQUÍ

LOCALIZACIÓN

La Región del Valle Calchaquí abarca los departamentos provinciales de Santa María y Belén en la provincia de Catamarca, Tafí del Valle en la provincia de Tucumán, y Cafayate, San Carlos, Molinos, Cachi y La Poma en la provincia de Salta.

REGIÓN VALLE CALCHAQUÍ	
Población (Censo 2010)	97.414 habitantes (en su mayoría descendientes de pueblos originarios)
Superficie	39.093 Km ²
Base productiva	Agrícola - Ganadera
Principales Actividades:	
Ganadería: Ganadería menor (caprina, ovina y camélidos), ganadería bovina.	
Agricultura: Vid, pimiento para pimentón, hortícola - frutícola, aromáticas y hierbas medicinales, cultivos andinos.	
Industria: Minería, vitivinícola, turismo, pimentón, productos artesanales y regionales.	

MARCO INSTITUCIONAL

En el marco de la intervención del componente IDR, los actores regionales acordaron fundar una asociación para la gestión de los proyectos: Corporación para el Desarrollo del Valle Calchaquí Catamarca-Tucumán-Salta. La misma, está conformada por los tres estados provinciales, las instituciones nacionales presentes en el territorio, los municipios locales y las organizaciones de productores.

La corporación tiene dos órganos de representación:

- a). La **Asamblea**, donde participan todas las organizaciones firmantes.
- b). La **Comisión Directiva**, integrada por dos representantes del sector privado y uno del sector público, por cada provincia, y un representante de las comunidades indígenas.

ESTRATEGIA

VISIÓN

“La Región del Valle Calchaquí será reconocida como modelo de región sustentable e innovadora, basada en el desarrollo de su capital humano, la defensa de su acervo cultural, de sus características medioambientales y de sus recursos naturales. Innovará continuamente en procesos, productos y servicios de alto valor, con sus principales procesos productivos certificados, respondiendo a las demandas más exigentes en calidad, trazabilidad y sustentabilidad social y ambiental.”

EJES DEL DESARROLLO REGIONAL

- *Fortalecimiento institucional*
- *Agua de riego*
- *Agroindustria*
- *Turismo*





ALCANCES

Los actores regionales han formulado el Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva del que resultaron 130 proyectos. En agosto de 2012 se formalizó el marco institucional, y se acordó el compromiso de los tres gobiernos provinciales y los organismos nacionales, con injerencia en la región para la elaboración de una agenda unificada para el desarrollo del Valle Calchaquí. Actualmente, se encuentran priorizando los proyectos a financiar en el marco del componente IDR.



Institucional:
www.idrvallecalchaqui.org.ar

Coordinador:
Fernando Korstanje
ferkor@cdesco.org



Región del NORESTE
SANTIAGUEÑO

LOCALIZACIÓN

Noreste de Santiago del Estero, localidades de Quimili, Tintina, Sachayoj, Campo Gallo, Danadeu, ubicadas en los departamentos de Alberdi y Moreno.



REGIÓN DEL NORESTE SANTIAGUEÑO	
Población (Censo2001)	49.382 habitantes
Superficie	55.005 Km2
Base productiva	Agrícola - Ganadera
Principales Actividades:	
Ganadería: Ganadería Bovina, caprina, porcina.	
Agricultura: Hortícola, cereales, oleaginosas.	
Apicultura.	
Silvicultura.	

MARCO INSTITUCIONAL

En el marco de la implementación de la Iniciativa de Desarrollo Regional, los actores locales crearon una Asociación *Ad hoc* de la Región del Noreste Santiaguense. La misma es administrada, dirigida y representada por un directorio regional conformado por cuatro representantes por las localidades, un representante del gobierno provincial y uno por las instituciones técnicas.



ESTRATEGIA

VISIÓN

“Conformar un espacio geográfico común que fortalezca al pequeño y mediano productor apuntando al desarrollo regional de las cadenas agrícolas, ganaderas, apícolas y artesanales con valor agregado.”

EJES DEL DESARROLLO REGIONAL

- *Cadena apícola.*
- *Cadena artesanal.*
- *Cadena caprina.*

ALCANCES

Los actores regionales han formulado gran parte del Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva. En noviembre de 2012 se formalizó el marco institucional. Se han priorizado proyectos para el desarrollo con financiamiento de la IDR para la cadena artesanal y la cadena apícola. Se están formulando proyectos para el fortalecimiento institucional y la cadena de valor bovina y caprina.

Referente PROSAP:
Sofía Alisio
salisio@prosap.gov.ar



Región de
CASTELLI - CHACO

LOCALIZACIÓN

Provincia de Chaco, departamento Gral. Güemes cuya cabecera departamental es Juan José Castelli.



REGIÓN CASTELLI - CHACO

Población (Censo 2010)	44.790 habitantes
Superficie	25.366,5 Km2
Base productiva	Agrícola - Ganadera

Principales actividades:

Forestal, caprina y agrícola, apícola, ganadera vacuna y hortícola.



ESTRATEGIA

OBJETIVO

Mejorar las posibilidades de desarrollo de sus pobladores, preservar la cultura local, mantener una ocupación estratégica del territorio.

EJES DEL DESARROLLO REGIONAL

- *Fortalecimiento institucional.*
- *Los actores locales además, consensuaron orientar el desarrollo sobre tres cadenas productivas:*
 - *Cadena apícola.*
 - *Cadena ganadera bovina.*
 - *Cadena hortícola.*

ALCANCES

Se ha delineado el Plan de Desarrollo y Mejora Competitiva, están en proceso de formulación los proyectos y se está consensuando el marco institucional pertinente para la ejecución de los mismos.

Referente PROSAP:
Sofía Alisio
salisio@prosap.gov.ar



ITI *Iniciativas de
Transferencia
de Innovación*

INICIATIVAS DE TRANSFERENCIA DE INNOVACIÓN ITI

Las **Iniciativas de Transferencia de Innovación** tienen por objeto propiciar mejoras tecnológicas que incrementen la competitividad. Vinculan las necesidades de innovación tecnológica de los productores agroalimentarios con las soluciones disponibles desarrolladas por las instituciones científico-tecnológicas. Desde este componente se entiende por innovación al desarrollo y transferencia del conocimiento al sector productivo.

Los actores que participan en una iniciativa de transferencia tecnológica son:

- Instituciones de desarrollo tecnológico.
- Sector público.
- Asociaciones de productores agropecuarios.

Los beneficios de las ITI se materializan a través de proyectos de transferencia tecnológica:

- Talleres de difusión tecnológica o foros de discusión para el fortalecimiento de los vínculos entre los representantes de la ITI.
- Asistencia técnica para procesos de adaptación y de validación tecnológica.

- Equipos e insumos necesarios para los procesos de validación tecnológica.
- Giras técnicas y visitas de expertos internacionales.
- Actividades de difusión y promoción de redes de innovación tecnológica.



Las Iniciativas de Transferencia de Innovación que se están implementando constituyen pequeños sistemas locales de innovación en torno a actividades productivas no tradicionales o bien desarrollos innovativos que impactarán positivamente en las cadenas agroproductivas.

Este componente realiza un aporte en la búsqueda de diversificación de la matriz productiva en las diferentes economías regionales. Además, la creación de asociaciones - público/privadas- que se articulan en el compromiso del desarrollo innovativo y su posterior transferencia, constituyen marcos institucionales que otorgan sostenibilidad en el tiempo de los proyectos.

INICIATIVAS DE TRANSFERENCIA DE INNOVACIÓN EN EL PAÍS

 Ensayo de **CULTIVOS DE TRUFAS Y TERFEZIAS**

 Ensayo de Rotación **ARROZ - PECES**

 Planta Multipropósito de **PROCESAMIENTO DE FRUTAS**

 Centro de **INSEMINACIÓN PARA PEQUEÑOS RUMIANTES**

 Utilización de mosto concentrado como **ALIMENTO PARA ABEJAS**

 Ensayos de obtención de **ENERGÍA EÓLICA EN "VENTURIS VEGETADOS"**

 Desarrollo Tecnológico de Material de **PROPAGACIÓN DE COMINO Y ANÍS**

 Innovación en el malteado y procesado para **CERVECERÍA ARTESANAL**

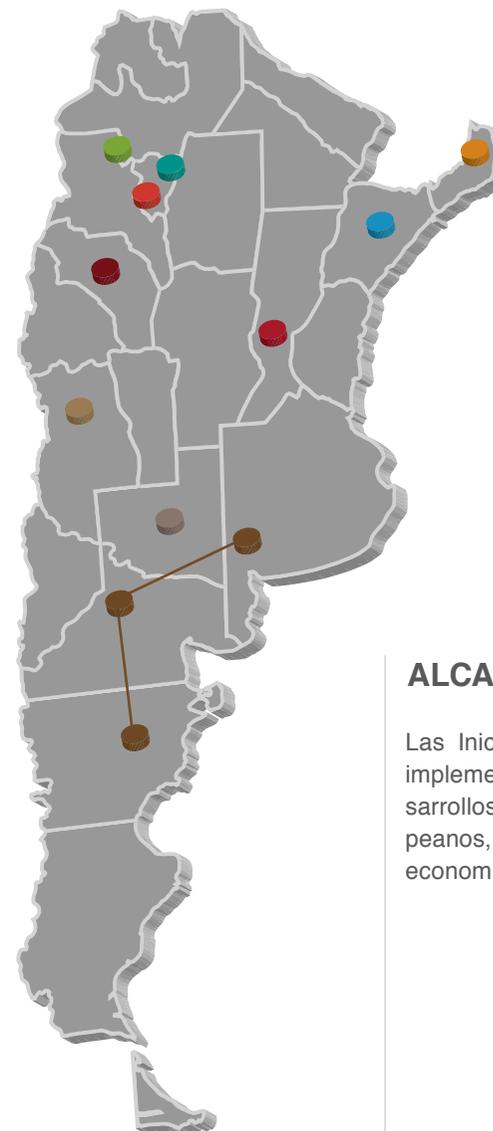
 Planta piloto multipropósito de **ALIMENTO BALANCEADO**

 Mejoramiento genético para el **RODEO BOVINO DE PEQUEÑOS PRODUCTORES**



EN EJECUCIÓN

EN PREPARACIÓN



ALCANCES

Las Iniciativas de Transferencia de Innovación se están implementando en varias provincias. Predominan los desarrollos innovativos para sistemas productivos extrapampeanos, constituyendo un aporte a la competitividad de las economías regionales.



LOCALIZACIÓN

Valles de altura, Valles Intermontanos y Pedemontanos de la Provincia de Tucumán.

ORGANISMO EJECUTOR

Asociación *Ad hoc* integrada por las siguientes instituciones: Estación Experimental Agroindustrial Obispo Colombres - EEAOC; Instituto de Desarrollo Productivo de Tucumán - IDEP; Asociación de Productores de Papa Semilla de Tucumán - APASE.

OBJETIVOS

GENERAL

Evaluar una alternativa de producción que permita atenuar los problemas sociales y ambientales de los pequeños productores de los valles, generando una actividad rentable que ayude a retener a la población rural en su lugar de origen.

ESPECÍFICOS

- *Evaluar la factibilidad técnica de la producción de trufas y terfezias en la zona de pedemonte y en los valles intermontanos y de altura de la provincia de Tucumán.*
- *Introducir una nueva alternativa productiva para pequeños productores minifundistas en el área de influencia del proyecto.*



LAS TRUFAS

Las trufas son hongos comestibles, muy apreciados en la gastronomía mundial, que alcanzan, en consecuencia, precios elevados en los mercados en los que se comercializan.

Es un cultivo que se realiza en forma manual, dado el cuidado que requiere tanto para el mantenimiento del terreno como para la recolección, que se realiza utilizando perros adiestrados que detectan las trufas que están bajo tierra.

Las dos características señaladas, lo transforman en una interesante alternativa de producción para pequeños productores, que pueden aprovechar la mano de obra familiar para las tareas requeridas y obtener un cultivo rentable, con buenas perspectivas de comercialización, debido a la alta demanda insatisfecha, a nivel internacional.

ALCANCES

Se han seleccionado las parcelas demostrativas, se hicieron análisis de suelos y se realizaron trabajos de encalado en aquellos casos que se identificó la necesidad, dado que las trufas requieren suelos alcalinos.

Se colocaron alambrados especiales, para proteger la zona de plantación de la entrada de animales y se están instalando equipos de riego.

*Se concluyó el proceso de adquisición de plantas inoculadas con trufas del género *Tuber*, las que serán plantadas en las parcelas una vez que finalice el acondicionamiento de éstas.*



LOCALIZACIÓN

Departamento de Mercedes, provincia de Corrientes.

ORGANISMO EJECUTOR

Asociación *Ad hoc* integrada por las siguientes instituciones: EEA INTA Corrientes; Instituto de Ictiología del Nordeste, Facultad de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional del Nordeste - UNNE; Ministerio de la Producción, Trabajo y Turismo de la Provincia de Corrientes; Asociación Correntina de Plantadores de Arroz.

OBJETIVOS

GENERAL

Diversificar la producción del sector arrocero con alternativas productivas sustentables.

ESPECÍFICOS

- *Validar la tecnología de producción que incorpora la rotación arroz – peces en la región NEA de Argentina, con especies nativas de peces adaptadas al cautiverio.*
- *Determinar la factibilidad económica de la rotación arroz – peces.*
- *Validar la asociación de ambas tecnologías de producción.*
- *Transferir la tecnología validada a los productores de las provincias de la región NEA.*



ARROZ - PECES

Esta innovación productiva traerá aparejados importantes beneficios para el sector productivo de arroz y para el medio ambiente en general. En la provincia de Corrientes la producción arrocera se viene incrementando en forma sostenida, utilizando el mismo suelo por tres o más campañas, trayendo como inconveniente el uso de defensivos agrícolas como herbicidas, fungicidas e insecticidas, así como un mayor uso de fertilizantes.

En este contexto aparece como una opción viable, la rotación de arroz-peces. De la producción de arroz se aprovechará la experiencia en el manejo del agua, instalaciones de bombeo y sistematización y de la piscicultura el manejo integrado de plagas y malezas y el aporte de nutrientes.

La diversificación arrocera sustentable pretende que el mayor número posible de productores la adopten. A través de buenas prácticas agrícolas se podrá asegurar la inocuidad del producto cosechado, producir sin atender contra el medio ambiente, ya que la rotación con peces posibilita disminuir el uso de defensivos agrícolas y obtener un arroz diferenciado que puede lograr mejores precios en el mercado, al tiempo que se garantiza el bienestar de los trabajadores de las arroceras y de la población en general.

ALCANCES

Se han iniciado los procesos de adquisición para la construcción de taludes y estanques.



Planta Multipropósito de PROCESAMIENTO DE FRUTAS

LOCALIZACIÓN

Estación Experimental INTA Cerro Azul, Misiones.

ORGANISMO EJECUTOR

Asociación *Ad hoc* conformada por las siguientes instituciones: INTA: Asociación Cooperadora de la EEA Misiones; Dirección de Fruticultura, Ministerio del Agro y la Producción de la Provincia de Misiones; Fundación para el desarrollo e Investigación Científica y Tecnológica -DINCYT; Escuela Agrotécnica Eldorado; Cooperativa del Alto Uruguay Ltda; Cooperativa tabacalera y yerbatera Ltda; Rincón de Bonpland.

OBJETIVOS

GENERAL

Generar y transferir conocimientos tecnológicos e informaciones económicas sobre la agroindustria transformadora de fruta, para promover la mejora competitiva de los produc-

tores frutícolas de la provincia de Misiones.

ESPECÍFICOS

- *Instalar una Planta Piloto Polivalente para el procesamiento de frutas.*
- *Desarrollar e implementar procedimientos de procesamiento, utilizando las habilidades y conocimientos de los grupos participantes, para generar y transferir tecnologías apropiadas en la elaboración de productos alimenticios derivados de fruta.*
- *Generar estudios de prefactibilidad y factibilidad técnico-económica para las líneas de procesamiento de los productos desarrollados.*

PROCESAMIENTO DE FRUTAS

La provincia de Misiones tiene un importante número de productores frutícolas que, en muchos casos no encuentran destino para su producción, dado la falta de desarrollo de la agroindustria asociada a estos productos.

El objetivo de la ITI es brindar a los productores primarios, principalmente a los asociados a cooperativas, y a la agroindustria local, una tecnología de transformación de la producción que permita obtener productos de calidad con demanda en el mercado.

Asimismo, se establecerán manuales de buenas prácticas, tanto agrícolas como industriales, que conduzcan a la obtención de un producto diferenciado que incremente la rentabilidad de los productores y mejore la competitividad de la región.

ALCANCES

Están avanzados los procesos de compra del 80% de la maquinaria que integrará la planta piloto.





LOCALIZACIÓN

Ciudad de General Pico, La Pampa.

ORGANISMO EJECUTOR

Asociación *Ad hoc* conformada por las siguientes instituciones: Ministerio de la Producción de la Provincia de La Pampa; Facultad de Ciencias Veterinarias, Universidad Nacional de La Pampa; Fundación Facultad Ciencias Veterinarias; INTA EEA Anguil; Asociación de criadores de la Cabra Colorada; Asociación Argentina de criadores de PAMPINTA.

OBJETIVOS

GENERAL

Poner en marcha un centro base y uno móvil de reproducción y transferencia de biotecnología en rumiantes menores, dotado de la infraestructura y RR.HH. necesarios para la investigación aplicada, capacitación y servicios para alumnos y profesionales de la ciencia veterinaria, como multiplicadores

del conocimiento, y productores y empresas ligados al desarrollo de las actividades ovina y caprina.

ESPECÍFICOS

- *Instalar un centro base y uno móvil de reproducción y transferencia de biotecnología en rumiantes menores.*
- *Ofrecer a la comunidad profesional y productiva una unidad donde especializarse en evaluación y crío preservación de semen y transferencia de embriones.*
- *Capacitar a los profesionales en materia de investigación aplicada, para que actúen como multiplicadores del conocimiento, con el objeto de potenciar el mejoramiento de la producción ganadera de la provincia en estas especies.*
- *Crear un ámbito tecnológico adecuado para la capacitación permanente de productores que hoy se encuentran marginados del acceso a estas tecnologías.*

PEQUEÑOS RUMIANTES

La producción de cabritos y ovinos representa un recurso de importancia primordial para la sustentabilidad de las regiones de monte y estepa de la provincia, donde se localizan respectivamente. La mayoría de los productores se ubica en el estrato minifundista, con poco acceso a la tecnología, presentando en consecuencia deficiente manejo nutricional, sanitario y productivo.

Tanto la actividad ovina como caprina, se caracterizan por una amplia brecha entre rendimientos reales y potenciales, ya que se trata mayoritariamente de productores de zonas marginales, que se hallan excluidos del acceso a tecnologías de avanzada en materia de reproducción.

El proyecto se propone achicar esa brecha tecnológica, propiciando el logro de viabilidad productiva de estas economías de subsistencia, fomentando el arraigo e inclusión social de la población

ALCANCES

Se han adquirido ecógrafos. Está avanzado el proceso de licitación para la compra del equipamiento de laboratorio.



Utilización de mosto concentrado como ALIMENTO PARA ABEJAS

- Realizar ensayos de alimentación de abejas con mosto. Evaluar la factibilidad técnica y económica de la sustitución de los jarabes de azúcar y/o glucosa de maíz por mosto concentrado de uva, para la alimentación de colmenas - Mendoza.



Innovación en el malteado y procesado para CERVECERÍA ARTESANAL

- Ensayos para la producción de maltas especiales, que en la actualidad se importan, para la preparación de cerveza artesanal. Medición de eficiencia de producción de pellet de lúpulo - Buenos Aires, Río Negro, Chubut.



Desarrollo Tecnológico de Material de PROPAGACIÓN DE COMINO Y ANÍS

- Ensayos de semillas de las especies mencionadas, a fin de seleccionar las que se adapten a las necesidades de la zona. Identificar variedades óptimas para la industrialización - Región del Valle Calchaquí.



ITI Ensayos de obtención de **ENERGÍA**
EÓLICA EN "VENTURIS VEGETADOS"

- Crear venturis artificiales en base al raleo de bosques existentes. Medir la capacidad de dichos venturis para la producción de energía a través de pequeños aerogeneradores - Tucumán.



ITI Planta piloto multipropósito de
ALIMENTO BALANCEADO

- Diseño de una planta piloto múltiple, para la producción de alimento balanceado, que permita la elaboración de alimentos en base a diferentes tipos de insumos, preferentemente locales y diferentes combinaciones de los mismos. Ensayos a campo de las fórmulas logradas, testeando eficiencia productiva - Santa Fe.



ITI Mejoramiento genético para el **RODEO**
BOVINO DE PEQUEÑOS PRODUCTORES

- Generar mejoramiento de los rodeos bovinos de pequeños productores a través de la transferencia de embriones sexados que garanticen la producción de toros de calidad comprobada. El mejoramiento genético se complementará con capacitación para optimizar el manejo de los rodeos por parte de los pequeños productores beneficiarios del proyecto - La Rioja.



Idea y realización

Luz Brandán

Edición de textos

Josefina Paz

Diseño gráfico

Florencia Molinari

Fotografías

Santiago Porter, Silvina Epp, Eugenia Neme, Agustín Salvatierra, Eugenio Scala, Instituto de Floricultura INTA, Programa de Competitividad del Norte Grande y gentileza de cada coordinación de las iniciativas de mejora competitiva.

www.ucar.gov.ar

www.prosap.gov.ar

www.competitividadprosap.net

Se terminó de imprimir en noviembre de 2012.

